

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|              |   |                         |         |             |     |
|--------------|---|-------------------------|---------|-------------|-----|
| 施策展開         | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ① 国際物流機能の強化 |     |
|              |   |                         | 施策の小項目名 | ○航空物流機能の強化  |     |
| 主な取組         | 航空貨物便の公租公課低減  |                         |         | 実施計画記載頁     | 218 |
| 対応する<br>主な課題 | ①アジア地域の経済成長に伴い、アジア域内外の国際物流がますます活発化する中、上海、香港、シンガポール等では、戦略的なインフラ整備等により、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。<br>沖縄では、平成21年に那覇空港の国際航空物流ハブ事業が開始され、東アジアの中心に位置する沖縄の地理的特性は物流面で優位性を発揮するようになった。しかしながら、激しい国際競争の中、沖縄に競争力のある国際物流拠点を形成し、発展していくには、物流先進地域と同等の高いレベルのインフラ整備、空港と港湾の効率的な機能分担(シーアンドエア)の実現、物流コストの低減、国際物流ネットワーク構築など、国際物流拠点としての空港及び港湾の機能を世界水準にまで高めていくことが重要な課題である。 |                         |         |             |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容  |               | 年度別計画  |     |         |         |         |
|---|---------------|--|-----|---------|---------|---------|
|   |               | H29  | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 航空路線ネットワークの拡充を図り、国際航空物流拠点として機能向上等を図るため、税制改正において、航空旅客便・貨物便の公租公課低減を要望し、軽減措置を継続する。 |               |  |     |         |         |         |
| 実施主体  | 国、県           | ・航空機燃料税(10年間、本則1/2)の軽減措置継続<br>・着陸料(本則1/6)の軽減措置継続<br>・航行援助施設利用料(本則1/6)の軽減措置継続 |     |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】   | 商工労働部アジア経済戦略課 | 【098-866-2340】   |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

(1) 取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名 | —    |      |              |              |              |              | R元(H31)年度      |       | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
|-------|------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-------|--|
|       | 主な財源 | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | 当初予算額 |  |
| —     | —    | —    | —            | —            | —            | —            | —              | —     | ○H30年度:<br>着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行った。<br>○R元(H31)年度:<br>航空機燃料税、着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行う。 |

様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 航空機燃料税の軽減措置継続    |       |       |       | H30年度  |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要                         |
|---|------------------|-------|-------|-------|--------|--|-------------|----------------------|------|------------------------------|
| 実績値   | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |                              |
|   | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施   | 100.0%      | 0                    | 順調   | 着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行った。 |
| 活動指標名   | 着陸料の軽減措置継続       |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |                              |
| 実績値   | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |                              |
|   | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施   | 100.0%      |                      |      |                              |
| 活動指標名   | 航行援助施設利用料の軽減措置継続 |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |                              |
| 実績値   | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |                              |
|   | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施   | 100.0%      |                      |      |                              |
| 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果   |                  |       |       |       |        |  |             |                      |      |                              |
| 着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行ったところ、平成30年度も措置継続となった。                         |                  |       |       |       |        |  |             |                      |      |                              |
| 航空機燃料税については、平成28年度に実施した平成29年度税制改正要望において、平成29年4月から平成32年3月までの3年間に延長されている。 |                  |       |       |       |        |  |             |                      |      |                              |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |                  |       |       |       |        |  |             |                      |      |                              |
| 平成30年度の取組改善案  |                  |       |       |       |        | 反映状況   |             |                      |      |                              |
| ①着陸料及び航行援助施設利用料については、単年度の措置となっていることから、引き続き軽減措置の延長を要望する。                 |                  |       |       |       |        | ①着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行ったところ、平成30年度も措置継続となった。 |             |                      |      |                              |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

- ・航空機燃料税の軽減措置については、平成31年度末までの軽減措置となっており、着陸料及び航行援助施設利用料については、単年度の措置となっている。
- ・貨物便についても旅客便と合わせ、公租公課低減措置の継続に向けた税制改正要望等を、適時に行う必要がある。

##### ○外部環境の変化

- ・原油価格の変動によるコスト増。
- ・本州－アジア間の旅客便(ベリール)等の広域交通機関との競争激化。
- ・アジア地域の経済成長に伴い、国際物流が活性化しており、香港、シンガポール等では、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。
- ・中国の景気減速に伴う、国際貨物取扱の減少が懸念されている。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

- ・本取組のコスト低減効果を活用し、引き続き、航空会社の路線拡充及び新規路線の誘致に取り組む必要がある。
- ・本低減措置について、単年度更新ではなく長期的な措置の継続に取り組む必要がある。
- ・激しい国際競争の中、那覇空港の国際貨物取扱量増加を加速させ、競争力のある国際物流拠点を形成し発展させていくためには、物流先進地域と同等の物流コストの低減、国際物流ネットワークの構築など、空港及び港湾の機能を世界水準まで更に高めて行く必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

- ・航空会社に対し、引き続き、路線拡充及び新規路線の誘致に向けた要請・誘致活動等の積極的な取組を行う。
- ・航空機燃料税、着陸料及び航行援助施設利用料について、軽減措置の延長を要望する。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |             |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ① 国際物流機能の強化 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○航空物流機能の強化  |     |
| 主な取組     | 新規航空路線の就航促進   |                         |         | 実施計画記載頁     | 218 |
| 対応する主な課題 | ①アジア地域の経済成長に伴い、アジア域内外の国際物流がますます活発化する中、上海、香港、シンガポール等では、戦略的なインフラ整備等により、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。<br>沖縄では、平成21年に那覇空港の国際航空物流ハブ事業が開始され、東アジアの中心に位置する沖縄の地理的特性は物流面で優位性を発揮するようになった。しかしながら、激しい国際競争の中、沖縄に競争力のある国際物流拠点を形成し、発展していくには、物流先進地域と同等の高いレベルのインフラ整備、空港と港湾の効率的な機能分担(シーアンドエア)の実現、物流コストの低減、国際物流ネットワーク構築など、国際物流拠点としての空港及び港湾の機能を世界水準にまで高めていくことが重要な課題である。 |                         |         |             |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容            |               | 年度別計画                            |     |         |         |         |
|-----------------|---------------|----------------------------------|-----|---------|---------|---------|
|                 |               | H29                              | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 新規航空路線の就航を促進する。 |               |                                  |     |         |         |         |
| 実施主体            | 県             | アジアの主要都市からの新規定期便・チャーター便の就航に向けた取組 |     |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】       | 商工労働部アジア経済戦略課 | 【098-866-2340】                   |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

| (1)取組の進捗状況 |                       |          |          |          |          |            | (単位:千円)   |            |  |
|------------|-----------------------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|--|
| 予算事業名      | 沖縄戦略的国際物流プラットフォーム強化事業 |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
| 主な財源       | 実施方法                  | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源       |  |
| -          | -                     | -        | -        | -        | -        | -          | 52,681    | 一括交付金(ソフト) | ○H30年度:<br>航空会社等に対し、新規路線の誘致に向けた視察等に対応した。<br>○R元(H31)年度:<br>新たに、ポートセールス等の誘致強化に取り組む。 |

様式1(主な取組)

| 活動指標名   | アジアの主要都市からの新規定期便・チャーター便の就航に向けた取組 |       |       |       | H30年度  |   |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要                          |  |
|---|----------------------------------|-------|-------|-------|--------|---|-------------|----------------------|------|-------------------------------|--|
| 実績値   | H26年度                            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |                               |  |
|   | 実施                               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施  | 100.0%      | 0                    | 順調   | 航空会社等に対し、新規路線の誘致に向けた視察等に対応した。 |  |
| 活動指標名   |                                  |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |                               |  |
| 実績値   | H26年度                            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |                               |  |
|   |                                  |       |       |       |        |   |             |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果           | 視察を希望する企業等については、積極的に那覇空港貨物ターミナル施設や県内物流施設への案内を実施した。 |
| 活動指標名   |                                  |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |                               |  |
| 実績値   | H26年度                            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |                               |  |
|   |                                  |       |       |       |        |   |             |                      |      |                               |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |                                  |       |       |       |        |   |             |                      |      |                               |  |
| 平成30年度の取組改善案  |                                  |       |       |       |        | 反映状況  |             |                      |      |                               |  |
| <p>①長期的なビジョンを掲げアジア地域に定番商品として安定的に供給できる沖縄県産品の販路拡大を図っていく。</p> <p>②高付加価値の商品を沖縄から輸出促進していく。</p> <p>③県産品と全国特産品の輸出量を増やし、ハブ機能を強化することで、那覇空港からの国際貨物取扱量増加につなげていく。</p> |                                  |       |       |       |        | <p>①定番化促進事業において、沖縄県産品を海外へ安定供給し販路拡大を図った。</p> <p>②香港、シンガポール向けに高付加価値の生鮮食品(鮮魚等)の輸出促進に取り組んだ。</p> <p>③コンテナスペース確保事業(沖縄国際物流ハブ活用推進事業・全国特産品流通拠点化推進事業)では、シンガポール等への輸出拡大などにより、昨年度の実績を上回った。</p> |             |                      |      |                               |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

