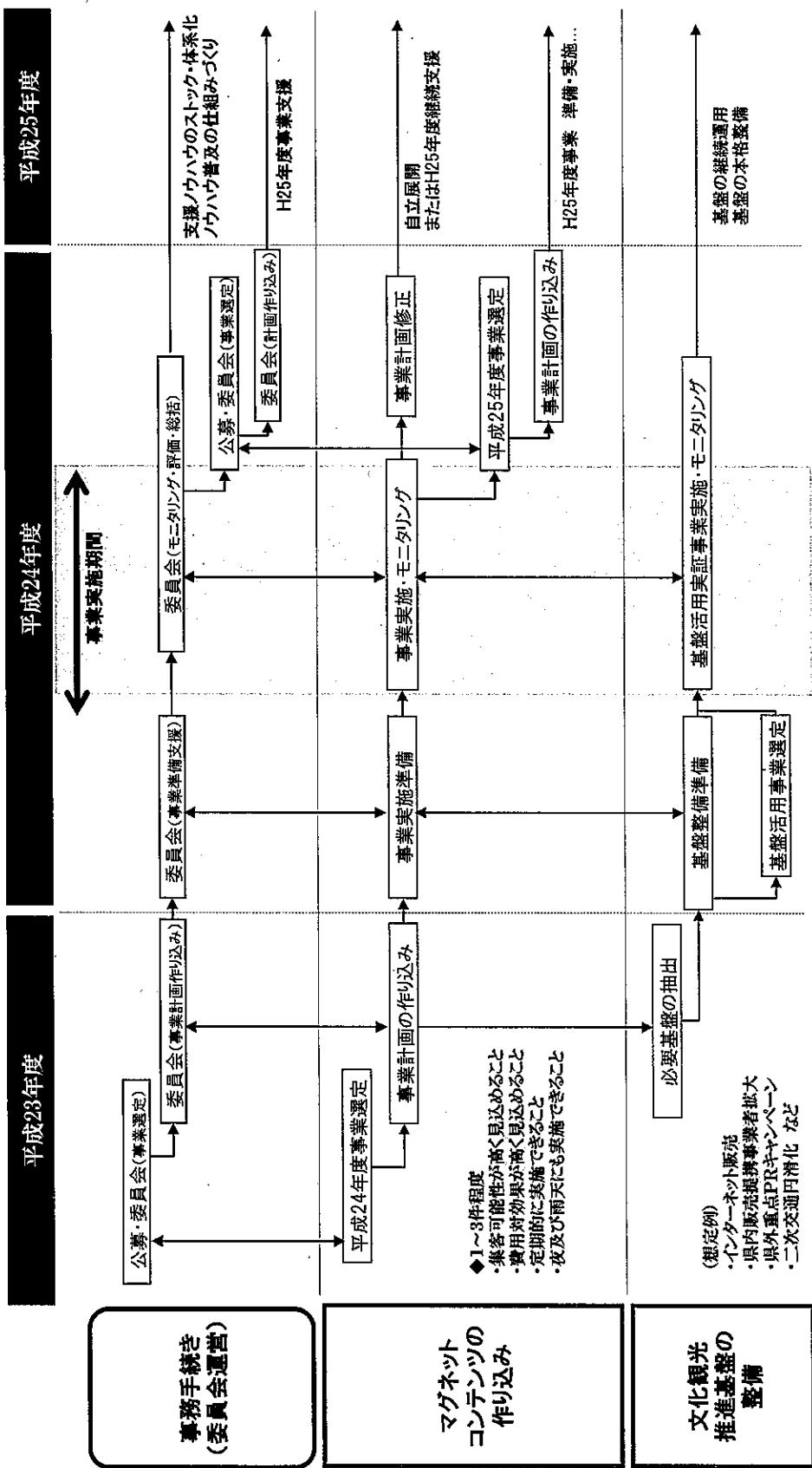


【事業化推進検討委員会を核にした文化観光戦略推進事業の推進フレーム】

- ■ ■ 文化観光戦略の推進を先導する事業(マグネットコンテンツ)を仕掛け、成功事例を作り上げる
■ ■ ■ 成功事例の取り込みにおいて、文化観光推進のために必要な基盤整備を併せて進めること