(1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

○内部要因

・那覇空港の貨物便の減便(90便→70便)があった。

○外部環境の変化

・国内外で、物流拠点化を目指す空港が多数あり、空港間の競争が激化している。

(2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・那覇空港への新規進出を検討している企業の視察受け入れは積極的に実施しているが、ポートセールスなどのアクションが不足している。



### 4 取組の改善案(Action)

・那覇空港の国際航空物流ハブ化に向けては、新規路線を呼び込んで活性化を図る必要があることから、航空事業者を始め、物流関連企業への積極的な誘致活動を展開する。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |  |                         |         |             |     |
|----------|--|-------------------------|---------|-------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア  | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ① 国際物流機能の強化 |     |
|          |  |                         | 施策の小項目名 | ○航空物流機能の強化  |     |
| 主な取組     | 航空関連産業クラスターの形成   |                         |         | 実施計画記載頁     | 218 |
| 対応する主な課題 | ③国内外で増大する航空機整備需要を取り込む航空関連産業クラスターを形成し、経済効果を十分に発揮するため、航空機整備施設を早期に整備するほか、関連産業の誘致や教育機関との連携による人材育成に取り組む必要がある。 |                         |         |             |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容  |                             | 年度別計画             |            |         |                             |         |
|---|-----------------------------|-------------------|------------|---------|-----------------------------|---------|
|   |                             | H29               | H30        | R元(H31) | R2(H32)                     | R3(H33) |
| 航空機整備産業の拠点を設置する上で国内有数の優位な環境にある那覇空港において、航空機整備施設を建設し、その施設を使用する企業の誘致を図るとともに、同産業に関連する企業集積を促進し、航空関連産業クラスター(集積地)の形成に取り組む。 |                             | 調査・検討             |            |         |                             |         |
|   |                             | 施設整備              |            |         |                             |         |
|   |                             | 関連産業の集積に向けた企業誘致   |            |         |                             |         |
|   |                             |                   | アクションプラン策定 |         |                             |         |
|   |                             | 航空関連産業人材の育成に向けた取組 |            |         |                             |         |
| 実施主体  | 県、民間                        |                   |            |         |                             |         |
| 担当部課【連絡先】   | 商工労働部企業立地推進課 【098-866-2770】 |                   |            |         |                             |         |
|   |                             |                   |            |         | 機体整備を起点としたMRO産業の育成・集積に対する支援 |         |

2 取組の状況(Do)

(1) 取組の進捗状況 (単位: 千円)

| 予算事業名      | 航空機整備基地整備事業 |         |          |           |           |           | R元(H31)年度  |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
|------------|-------------|---------|----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--|
|            | 主な財源        | 実施方法    | H26年度決算額 | H27年度決算額  | H28年度決算額  | H29年度決算額  | H30年度決算見込額 | 当初予算額      |  |
| 一括交付金(ソフト) | 直接実施        | 184,672 | 549,415  | 3,149,279 | 5,891,969 | 8,989,092 | 28,336     | 一括交付金(ソフト) | ○H30年度:航空機整備施設の完成及び航空関連産業クラスター形成アクションプランの策定及び企業誘致等を促すためのプロモーション活動や広報周知等実施した。<br>○R元(H31)年度:航空関連産業クラスター形成アクションプランを踏まえ、企業誘致等を促すためのプロモーション活動や広報周知等実施する。 |



様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 施設整備              |                |                         |                        | H30年度                       |                             |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計  | 進捗状況 | 活動概要   |
|---|-------------------|----------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|---|------|--|
| 実績値   | H26年度             | H27年度          | H28年度                   | H29年度                  | 実績値(A)                      | 計画値(B)                      | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   | —                 | 工事着手に<br>向けた調整 | 造成工事<br>実施、本体<br>工事着手   | 造成工事<br>完了、本体<br>工事実施  | 施設の完<br>成                   | 施設の完<br>成                   | 100.0%      | 8,989,092   | 順調   | <p>整備中であった航空機整備施設は、平成30年10月に完成し、入居企業の操業が開始した。航空関連産業クラスター(集積地)形成を図るため、国内外展示会への出展や県内で開催されたMRO国際商談会に参加し、企業誘致や広報周知を実施した。航空関連産業クラスターの形成に向けたアクションプランを策定した。</p> <p>進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果</p> <p>航空機整備施設の建設については、計画通り施設が完成し、入居企業による操業を開始することができた。国内・海外のMRO展示会へ出展、国内52社・海外41社の航空関連産業の企業等に沖縄県の取組みを周知することができた。庁内意見や最新の調査内容を反映させたアクションプランを策定した。県内小学6年生107名の生徒を対象に航空教室を開催し、航空関連産業人材の育成に向けた取組をおこなった。</p> |
| 活動指標名   | 関連産業の集積に向けた企業誘致   |                |                         |                        | H30年度                       |                             |             |   |      |  |
| 実績値   | H26年度             | H27年度          | H28年度                   | H29年度                  | 実績値(A)                      | 計画値(B)                      | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   | —                 | —              | 企業誘致実施                  | 企業誘致実施                 | 企業誘致実施                      | 企業誘致実施                      | 100.0%      |   |      |  |
| 活動指標名   | アクションプラン策定        |                |                         |                        | H30年度                       |                             |             |   |      |  |
| 実績値   | H26年度             | H27年度          | H28年度                   | H29年度                  | 実績値(A)                      | 計画値(B)                      | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   | —                 | —              | アクションプロ<br>グラム策骨子<br>策定 | アクションプラ<br>ン(素案)策<br>定 | アクションプラン<br>策定              | アクションプラン<br>策定              | 100.0%      |   |      |  |
| 活動指標名   | 航空関連産業人材の育成に向けた取組 |                |                         |                        | H30年度                       |                             |             |   |      |  |
| 実績値   | H26年度             | H27年度          | H28年度                   | H29年度                  | 実績値(A)                      | 計画値(B)                      | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   | —                 | —              | —                       | —                      | 人材育成・確保<br>に資する広報<br>活動等の実施 | 人材育成・確保<br>に資する広報<br>活動等の実施 | 100.0%      |   |      |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |                   |                |                         |                        |                             |                             |             |   |      |  |
| 平成30年度の取組改善案  |                   |                |                         |                        |                             |                             |             | 反映状況  |      |  |
| <p>①航空機整備産業及び航空機整備関連産業の新規企業立地を促進するため、産業集積によるメリットや国際物流拠点産業集積地域における税の軽減効果を進出を想定している企業へ積極的に周知する。</p> <p>②平成30年度の施設供用開始に向け、関係省庁との工程会議を適時実施するなど、事業の進捗状況や課題の共有化を図る。</p> |                   |                |                         |                        |                             |                             |             | <p>①沖縄における航空関連産業クラスター(集積地)の形成に向け、国内・海外のMRO展示会へ出展、国内52社・海外41社の航空関連産業の企業等に対して沖縄県の取組みを説明することができた。</p> <p>②エプロン工事を実施する総合事務局等関係省庁や工事関係者との工程会議を適宜実施するなど事業の進捗管理等適切に行い、予定通り平成30年10月に施設が完成し、同年11月より航空機整備専門会社が入居、操業を開始することができた。</p> |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

- ・ 装備品の保管、輸出を担うパーツセンターや装備品の修理機能を備えたMRO産業を集積させるため、空港に近い地域に産業用地を確保する必要がある。
- ・ 航空機整備士など航空関連産業を担う人材の育成・確保も重要となる。

##### ○外部環境の変化

- ・ 那覇空港は、羽田に次いで国内線の就航便数が多く、特に最近台頭してきたLCC各社の整備受託可能性が高いと考えられる。
- ・ アジアの航空機需要は、今後、旅客数及びLCCの増加に伴い小型機やリージョナルジェットを中心に急速に拡大し、2032年には約2.4倍に成長して世界の1/3を占めると見込まれている。那覇空港の海外路線も急増していることから、海外航空会社についてもLCCを中心に整備受託需要が見込まれる。
- ・ 航空関連産業クラスターの形成を促進するためには、沖縄において航空機体整備を拡大させることが重要であるが、アジア各国におけるMRO事業者間の競争が激化しており、取り巻く環境は厳しくなっている。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

- ・ 航空関連産業クラスターの形成を促進するため、まず航空機体整備を起点としたMRO産業の育成・集積に注力することが必要であることから、整備量の拡大を目指し、海外エアラインを含めた新たな顧客獲得に向けた支援に取り組む必要がある。
- ・ 航空機整備関連のパーツや装備品の保管、修理を行う事業者等のニーズを把握し、那覇空港に近い地域において産業用地として活用可能性のある土地の把握や必要な用地の規模についても情報収集を行い、関係省庁及び関係市町村と産業用地確保に向けた調整を図る必要がある。
- ・ MRO事業者が事業を拡大していくためには、十分に人材を確保できる環境が整っていることが必要であることから、若者へのMRO産業への関心を広め、人材育成を行う必要がある。

### 4 取組の改善案(Action)

- ・ 引き続きプロモーションや広報活動を通して企業誘致を行う。併せて企業ニーズ調査等を行い、産業集積に必要な規模等の把握や整備量の拡大を目指し海外エアラインを含めた新たな顧客獲得に向けた支援を検討する。
- ・ 航空関連産業を担う人材の育成・確保に向け、教育機関と意見交換・連携を行い、MRO産業の周知を行うとともに人材育成機能の拡充を図るための支援について検討を行う。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |             |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ① 国際物流機能の強化 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業集積施設の整備  |     |
| 主な取組     | 国際物流拠点産業集積地域賃貸工場整備事業  |                         |         | 実施計画記載頁     | 219 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |             |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容   |              | 年度別計画   |     |         |            |         |
|--|--------------|---|-----|---------|------------|---------|
|  |              | H29   | H30 | R元(H31) | R2(H32)    | R3(H33) |
| 国際物流拠点の形成を促進するため、国際物流拠点産業集積地域うるま・沖縄地区において、社会・経済情勢や企業ニーズを踏まえた賃貸工場を整備する。 |              | 賃貸工場<br>6棟  |     |         | 賃貸工場<br>6棟 |         |
| 実施主体   | 県            | 国際物流拠点産業集積地域(うるま地区)において、社会・経済情勢や企業ニーズを踏まえた賃貸工場の整備 |     |         |            |         |
| 担当部課【連絡先】  | 商工労働部企業立地推進課 | 【098-866-2770】                                    |     |         |            |         |

2 取組の状況(Do)

(1)取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名                |      |              |              |              |              |                | R元(H31)年度 |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
|----------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-----------|------------|--|
| 主な財源                 | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源       |  |
| 国際物流拠点産業集積地域賃貸工場整備事業 |      |              |              |              |              |                |           |            | ○H30年度: 賃貸工場6棟(1,000㎡タイプを2棟、1,500㎡タイプを3棟、2,000㎡タイプを1棟)整備に係る土質調査業務を実施した。<br>○R元(H31)年度: 賃貸工場6棟(1,000㎡タイプを2棟、1,500㎡タイプを3棟、2,000㎡タイプを1棟)整備に係る設計業務を実施する。 |
| 一括交付金(ソフト)           | 直接実施 | 2,690,937    | 100,904      | 62,733       | 2,276,006    | 22,773         | 28,130    | 一括交付金(ソフト) |  |
| —                    |      |              |              |              |              |                |           |            | ○H30年度: —<br>○R元(H31)年度: —   |
| 主な財源                 | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源       |  |
|                      |      | —            | —            | —            | —            | —              | —         |            |  |

様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 賃貸工場整備 |       |       |       | H30年度         |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要   |
|---|--------|-------|-------|-------|---------------|--|-------------|----------------------|------|--|
| 実績値   | H26年度  | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A)        | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   | 5棟建設   | 5棟建設  | —     | 6棟建設  | 6棟に係る<br>土質調査 | 6棟に係る<br>土質調査  | 100.0%      | 22,773               | 順調   | 国際物流拠点産業集積地域うるま・沖縄地区<br>の賃貸工場6棟(1,000㎡タイプを2棟、1,500㎡タイプ<br>を3棟、2,000㎡タイプを1棟)整備に係る土質調<br>査業務を実施した。 |
| 活動指標名   | —      |       |       |       | H30年度         |  |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度  | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A)        | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   |        |       |       |       |               |  |             |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果  |
| 活動指標名   | —      |       |       |       | H30年度         |  |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度  | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A)        | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   |        |       |       |       |               |  |             |                      |      |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |        |       |       |       |               |  |             |                      |      |  |
| 平成30年度の取組改善案  |        |       |       |       |               | 反映状況   |             |                      |      |  |
| <p>①賃貸工場建設を円滑に行うため、埋設物、不発弾等の工事に支障がある事項が発見された場合は、施設整備関係部署や国等の関係機関との連携を密にし、早期に賃貸工場整備を進める。</p> <p>②引き続き、賃貸工場の整備に際して、これまで整備してきた賃貸工場の入居企業や、今後、本県への立地を検討している企業等の意見及び要望を踏まえた施設仕様を検討し、賃貸工場の整備を図る。</p> |        |       |       |       |               | <p>①賃貸工場整備予定箇所における土質調査の中で磁気探査を実施したところ、磁気反応が出た地点について確認作業が生じたが、関係機関との連携を密にとったことで、賃貸工場整備を円滑に進めることができた。</p> <p>②企業等の意見及び要望を踏まえた汎用性のある施設計画を行ったことで、今後の設計業務に反映させ、賃貸工場整備を円滑に進めることができる。</p> |             |                      |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

- ・立地企業の早期操業を実現し、製造業や関連産業等の企業集積を図るためにも、円滑な施設供用開始ができるよう、着実に施設整備を進める必要がある。賃貸工場整備に際して、建設地から埋設物、不発弾等が発見され、円滑な工事の進捗に支障を来すことがある。
- ・賃貸工場整備に際して、工場建設のみに特化してしまうと、入居する企業の課題やニーズとのミスマッチが発生し、長期未入居となったり、短期間での転出等、安定的な企業立地を害する可能性がある。
- ・今後も進出予定企業の動向を鑑み賃貸工場の整備を行っていく。

##### ○外部環境の変化

- ・これまで整備してきた賃貸工場の入居企業や、今後、本県への立地を検討している企業等の意見及び要望を踏まえ、引き続き、今後の賃貸工場整備に反映するよう検討していく。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

- ・賃貸工場整備を行う場合、これまで整備してきた賃貸工場の入居企業や、今後、本県への立地を検討している企業等の意見及び要望を踏まえた施設整備を行う必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

- ・賃貸工場建設を円滑に行うため、埋設物、不発弾等の工事に支障がある事項が発見された場合は、施設整備関係部署や国等の関係機関との連携を密にし、早期に賃貸工場整備を進める。
- ・引き続き、賃貸工場整備に際して、これまで整備してきた賃貸工場の入居企業や、今後、本県への立地を検討している企業等の意見及び要望を踏まえた施設仕様を検討し、賃貸工場の整備を図る。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |             |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ① 国際物流機能の強化 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業集積施設の整備  |     |
| 主な取組     | 国際物流拠点産業集積推進事業  |                         |         | 実施計画記載頁     | 219 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |             |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容   |              | 年度別計画   |                           |         |         |         |
|--|--------------|---|---------------------------|---------|---------|---------|
|  |              | H29   | H30                       | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 国際物流拠点の形成を促進するため、国際物流拠点産業集積地域那覇地区の拡張に伴う用地取得、地域指定、物流施設の整備及び更なる拡張に伴う調査検討を行う。 |              | 基本計画策定  | 那覇地区の拡充・拡張に向けた調整を関係各所と行う。 |         |         | →       |
| 実施主体   | 県            | 国際物流拠点産業集積地域(那覇地区)の拡張に伴う用地取得、地域指定、物流施設の整備及び更なる拡張に伴う調査検討 |                           |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】  | 商工労働部企業立地推進課 | 【098-866-2770】  |                           |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

| (1)取組の進捗状況 |      |              |              |              |              |                | (単位:千円)        |      |   |
|------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|------|---|
| 予算事業名      |      |              |              |              |              |                | 国際物流拠点産業集積推進事業 |      |   |
| 主な財源       | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | R元(H31)年度      |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
|            |      |              |              |              |              |                | 当初予算額          | 主な財源 |   |
| 一括交付金(ソフト) | 委託   | -            | -            | 47,012       | 55,756       | -              | 0              |      | ○H30年度: 那覇軍港国有地部分の共同使用による産業用地確保に係る要望や、那覇地区物流施設整備に係る関係機関との調整を行った。<br>○R元(H31)年度: 那覇軍港国有地部分の共同使用による産業用地確保に係る要望や、那覇地区再編整備に向けた環境を整える。 |