2. 「事業化推進検討委員会」の運営

再構築した運営フレームに基づいて有識者等からなる検討委員会を設置し、平成 23 年度モデル事業の評価に係る検討を行った。

(1) 事業化推進検討委員会の目的

平成 23 年度文化資源活用型観光戦略モデル事業の分析・評価、持続的発展に向けた支援(アドバイス等)を行うと共に、そこで得られた内容を次年度以降の文化観光戦略推進事業の展開に必要な仕組みの構築と参考となる知見をとりまとめることを目的に「事業化推進検討委員会」を設置した。

(2) 平成 23 年度事業化推進検討委員会委員(敬称略)

NO		所属・役職	氏名
1	委員長	沖縄県文化観光スポーツ部長	平田 大一
2	委員	琉球大学 教育学部長	中村 透
3	委員	(財) 沖縄観光コンベンションビューロー 観光コンベンション推進部長	屋良 朝治
4	委員	(一社) 日本旅行業協会沖縄支部支部長 代理出席 (一社) 日本旅行業協会沖縄支部副支部長	東 良和 木下 嘉美
5	委員	国立劇場おきなわ 芸術監督	幸喜 良秀
6	委員	JALホテルズ ツアーコーディネーター	瓜生 玲
7	委員	コーラルウェイ 編集長	武田 知代子
8	委員	沖縄県産業振興公社 ハンズオンマネージャー	杉浦 幹夫

(3) 事業化推進検討委員会開催概要

平成 23 年度事業化推進検討委員会開催概要は以下の通りである。

日 時	平成 24 年 3 月 15 日(木) 15:00~20:00
場 所	沖縄県庁 11 階第 1 会議室
内 容	<ul style="list-style-type: none">○事業化推進検討委員会について○各事業者からのヒアリング及び意見交換○全体総括

(4) 平成 23 年度 事業化支援補助金交付決定 一覧

評価対象となる平成 23 年度事業化支援補助金交付決定一覧は以下の通りである。

	団体名	事業名
1	(株) JTB 沖縄	ユネスコ登録遺産「組踊」を活用した観光集客推進事業
2	「オヤケアカハチ」による 観光活性化事業実行委員会	八重山こども演劇「オヤケアカハチ～太陽の乱」による インバウンド誘致活性化
3	一般財団法人 TAO Factory	「琉球歴史ロマンシアター」による新滞在型プラン構築
4	(株) 沖縄TLO	沖縄文化エデュティメントツアー開発事業 ～沖縄文化を「たしなみ」に～
5	青年ふるさとエイサー祭り 実行委員会	第47回青年ふるさとエイサー祭り
6	首里城祭実行委員会	「万国津梁の灯火と地域伝統芸能の宴」イベントの活 用、地域連帯強化による観光誘客拡大を促進するイベン ト事業
7	今帰仁村	今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による 歴史観光誘客および滞在プラン
8	伊平屋村	現代版組踊「やぐら大主物語」を活用した 地域活性化プロジェクト

(5) 事業化推進検討委員会 検討結果

事業化推進検討委員会における検討結果は以下の通りである。

① 事前評価総括

1) ユネスコ登録遺産「組踊」を活用した観光集客推進事業

○事業概要

ユネスコ登録遺産「組踊」を活用した観光集客推進事業 -係JTBC沖縄- 提案書(様式4)