## 様式1(主な取組)

| (2)これまでの改善案の反映状況  |   |
|---|---|
| 平成30年度の取組改善案  | 反映状況  |
| <p>①国際物流拠点機能の拡充を図るため用地の拡充や、米軍提供施設用地の使用などを円滑に進めるため、沖縄防衛局等をはじめとした関係機関と連携を図る。<br/>また、那覇地区物流施設整備に向けた検討及び関係機関等との調整を図る。</p> | <p>①国際物流拠点機能の拡充を図るため用地確保に向け、沖縄担当大臣への要望を行った。<br/>米軍提供施設用地の使用などを円滑に進めるため、沖縄防衛局等関係機関に対し、再編整備事業の説明を行った。</p> |



### 3 取組の検証(Check)

| (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)                                     |  |
|--|--|
| <p>○内部要因</p> <p>・他の大型プロジェクトとの兼ね合いも考慮しながら整備計画を行う必要がある。</p>    | <p>○外部環境の変化</p> <p>・那覇空港第2滑走路の2020年3月末供用開始や同空港の農産物等輸出拠点化構想等もあり、国際物流拠点産業集積地域(那覇地区)のより一層の国際物流機能拡充の必要がある。</p> |
| (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)                                   |  |
| <p>・那覇軍港国有地部分の共同使用などによる産業用地の確保や、那覇地区再編整備に向けた環境を整える必要がある。</p> |  |



## 様式1(主な取組)



### 4 取組の改善案(Action)

- ・国際物流拠点機能の拡充を図るため用地拡充や、米軍提供施設用地の共同使用などを円滑に進めるため、沖縄防衛局等関係機関と連携を図る。  
また、那覇地区再編整備に関するスケジュールや進捗状況に合わせて、適宜、入居企業説明会を行い、物流施設整備に向けた環境を整える。



様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 企業誘致セミナー等開催回数 |       |       |       | H30年度  |   |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要   |
|---|---------------|-------|-------|-------|--------|---|-------------|----------------------|------|--|
| 実績値   | H26年度         | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   | —             | 6     | 13    | 19    | 9      | 8   | 100.0%      | 109,518              | 順調   | 企業誘致セミナーや小規模セミナー等を9回実施した。実施に際しては実施規模、対象業種等の設定を変えながら、効果的なPR活動を実施した。<br>展示会へは5回出展し、県の施策を踏まえながら、誘致対象業種の展示会にも出展した。   |
| 活動指標名   | 展示会出展回数       |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度         | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   | 8             | 5     | 13    | 9     | 5      | 5   | 100.0%      |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果<br>国内外での企業誘致セミナーについて、今年度8回実施を計画していたが、他団体が主催するセミナーにも積極的に参加することで、計画値以上(9回実施)に実施することができた。<br>展示会への出展については、国内外で5回出展を予定し、実施時期を見据えて計画的に実施したことにより、計画値どおり実施することができた。 |
| 活動指標名   |               |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度         | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   |               |       |       |       |        |   |             |                      |      |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |               |       |       |       |        |   |             |                      |      |  |
| 平成30年度の取組改善案  |               |       |       |       |        | 反映状況  |             |                      |      |  |
| <p>①(国内プロモーション)プロモーション活動においては、引き続き、誘致方針やアジア経済戦略構想等を踏まえつつ、企業のニーズやヒアリング等を参考にした事業実施を行うとともに、次年度事業実施計画案の策定につなげる。</p> <p>②(国外プロモーション)商談会での商談成立件数や企業誘致の熟度を高めるため、フォローアップ体制の構築を図る。</p> |               |       |       |       |        | <p>①企業誘致基本方針を策定し、本方針に基づく誘致対象業種を踏まえながら事業を実施した。また、次年度以降においては本格的に誘致対象業種を絞った形で事業を実施することとしている。</p> <p>②商談会参加企業に対し、台湾企業との商談成立にあたっての課題解決を目的とする「沖縄ヘルプデスク」を開設した。</p> |             |                      |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・国際物流拠点産業集積地域うるま・沖縄地区にある沖縄県が管理する賃貸工場や分譲地が埋まりつつあり、沖縄県が現時点で、誘致先として企業に紹介できる場所が限定されつつある。  
・平成30年7月に第7次となる沖縄県企業誘致基本方針を策定し、半導体や電子機器など高付加価値な製品を製造する企業や、先端医療・バイオ産業など重点的に誘致していく業種について定めた。

##### ○外部環境の変化

・近年、国内外の経済状況が大きく変化しているため、当該情勢を見据えたプロモーション活動を行っていく必要がある。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・沖縄県企業誘致基本方針で定めた企業誘致対象業種を重点的に誘致していくよう効果的且つきめ細やかなプロモーション活動を行う必要がある。

### 4 取組の改善案(Action)

- ・(国内プロモーション)各種セミナー開催及び展示会出展等のプロモーション活動においては、企業誘致基本方針に基づいた誘致対象業種をターゲットとした事業を実施する。
- ・(国外プロモーション)小規模説明会等は企業誘致対象である分野の関係団体に対して実施するなど、ターゲットを意識した企業誘致活動を行う。



様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 国際物流拠点産業集積地域うるま・沖縄地区内企業に係る意見交換会開催数 |       |       |       | H30年度  |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要   |
|---|------------------------------------|-------|-------|-------|--------|--|-------------|----------------------|------|--|
| 実績値   | H26年度                              | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   | 2                                  | 2     | 2     | 2     | 2      | 2  | 100.0%      | 74,564               | 順調   | 賃貸工場等の維持管理・修繕を行い、うるま市や沖縄市、立地企業との定期的な意見交換会(2回)開催し、支援制度の説明等の企業に対する支援を行った。  |
| 活動指標名   |                                    |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度                              | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   |                                    |       |       |       |        |  |             |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果  |
|   |                                    |       |       |       |        |  |             |                      |      | 賃貸工場等の維持管理・修繕を適切に行った。うるま市や沖縄市、立地企業との定期的な意見交換会(2回)を開催し、施設管理に関する要望確認及び税制優遇や支援制度の説明を行い、企業に対するサポート体制の拡充を図った。こうした支援業務の推進及びPR等により、国際物流拠点産業集積地域うるま・沖縄地区において、67社の企業が立地(平成30年3月時点)しており、雇用者数は910人となっている。 |
| 活動指標名   |                                    |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |  |
| 実績値   | H26年度                              | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|   |                                    |       |       |       |        |  |             |                      |      |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |                                    |       |       |       |        |  |             |                      |      |  |
| 平成30年度の取組改善案  |                                    |       |       |       |        | 反映状況   |             |                      |      |  |
| <p>①引き続き、立地企業への支援業務の更なる円滑化を図るため、うるま市や沖縄市、立地企業との定期的な意見交換会及び交流会を開催してニーズの把握に努める。</p> <p>②迅速な施設の維持管理・修繕、様々な企業ニーズに対応するため、指定管理者及び地元自治体と連携を図る。</p> |                                    |       |       |       |        | <p>①立地企業等との意見交換会を2回開催し、企業等からのニーズ把握に努めた。</p> <p>②平成30年度から指定管理者制度を導入し、施設の維持管理・修繕等、様々な企業ニーズに対応するように努めた。</p> |             |                      |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・折衝中企業の特区視察対応や、立地企業の施設使用許可・補助メニュー等の手続、賃貸工場の維持管理に関する一元的な窓口業務等のニーズに迅速に対応するとともに、立地企業数の増加に伴い、こうしたニーズが増加していくと予想されるため、今後とも、より一層のワンストップサービスを強化していく必要がある。

・指定管理者制度を導入したばかりであるため、指定管理者との意見交換等を密に行い、より連携して施設の維持管理・企業支援に努める必要がある。

##### ○外部環境の変化

・近年、分譲地、賃貸工場ともに引き合いが強く、多くの企業から問い合わせ等があり、立地企業数も毎年増加していることから、施設の管理体制を整えていく必要がある。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・国際物流拠点産業集積地域旧うるま地区への更なる立地促進及び立地企業の安定操業のため、企業に対するサポート体制の拡充など、地元自治体との連携や、指定管理者との意見交換・連携体制の強化が必要となる。

### 4 取組の改善案(Action)

・引き続き、立地企業への支援業務の更なる円滑化を図るため、うるま市や沖縄市、立地企業との定期的な意見交換会及び交流会を開催してニーズの把握に努める。

・迅速な施設の維持管理・修繕、様々な企業ニーズに対応するため、地元自治体と連携及び指定管理者との意見交換等を密に行い、連携体制強化を図る。



様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業誘致・海外展開支援    |     |
| 主な取組     | 企業立地促進助成事業  |                         |         | 実施計画記載頁         | 219 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容   |              | 年度別計画                                  |                |            |         |         |
|--|--------------|--|----------------|------------|---------|---------|
|  |              | H29                                    | H30            | R元(H31)    | R2(H32) | R3(H33) |
| 国際物流拠点の形成を促進するため、工場適地等に立地する企業に対して、投下固定資産の取得に要した経費の一部を助成する。 |              |  |                | 3件<br>補助件数 | 12件     | 10件     |
|  |              | 工場適地等に立地する企業に対して、投下固定資産の取得に要した経費の一部を助成 |                |            |         |         |
| 実施主体   | 県            |  |                |            |         |         |
| 担当部課【連絡先】  | 商工労働部企業立地推進課 |  | 【098-866-2770】 |            |         |         |

2 取組の状況(Do)

(1)取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名 企業立地促進助成事業費 |      |              |              |              |              |                | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
|-------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|-----------|------|---|
| 主な財源              | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 |   |
| 県単等               | 補助   | 15,524       | 54,896       | 20,025       | 20,867       | 37,380         | 495,918   | 県単等  | ○H30年度: 国際物流拠点産業集積地域うるま地区に立地した1社に対する企業の投下固定資産の取得(用地取得)に対する助成を行った。<br>○R元(H31)年度: 国際物流拠点産業集積地域うるま地区に立地した3社に対する企業の投下固定資産の取得に対する助成を行う。 |
| 予算事業名 -           |      |              |              |              |              |                | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
| 主な財源              | 実施方法 | H26年度<br>決算額 | H27年度<br>決算額 | H28年度<br>決算額 | H29年度<br>決算額 | H30年度<br>決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 |   |
|                   |      | -            | -            | -            | -            | -              | -         |      | ○H30年度: -<br>○R元(H31)年度: -  |

様式1(主な取組)

| 活動指標名  | 投下固定資産取得等への助成件数 |       |       |       | H30年度  |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要   |
|--|-----------------|-------|-------|-------|--------|--|-------------|----------------------|------|--|
| 実績値  | H26年度           | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
|  | 1               | 2     | 1     | 1     | 1      | 1  | 100.0%      | 37,380               | 順調   | 国際物流拠点産業集積地域うるま地区に立地した1社の用地取得に対する助成を行った。   |
| 活動指標名  |                 |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |  |
| 実績値  | H26年度           | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果<br>国際物流拠点産業集積地域のうち、旧うるま地区においては、平成30年度中に9社が新規立地するなど、成果指標の達成に向けて、臨空・臨港型産業等の着実な集積が図られている。 |
| 活動指標名  |                 |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |  |
| 実績値  | H26年度           | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |  |
| (2)これまでの改善案の反映状況   |                 |       |       |       |        |  |             |                      |      |  |
| 平成30年度 of 取組改善案  |                 |       |       |       |        | 反映状況   |             |                      |      |  |
| ①平成28年度において当該制度の対象要件等の見直しを行ったことから、今年度の状況を勘案しながら本制度の有用性の検証、分析を行い、更に用地分譲の促進、産業振興を図る。 |                 |       |       |       |        | ①前年度以前の制度改革により、制度の有用性が高まり、着実に企業の立地に繋がっている。制度の有用性の検証、分析を引き続き継続する。 |             |                      |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・沖縄県の企業誘致における課題として、関連産業の集積が少ないことや、島嶼性に起因する割高な物流コスト、割高な分譲用地価格、設備等の初期投資のための資金確保、専門知識を持つ人材の不足等が挙げられる。

・特に、国際物流拠点産業集積地域内の分譲用地については、埋め立て造成地であることから、他県の工業団地に比べ2倍程度の価格差がある。

・割高な分譲用地の価格を低減するため、平成19年12月に土地の減額譲渡に関する条例を公布したが、条例が効力を失う平成23年3月末日までの間、活用事例がなかった。これは、土地そのものの価値を低減させてしまうことが原因であることから本事業では、資産価値を低減することなく、企業の初期投資費用を低減するスキームに見直しを行ったところ。

・本制度の活用により更に用地分譲の促進、産業振興を図るには、活用状況の検証、分析を行い、必要に応じて制度の改正を行う必要がある。

##### ○外部環境の変化

・分譲用地の売却が順調に進み、補助対象見込みの企業が増加したため、今後、予算の増額が見込まれる。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・着実に企業の立地に繋がっていることから、制度改正の有用性は高まっているものと考えられる。平成31年度以降本格的に制度が活用される見込みであることから、運用状況を踏まえ、制度の有用性の検証を行う必要がある。

### 4 取組の改善案(Action)

・平成31年度以降の制度活用運用状況を踏まえ、制度の有用性の検証、必要に応じて改正を行い、一層の企業立地に繋げる。



様式1(主な取組)

| 活動指標名  | 関係自治体と連携した効率的・効果的な施策展開の検討、関連産業の初期投資負担軽減支援の実施 |       |            |          | H30年度    |  |             | H30年度<br>決算見込額<br>合計  | 進捗状況 | 活動概要  |
|--|--|-------|------------|----------|----------|--|-------------|---|------|---|
| 実績値  | H26年度  | H27年度 | H28年度      | H29年度    | 実績値(A)   | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |   |      |   |
|  |  |       | アクションプラン策定 | 広報・支援等実施 | 広報・調査等実施 | 広報・調査等実施   | 100.0%      | 23,072  | 順調   | 国際物流特区制度の周知活動として3回のセミナー開催や個別企業訪問、2社への税制手続き支援のほか、特区内企業への実態及び特区税制の活用実績を把握する調査を実施した。 |
| 活動指標名  |  |       |            |          | H30年度    |  |             |   |      |   |
| 実績値  | H26年度  | H27年度 | H28年度      | H29年度    | 実績値(A)   | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |   |      |   |
|  |  |       |            |          |          |  |             |   |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果   |
| 活動指標名  |  |       |            |          | H30年度    |  |             |   |      |   |
| 実績値  | H26年度  | H27年度 | H28年度      | H29年度    | 実績値(A)   | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |   |      |   |
|  |  |       |            |          |          |  |             | 関係自治体や税理士等と連携した国際物流特区制度の周知活動や活用実態調査、活用支援等に取り組んだほか、新たな産業用地確保策を検討した。これまでの取組により、平成29年度の国際物流特区制度の活用実績は、38件(前年度16件)と大幅に増加し、臨空・臨港型産業の集積促進に寄与した。 |      |   |
| (2)これまでの改善案の反映状況   |  |       |            |          |          |  |             |   |      |   |
| 平成30年度 of 取組改善案  |  |       |            |          |          | 反映状況   |             |   |      |   |
| <p>①地域や業種等のターゲットを絞ったセミナー等の開催や設備投資実施企業への直接的な周知活動などの効果的なプロモーションを実施する。</p> <p>②国際物流特区内企業の実態調査の精度向上に向けて、より効率的・効果的な調査方法を検討する。</p> |  |       |            |          |          | <p>①地域や業種等のターゲットを絞ったセミナー等の開催や設備投資実施企業への直接的な周知活動などを実施し、効果的なプロモーションに取り組んだ。</p> <p>②国際物流特区内企業の実態調査の精度向上に向けて、民間の企業データベースを活用するなど、より効率的・効果的な調査方法を検討した。</p> |             |   |      |   |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・国際物流特区制度については、平成26年度に対象地域が拡大されたことから、制度の周知に努めているが、認知は着実に進んでいるものの、条件など具体的な制度理解が十分とはいえない。

##### ○外部環境の変化

・好調な県内経済により工場・物流事業等の産業用に対する需要が増加しているが、地価の高騰も重なり、産業用地の供給不足が課題となっている。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

- ・国際物流特区制度は、臨空・臨港型産業の集積促進の重要なインセンティブであるため、引き続き制度のプロモーション活動に取り組み、制度の認知度を向上させる必要がある。
- ・臨空・臨港型産業の集積促進に向けては、不足する産業用地への対応を検討する必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