※本様式は必ず1枚に収め、文字は10ポイント以上とすること。

現状と課題(提案の背景)		◆今回の取組◆		◆実施スケジュール◆	
「組踊」の成立背景である歴史、文化の情報伝達が不足している	「組踊」に対する認知、認識不足と、認識者に対しては免入観がもたれている。	劇中使用される「富景」に対する解説、翻訳の不足	鑑賞意欲の伝達と鑑賞に対する対象者の意識の醸成が不足	H23年4月	・実行委員会の設置 公演・資料作成に向けた課題の抽出 ・公演スケジュールの策定
事業の全体計画				H23年5月	公演の募集告知開始
○実施内容	◆今回の取組◆			H23年6月	第1回公演の開催・実施 第2回公演の開催・実施
沖縄の伝統芸能であり、ユネスコにより文化遺産にも登録された「組踊」に対する県外への周知と、観光コンテンツ化を推進する。難解であり、鑑賞者が離脱されている現状を開拓、文化として鑑賞しやすい環境の構築により、新たな文化資源による観光集客の可能性を検証する。				H23年7月 ～ H23年9月	・効果検証と次回開催に向けた改善の実施 ・一般観光客向け公演の実施、PR
○観光客誘客に向けた新たな取組				H23年9月 ～ H23年12月	・修学旅行シーズン中の公演の実施
取組① 「組踊」入門編舞台の開催による観客と伝統文化芸能の発信	◆今回の取組◆			H24年3月	イベント実施内容報告
①解説付き「組踊入門講習会」の実施開催により、県内外・国外からの入門講習者の増加を図る。 ②組踊のハードルの引き下げによる新たな鑑賞者の増加。 ・登録遺産を活用した沖縄の歴史・魅力発信	取組② 「国内外からの集客に向けたツールの構築と観光コンテンツ化の実施」	①「組踊」鑑賞を促進するための企画ツールの作成と本土修学旅行、団体客等による活用展開の促進、鑑賞に当たって入門者向け解説資料の作成、翻訳を行い、組織的な鑑賞を実現。 ②新たな鑑賞希望者の発掘、組踊の認知度大	◆今回の取組による効果◆		
◆今回の取組による効果◆					
・入門編舞台鑑賞者 集客目標 3千人(平成23年度)→4千人(平成24年度) ・有料席販売目標額(3,000席販売 314万円(平成23年度)→4,000席 600万円(平成24年度)					