- ・更なる国際物流特区制度の認知度向上に向け、引き続き効果的なプロモーション活動に取り組む。
- ・臨空・臨港型産業の集積促進に向け、不足する産業用地の確保策に取り組む。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業誘致・海外展開支援    |     |
| 主な取組     | アジアビジネス・ネットワーク事業  |                         |         | 実施計画記載頁         | 219 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容  |                              | 年度別計画  |     |         |         |         |
|---|------------------------------|--|-----|---------|---------|---------|
|   |                              | H29  | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 海外からの投資や企業誘致を促進するため、県内の投資環境や企業情報、商習慣、ビジネスに関する法規制など、海外企業が投資や立地を検討する際に必要となる情報について、ワンストップでサポートする窓口を設置する。 |                              |  |     |         |         |         |
| 実施主体  | 県                            | 海外企業が投資を検討する際に、様々な情報提供を行う投資相談窓口を設置、経済交流活性化に向けたビジネス・ネットワークの構築 |     |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】   | 商工労働部アジア経済戦略課 【098-866-2340】 |  |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

| (1)取組の進捗状況              |      |          |          |          |                         |                       | (単位:千円)               |            |  |
|-------------------------|------|----------|----------|----------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|--|
| 予算事業名 海外ビジネス受入体制構築事業    |      |          |          |          |                         |                       | R元(H31)年度             |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画                      |
| 主な財源                    | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額                | H30年度決算見込額            | 当初予算額                 | 主な財源       | ○H30年度:「アジア・ビジネス・ネットワーク事業」として実施。                   |
| 一括交付金(ソフト)              | 委託   | -        | -        | 22,102   | -                       | -                     | -                     |            | ○R元(H31)年度: -                                      |
| 予算事業名 アジア・ビジネス・ネットワーク事業 |      |          |          |          |                         |                       | R元(H31)年度             |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画                      |
| 主な財源                    | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額                | H30年度決算見込額            | 当初予算額                 | 主な財源       | ○H30年度: 相談窓口コンシェルジュを配置し、日本語、英語、中国語で情報提供や相談を行った。    |
| 一括交付金(ソフト)              | 委託   | -        | -        | -        | 31,789<br>(コンシェルジュ業務のみ) | 40,065<br>(別業務と一括で委託) | 42,420<br>(別業務と一括で委託) | 一括交付金(ソフト) | ○R元(H31)年度: 相談窓口コンシェルジュを配置し、日本語、英語、中国語で情報提供や相談を行う。 |



様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 支援企業数 |       |       |       | H30年度  |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要  |
|---|-------|-------|-------|-------|--------|--|-------------|----------------------|------|---|
| 実績値   | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|   | -     | -     | 54    | 137   | 103    | 60   | 100.0%      | 0                    | 順調   | 県内の投資環境や企業情報、商習慣、ビジネスに関する法規制など、海外企業が投資や立地を検討する際に必要となる情報について、ワンストップでサポートする窓口を設置し、日本語、英語、中国語で対応するコンシェルジュを配置して海外企業103社を支援した。 |
| 活動指標名   | —     |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |   |
| 実績値   | —     | —     | —     | —     | —      | —  |             |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果<br>関係機関や専門家等との連携を強化し、多様な問い合わせに対してきめ細かな対応を行った結果、平成30年度は支援企業数103社となり、目標以上の活動実績となった。                     |
| 活動指標名   | —     |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |   |
| 実績値   | —     | —     | —     | —     | —      | —  |             |                      |      |   |
| 活動指標名   | —     |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |   |
| 実績値   | —     | —     | —     | —     | —      | —  |             |                      |      |   |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |       |       |       |       |        |  |             |                      |      |   |
| 平成30年度の取組改善案  |       |       |       |       |        | 反映状況   |             |                      |      |   |
| ①海外において窓口の周知を進め、海外企業の更なる活用を促進する。<br>②県内外関係機関との更なる連携構築・強化により、支援内容の質の向上に取り組む。<br>③相談対応後のフォローアップを強化する。 |       |       |       |       |        | ①ホームページによる情報発信や、海外経済団体等との連携により、窓口の周知を進め、海外企業の更なる活用を促進した。<br>②県内外関係機関との新たな連携構築や既存の連携の強化を図り、支援内容の充実に努めた。<br>③相談後動きのない案件について企業の現状を確認するとともに、適宜必要なフォローを行った。 |             |                      |      |   |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・海外企業からのビジネスに関する問い合わせ等に対して、多言語かつ一元的に対応できる唯一の窓口として、機能強化を図りながら継続的な設置・運営が必要となっている。

##### ○外部環境の変化

・台湾からの相談が最も多く6割を超えているが、中華圏を中心に様々な国からの相談がある。内容も多岐にわたっており、窓口に対するニーズは依然として高い。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・台湾からの相談が主である点を踏まえ、台湾の言葉に対応できるコンシェルジュ人員の採用を検討するとともに、関係機関との情報共有や相談後のフォローアップなどを通じて、海外からの投資や企業立地を着実に実現する必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

- ・台湾語に対応可能な人員の確保により、台湾企業の更なる誘致を図る。
- ・県内外関係機関との更なる連携構築・強化により、支援内容の質の向上に取り組む。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業誘致・海外展開支援    |     |
| 主な取組     | 対外交流・貿易振興事業   |                         |         | 実施計画記載頁         | 220 |
| 対応する主な課題 | ①アジア地域の経済成長に伴い、アジア域内外の国際物流がますます活発化する中、上海、香港、シンガポール等では、戦略的なインフラ整備等により、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。<br>沖縄では、平成21年に那覇空港の国際航空物流ハブ事業が開始され、東アジアの中心に位置する沖縄の地理的特性は物流面で優位性を発揮するようになった。一方で、激しい国際競争の中、沖縄に競争力のある国際物流拠点を形成し発展していくためには、物流先進地域と同等の高いレベルのインフラ整備、空港と港湾の効率的な機能分担(シーアンドエア)の実現、物流コストの低減、国際物流ネットワーク構築など、国際物流拠点としての空港及び港湾の機能を世界水準にまで高めていくことが重要な課題である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容  |               | 年度別計画                          |     |         |         |         |
|---|---------------|--------------------------------|-----|---------|---------|---------|
|   |               | H29                            | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 海外ネットワークを有するジェトロ沖縄貿易情報センター等と連携し、県内企業が海外ビジネスを展開する際に、現地の法規制や商習慣に対応できるよう、各種相談やセミナー等を実施し、県産品の販路拡大や県内企業の海外展開を促進する。 |               |                                |     |         |         |         |
| 実施主体  | 県、ジェトロ沖縄      | 海外展開等の各種相談・セミナー、沖縄大交易会開催支援等の実施 |     |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】   | 商工労働部アジア経済戦略課 | 【098-866-2340】                 |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

(1)取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名 | 対外交流・貿易振興事業 |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
|-------|-------------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------|---|
| 主な財源  | 実施方法        | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 | ○H30年度: ジェトロ沖縄貿易情報センターを活用して、県産品の海外販路の拡大、海外展開支援等の取組を行った。<br>○R元(H31)年度: ジェトロ沖縄貿易情報センターを活用して、県産品の海外販路の拡大、海外展開支援等の取組を行 |
|       |             |          |          |          |          |            | 県単等       | 負担   |   |
| 予算事業名 | —           |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
| 主な財源  | 実施方法        | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 | ○H30年度: —<br>○R元(H31)年度: —  |
|       |             |          |          |          |          |            | —         | —    |   |

様式1(主な取組)

| 活動指標名   | 窓口貿易相談件数 |       |       |       | H30年度  |   |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要  |
|---|----------|-------|-------|-------|--------|---|-------------|----------------------|------|---|
| 実績値   | H26年度    | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|   | 471      | 480   | 483   | 490   | 515    | 484   | 100.0%      | 13,450               | 順調   | ジェトロ沖縄貿易情報センターを活用して、県内企業が海外ビジネスを展開する際に現地の法規制や商習慣に対応できるよう、貿易相談窓口を設置して県内企業からの相談に対応した。<br>また、商工会及び商工会議所と連携した貿易相談窓口機能の強化を図った。 |
| 活動指標名   | セミナー実施回数 |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |   |
| 実績値   | H26年度    | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|   | 20       | 27    | 12    | 30    | 47     | 23  | 100.0%      |                      |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果<br>平成30年度は貿易相談件数515件、セミナー実施回数47回となり、目標以上の活動実績となった。商工会等と連携した貿易相談窓口機能の強化を図っていること等を踏まえ、実績は順調である。         |
| 活動指標名   | —        |       |       |       | H30年度  |   |             |                      |      |   |
| 実績値   | H26年度    | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)  | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|   | —        | —     | —     | —     | —      |   |             |                      |      |   |
| (2)これまでの改善案の反映状況                                    |          |       |       |       |        |   |             |                      |      |   |
| 平成30年度の取組改善案  |          |       |       |       |        | 反映状況  |             |                      |      |   |
| ①ジェトロ相談窓口を拡充した貿易相談サービスを実施するため、商工会議所や商工会との連携体制を構築する。 |          |       |       |       |        | ①ジェトロ相談窓口を拡充した貿易相談サービスを実施するため、商工会議所や商工会と連携し、商工会や商工会議所の指導員や県内企業を対象に、海外展開に関するセミナーを開催した。 |             |                      |      |   |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

(1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

○内部要因

・H25年度から開催を継続している沖縄大交易会を契機に、県内食品製造業を中心として海外展開への機運が一層高まっており、貿易実務や法規制に関する知識、商談の進め方に関するスキル、販路開拓等に関する支援が必要となっている。

○外部環境の変化

・国の施策として、海外展開に取り組む中堅・中小企業等に対し、戦略策定から現地販売拡大等まで外部専門家等を活用した支援を提供するため、「新輸出大国コンソーシアム」が設立されている。

(2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・海外展開に取り組む県内企業への支援に向けては、ジェトロが事務局となる「新輸出大国コンソーシアム」の枠組みを活用するとともに、県内離島も含めきめ細かな貿易相談を実施するためには商工会議所や商工会と連携した支援を行う必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

・ジェトロ相談窓口を拡充した貿易相談サービスを実施するため、商工会議所や商工会と連携した支援を引き続き実施する。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○企業誘致・海外展開支援    |     |
| 主な取組     | 全国特産品流通拠点化推進事業  |                         |         | 実施計画記載頁         | 220 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容                                 |               | 年度別計画                              |                |         |         |         |
|--------------------------------------|---------------|------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|
|                                      |               | H29                                | H30            | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 商流構築のための沖縄大交易会の支援、海外や全国各地での商談会を開催する。 |               |                                    |                |         |         |         |
|                                      |               | 商流構築のための沖縄大交易会への支援、海外や全国各地での商談会の開催 |                |         |         |         |
| 実施主体                                 | 県             |                                    |                |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】                            | 商工労働部アジア経済戦略課 |                                    | 【098-866-2340】 |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

(1)取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名 全国特産品流通拠点化推進事業 |      |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |            | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
|----------------------|------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------------|--|
| 主な財源                 | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源       |  |
| 一括交付金(ソフト)           | 負担   | 117,961  | 117,961  | 135,331  | 185,671  | 296,659    | 601,763   | 一括交付金(ソフト) | ○H30年度: 沖縄大交易会開催、物流ハブ機能認知度向上、全国特産品県内輸出事業者支援、航空コンテナスペース確保を実施した。<br>○R元(H31)年度: 沖縄大交易会開催、物流ハブ機能認知度向上、全国特産品県内輸出事業者支援、航空コンテナスペース確保を実施する。 |

様式1(主な取組)

| 活動指標名  | 沖縄大交易会参加サプライヤー企業    |       |       |       | H30年度  |  |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計 | 進捗状況 | 活動概要  |
|--|---------------------|-------|-------|-------|--------|--|-------------|----------------------|------|---|
| 実績値  | H26年度               | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|  | 200                 | 200   | 261   | 251   | 269    | 230  | 100.0%      | 296,659              | 順調   | <p>活動概要</p> <p>沖縄大交易会では、全国の農林水産業者等と国内外の流通事業者が沖縄に参集し商談等が行われた。</p> <p>また、物流ハブ機能認知度向上を図るため、国内外での商談会・PR活動を実施するとともに、県内輸出事業者に対し、県外渡航支援や海外流通事業者招聘支援を行った。</p> <p>進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果</p> <p>全ての活動指標において、実績値が計画値を上回った要因として、これまでのPR活動等により、沖縄大交易会等の認知度が向上していることが考えられる。</p> <p>また、事業の効果として、沖縄大交易会における成約率が32.6%、沖縄ハブ活用輸出国内商談会における成約率が40.0%、県外商談補助における成約率が66.7%と高い成約率を維持している。</p> |
| 活動指標名  | 沖縄ハブ活用輸出国内外商談会・PR活動 |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |   |
| 実績値  | H26年度               | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|  | 8                   | 12    | 12    | 11    | 5      | 5  | 100.0%      |                      |      |   |
| 活動指標名  | 県外商談補助等件数           |       |       |       | H30年度  |  |             |                      |      |   |
| 実績値  | H26年度               | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B)   | 達成割合<br>A/B |                      |      |   |
|  | —                   | —     | 18    | 29    | 21     | 8  | 100.0%      |                      |      |   |
| (2)これまでの改善案の反映状況   |                     |       |       |       |        |  |             |                      |      |   |
| 平成30年度の取組改善案   |                     |       |       |       |        | 反映状況   |             |                      |      |   |
| <p>①沖縄国際物流ハブ機能のPRを強化し、認知度向上を図るほか、商流構築に向けた地域商社を活用した商談会の実施、物流コストへの支援などにより、国際貨物取扱量の増加を図る。</p> |                     |       |       |       |        | <p>①沖縄大交易会開催、物流ハブ機能認知度向上、全国特産品県内輸出事業者支援、航空コンテナスペース確保を実施した。</p> |             |                      |      |   |





## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・沖縄21世紀ビジョン基本計画が改定され、MICEを活用した産業振興や、展示会・見本市等の開催を促進することなどが追加されたことから、沖縄大交易会に対する期待が高まっている。

##### ○外部環境の変化

・我が国の農林水産物・食品の輸出は、平成25年から5年連続で増加し、平成30年輸出実績は約9,068億円となっている。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・県外の生産者等サプライヤーと海外バイヤーをマッチングする商談会により多くの成約に至っている一方で、沖縄国際物流ハブを活用した具体的な物流ルートへの認知度が低く、那覇空港の物流ハブを活用した沖縄経由の国際貨物取扱量の増加につながらない案件も見受けられた。このため、国際貨物取扱量の増加に向け、引き続き取り組む必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

・沖縄国際物流ハブ機能のPRを強化し、認知度向上を図るほか、商流構築に向け地域商社を活用した商談会の実施や物流コストへの支援などにより、国際貨物取扱量の増加を図る。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○輸送コストの低減       |     |
| 主な取組     | 航空貨物便の公租公課低減  |                         |         | 実施計画記載頁         | 220 |
| 対応する主な課題 | ①アジア地域の経済成長に伴い、アジア域内外の国際物流がますます活発化する中、上海、香港、シンガポール等では、戦略的なインフラ整備等により、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。<br>沖縄では、平成21年に那覇空港の国際航空物流ハブ事業が開始され、東アジアの中心に位置する沖縄の地理的特性は物流面で優位性を発揮するようになった。しかしながら、激しい国際競争の中、沖縄に競争力のある国際物流拠点を形成し、発展していくには、物流先進地域と同等の高いレベルのインフラ整備、空港と港湾の効率的な機能分担(シーアンドエア)の実現、物流コストの低減、国際物流ネットワーク構築など、国際物流拠点としての空港及び港湾の機能を世界水準にまで高めていくことが重要な課題である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容  |  | 年度別計画  |     |         |         |         |
|---|--|--|-----|---------|---------|---------|
|   |  | H29  | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 航空路線ネットワークの拡充を図り、国際航空物流拠点として機能向上等を図るため、税制改正において、航空旅客便・貨物便の公租公課低減を要望し、軽減措置を継続する。 |  |  |     |         |         |         |
| 実施主体 国、県<br>担当部課【連絡先】 商工労働部アジア経済戦略課 【098-866-2340】                              |  | ・航空機燃料税(10年間、本則1/2)の軽減措置継続<br>・着陸料(本則1/6)の軽減措置継続<br>・航行援助施設利用料(本則1/6)の軽減措置継続 |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

| (1)取組の進捗状況 |      |          |          |          |          |            | (単位:千円)   |      |  |
|------------|------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------|--|
| 予算事業名      | —    |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画  |
| 主な財源       | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 |  |
| —          | —    | —        | —        | —        | —        | —          | —         | —    | ○H30年度:<br>着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行った。<br>○R元(H31)年度:<br>航空機燃料税、着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行う。 |

様式1(主な取組)

| 活動指標名  | 航空機燃料税の軽減措置継続    |       |       |       | H30年度  |        |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計                             | 進捗状況 | 活動概要                         |
|--|------------------|-------|-------|-------|--------|--------|-------------|--|------|------------------------------|
| 実績値  | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |  |      |                              |
|  | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施     | 100.0%      | 0  | 順調   | 着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行った。 |
| 活動指標名  | 着陸料の軽減措置継続       |       |       |       | H30年度  |        |             |  |      |                              |
| 実績値  | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |  |      |                              |
|  | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施     | 100.0%      |  |      |                              |
| 活動指標名  | 航空援助施設利用料の軽減措置継続 |       |       |       | H30年度  |        |             |  |      |                              |
| 実績値  | H26年度            | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |  |      |                              |
|  | 実施               | 実施    | 実施    | 実施    | 実施     | 実施     | 100.0%      |  |      |                              |
| 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果  |                  |       |       |       |        |        |             |  |      |                              |
| 着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行ったところ、平成30年度も措置継続となった。<br>航空機燃料税については、平成28年度に実施した平成29年度税制改正要望において、平成29年4月から平成32年3月までの3年間に延長されている。 |                  |       |       |       |        |        |             |  |      |                              |
| (2)これまでの改善案の反映状況   |                  |       |       |       |        |        |             |  |      |                              |
| 平成30年度の取組改善案   |                  |       |       |       |        |        |             | 反映状況   |      |                              |
| ①着陸料及び航行援助施設利用料については、単年度の措置となっていることから、引き続き軽減措置の延長を要望する。  |                  |       |       |       |        |        |             | ①着陸料、航行援助施設利用料の軽減措置継続の要望を行ったところ、平成30年度も措置継続となった。 |      |                              |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

- ・航空機燃料税の軽減措置については、平成31年度末までの軽減措置となっており、着陸料及び航行援助施設利用料については、単年度の措置となっている。
- ・貨物便についても旅客便と合わせ、公租公課低減措置の継続・拡充に向けた税制改正要望等を適時に行う必要がある。

##### ○外部環境の変化

- ・原油価格の変動によるコスト増。
- ・本州－アジア間の旅客便(ベリール)等の広域交通機関との競争が激化している。
- ・アジア地域の経済成長に伴い、国際物流が活性化しており、香港、シンガポール等では、我が国や海外の企業の生産・物流拠点の立地等による産業の集積が進展し、国際的な物流拠点として確固たる地位を築いている。
- ・中国の景気減速に伴う、国際貨物取扱の減少が懸念されている。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

- ・本取組のコスト低減効果を活用し、引き続き、航空会社の路線拡充及び新規路線の誘致に取り組む必要がある。
- ・本低減措置について、単年度更新ではなく長期的な措置の継続に取り組む必要がある。
- ・激しい国際競争の中、那覇空港の国際貨物取扱量増加を加速させ、競争力のある国際物流拠点を形成し発展させていくためには、物流先進地域と同等の物流コストの低減、国際物流ネットワークの構築など、空港及び港湾の機能を世界水準まで更に高めて行く必要がある。



### 4 取組の改善案(Action)

- ・航空会社に対し、引き続き、路線拡充及び新規路線の誘致に向けた要請・誘致活動等の積極的な取組を行う。
- ・航空機燃料税、着陸料及び航行援助施設利用料について、軽減措置の延長を要望する。

様式1(主な取組)

「主な取組」検証票

|          |   |                         |         |                 |     |
|----------|---|-------------------------|---------|-----------------|-----|
| 施策展開     | 3-(4)-ア   | 臨空・臨港型産業の集積による国際物流拠点の形成 | 施策      | ② 臨空・臨港型産業の集積促進 |     |
|          |   |                         | 施策の小項目名 | ○輸送コストの低減       |     |
| 主な取組     | 企業集積・定着促進事業   |                         |         | 実施計画記載頁         | 220 |
| 対応する主な課題 | ②臨空・臨港型産業の集積促進の課題として挙げられる、物流コスト低減及び立地企業の支援措置拡充に対しては、輸送コスト・雇用・設備投資に係る助成制度の充実を図るほか、立地企業に対するワンストップサービスでの創・操業支援体制の強化が必要である。 |                         |         |                 |     |

1 取組の概要(Plan)

| 取組内容   |                             | 年度別計画                        |     |         |         |         |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----|---------|---------|---------|
|  |                             | H29                          | H30 | R元(H31) | R2(H32) | R3(H33) |
| 国際的な交通・物流ネットワークを構築するとともに、移動・輸送コストの低減や物流対策の強化を図るため、国際物流拠点産業集積地域に立地する企業の搬出輸送を支援する。 |                             | 39件                          | 42件 | 45件     |         |         |
| 補助件数   |                             |                              |     |         |         |         |
| 実施主体   | 県                           |                              |     |         |         |         |
| 担当部課【連絡先】  | 商工労働部企業立地推進課 【098-866-2770】 |                              |     |         |         |         |
|  |                             | 国際物流拠点産業集積地域に立地する企業への搬出輸送の支援 |     |         |         |         |

2 取組の状況(Do)

(1)取組の進捗状況 (単位:千円)

| 予算事業名 企業集積・定着促進事業 |      |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
|-------------------|------|----------|----------|----------|----------|------------|-----------|------|---|
| 主な財源              | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 |   |
| 県単等               | 補助   |          | 29,922   | 42,301   | 74,265   | 60,554     | 73,611    | 県単等  | ○H30年度: 国際物流拠点産業集積地域に立地する企業に対して、輸送費の支援を行った。<br>○R元(H31)年度: 国際物流拠点産業集積地域に立地する企業に対して、輸送費の支援を行う。 |
| 予算事業名             |      |          |          |          |          |            | R元(H31)年度 |      | 平成30年度活動内容と令和元年度(平成31年度)の活動計画   |
| 主な財源              | 実施方法 | H26年度決算額 | H27年度決算額 | H28年度決算額 | H29年度決算額 | H30年度決算見込額 | 当初予算額     | 主な財源 |   |
|                   |      |          |          |          |          |            |           |      | ○H30年度:<br>○R元(H31)年度:  |

様式1(主な取組)

| 活動指標名   |       |       |       |       | H30年度  |        |             | H30年度<br>決算見込<br>額合計  | 進捗状況 | 活動概要   |
|---|-------|-------|-------|-------|--------|--------|-------------|---|------|--|
| 実績値   | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   |       | 22    | 32    | 31    | 26     | 42     | 61.9%       | 60,554  | やや遅れ | 国際物流拠点産業集積地域に立地する企業26社に対して、輸送費の補助を行った。   |
| 活動指標名   |       |       |       |       | H30年度  |        |             |   |      |  |
| 実績値   | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |   |      |  |
|   |       |       |       |       |        |        |             |   |      | 進捗状況の判定根拠、要因及び取組の効果  |
| 活動指標名   |       |       |       |       | H30年度  |        |             |   |      |  |
| 実績値   | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | 実績値(A) | 計画値(B) | 達成割合<br>A/B |   |      | 平成30年度は計画値42件に対し実績が26件となっており、進捗状況はやや遅れとなった。<br>平成30年度は新規に10社が立地し、当事業が進出の後押しになった企業もあり、立地につながる誘致インセンティブとしての一定の役割を果たしているが、立地年数が経過したことにより、要件に合致せず補助対象外となる企業も増えている。<br>国際物流拠点産業集積地域全体としては、県外等への搬出額は順調に増加している。 |
| (2)これまでの改善案の反映状況  |       |       |       |       |        |        |             |   |      |  |
| 平成30年度 of 取組改善案   |       |       |       |       |        |        |             | 反映状況  |      |  |
| <p>①制度のさらなる活用及び企業の立地促進に向け、企業への周知を図っていく。</p> <p>②現行制度終了後の立地企業への物流コストに関する支援のあり方について検討するため、連絡会議等において企業から意見を聴取するほか、関係機関と協議していく。</p> |       |       |       |       |        |        |             | <p>①誘致セミナー等での制度説明及び新規立地企業へ立地直後にも制度を説明行い、制度活用を推進した。</p> <p>②立地企業への物流コストに関する支援のあり方について検討するため、立地企業や物流業者等から意見の聴取を行った。</p> |      |  |



## 様式1(主な取組)

### 3 取組の検証(Check)

#### (1)推進上の留意点(内部要因、外部要因の変化)

##### ○内部要因

・当該輸送費補助事業については、誘致企業へのインセンティブが高く、実際に立地した企業からのニーズも高い状況にある。そのため、年度末には地区内の企業を対象に制度説明会を実施したり、当該補助金を既に利用している企業については、後年度も利用できるよう周知している状況にあるが、平成30年度については補助対象期間を過ぎた企業もあり、前年度よりも申請企業数が減少している状況にある。

・平成30年度には新規企業10社を誘致していることから、それらの企業を重点に制度周知を図り、活動計画の達成に向け取り組んでいきたい。

##### ○外部環境の変化

・沖縄県の企業誘致における課題として、関連産業の集積が少ないことや、分譲用地価格及び物流コストが高いこと等が挙げられる。本事業は、物流コストを低減して企業の立地を促進しようとするものであるが、割高な物流コストは、本県の島しょ性に起因するものであるため、抜本的な解決は容易ではないことに留意する必要がある。

#### (2)改善余地の検証(取組の効果の更なる向上の視点)

・平成30年度は事業実績が26件となっており、やや遅れとなっているが新規企業は10社立地しており、立地企業数も増加していることから、今後も制度の周知を図り、企業の立地促進に取り組む必要がある。

・制度上、補助額に上限があり、輸送実績が増加するほど支援効果が薄れる側面があることや、基本的には8年で輸送費の支援が終了すること等から、更なる誘致インセンティブに繋がる物流コスト低減の手法を検討する必要がある。

### 4 取組の改善案(Action)

・平成30年度は事業実績が26件となっており、やや遅れとなっているが新規企業は10社立地しており、立地企業数も増加していることから、今後も制度の周知を図り、企業の立地促進に取り組む。

・現行制度は平成31年度で終了となるが、立地企業の要望として継続が求められている事業でもあることから、立地企業の意見を聴取しつつ、企業誘致方針に従った業種の集積や県外・国外への搬出を促進するスキームを検討していく。