平成 23 年度 専業化推進検討委員会 モデル事業評価結果シート

事業名 (事業主体)		ユネスコ登録道場「組織」を活用した観光客接待事業					
専門目標		実績・成果					
定性目標 入門講習会における来客目標:2,700名(7回公演/平均 385 名)		<table border="1"> <thead> <tr> <th>定量成果</th> <th>定性成果</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施済み自主公演4回の実績として830名、公立劇場おきなわの実施する公演事業5回の実績として3,800名などおり、9回の公演での来客合計は4,600名(平均1,260名)となっている。 3/20には、自主公演の最終回の実施を予定しており、最終的な動員数はこれからの方針となるが、当初目標であった7回公演での目標人数は達成すると想われる。</td><td>当シートの記入段階ではすべての自主公演におけるアンケートの集計結果がまとまっておらず、検証段階ではあるが、満足度(満意度・満足度・満意度・満足度希望度)の結果は高く、現状 90%近く満足度結果となっている。</td></tr> </tbody> </table>		定量成果	定性成果	実施済み自主公演4回の実績として830名、公立劇場おきなわの実施する公演事業5回の実績として3,800名などおり、9回の公演での来客合計は4,600名(平均1,260名)となっている。 3/20には、自主公演の最終回の実施を予定しており、最終的な動員数はこれからの方針となるが、当初目標であった7回公演での目標人数は達成すると想われる。	当シートの記入段階ではすべての自主公演におけるアンケートの集計結果がまとまっておらず、検証段階ではあるが、満足度(満意度・満足度・満意度・満足度希望度)の結果は高く、現状 90%近く満足度結果となっている。
定量成果	定性成果						
実施済み自主公演4回の実績として830名、公立劇場おきなわの実施する公演事業5回の実績として3,800名などおり、9回の公演での来客合計は4,600名(平均1,260名)となっている。 3/20には、自主公演の最終回の実施を予定しており、最終的な動員数はこれからの方針となるが、当初目標であった7回公演での目標人数は達成すると想われる。	当シートの記入段階ではすべての自主公演におけるアンケートの集計結果がまとまっておらず、検証段階ではあるが、満足度(満意度・満足度・満意度・満足度希望度)の結果は高く、現状 90%近く満足度結果となっている。						
定性目標 来賓者の満足度と理解度の検証:満足度 70%以上							
専門目標 来賓の事業を持続的に運営可能か or 同様の事業を持続的に運営することは不可能▲		<table border="1"> <thead> <tr> <th>実績</th> <th>検証目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>県内においては、「組織」の認知度は一定程度存在するものの、格式が高く、鑑賞の難易度となっていることが認識された。そのため、内容が児童でのわかりやすく、且つ模式を離れた「もともと違う」を題材とした公演の実施が、県外及び県外の方々への公演「あたづて」は、間際での周知にも関わらず、関係旅行社や会員団体の理解度をより会員団体の文化活性化の特徴公演として認識していただにが出来、開催に至った。</td><td>児童及びその保護者にとって鑑賞に対する興味度が大もあり、来賓に対する認識は決して高いものではなく、多くの修学旅行実施校において、行程を変更してまでの実施は実を経なかつたという状況ではあるが、今回の実施によって、その内容に対する高い満足度が得られたことは、新たな可能性として営業時の強みになることは間違いないと感じられた。</td></tr> </tbody> </table>		実績	検証目標	県内においては、「組織」の認知度は一定程度存在するものの、格式が高く、鑑賞の難易度となっていることが認識された。そのため、内容が児童でのわかりやすく、且つ模式を離れた「もともと違う」を題材とした公演の実施が、県外及び県外の方々への公演「あたづて」は、間際での周知にも関わらず、関係旅行社や会員団体の理解度をより会員団体の文化活性化の特徴公演として認識していただにが出来、開催に至った。	児童及びその保護者にとって鑑賞に対する興味度が大もあり、来賓に対する認識は決して高いものではなく、多くの修学旅行実施校において、行程を変更してまでの実施は実を経なかつたという状況ではあるが、今回の実施によって、その内容に対する高い満足度が得られたことは、新たな可能性として営業時の強みになることは間違いないと感じられた。
実績	検証目標						
県内においては、「組織」の認知度は一定程度存在するものの、格式が高く、鑑賞の難易度となっていることが認識された。そのため、内容が児童でのわかりやすく、且つ模式を離れた「もともと違う」を題材とした公演の実施が、県外及び県外の方々への公演「あたづて」は、間際での周知にも関わらず、関係旅行社や会員団体の理解度をより会員団体の文化活性化の特徴公演として認識していただにが出来、開催に至った。	児童及びその保護者にとって鑑賞に対する興味度が大もあり、来賓に対する認識は決して高いものではなく、多くの修学旅行実施校において、行程を変更してまでの実施は実を経なかつたという状況ではあるが、今回の実施によって、その内容に対する高い満足度が得られたことは、新たな可能性として営業時の強みになることは間違いないと感じられた。						
実績 実績すべき要因 満足できなかった 実績不見込		<p>3/20には、県民及び、那覇市内に常住する観光客をターゲットに有料モデルでの公演が実施予定であるが、この回では、前回実施時の成功を背景に、有料モデルでの事業の可能性を図る最終的公演実施を行いたい。</p>					

馬鹿がなくなつても継続的な来園率が可能か?

●実績の事業を持続的に運営することができるか?

文化資源である「組織」の観光資源において、「解説を交え、ストーリーを事前にじっくりと見ていただく」今回の公演事業を行なつた上で感想いただき、「組織」自体の持つ觀光資源としてのポテンシャルを強く感じることができた。
しかししながら、アンケートの最終統計はこれからであるが、取りまとめている結果からは「組織」の事前認知度が予想以上に低く、ユネスコ登録資源は高く、児童の理解度が予想以上に低い結果である事や、現状のリピーターが増えている中継觀光の現状をもっても、有料の単体資源として鑑賞を図ることの難しさを感じる。海外、国内観光客を問わず、民間事業として持続的な来園を図るために、実施による入場料収益と、運営及び会員団体との収支バランスを取り、収益事業として実施可能な公演費用(立地面やキャバティ一面で)が直前では確保しづらく、鑑賞室の動きに合わせた柔軟な運営がしくいこころも課題の一つと感じる。
持続的な有料実施を図る為には、組織の認知度(プロモーション効果)並びに、一定程度定期的な取組み公演(開催に対する支援)を図るべきであり、それが達成されたならば修学旅行生や、海外観光客に対する沖縄独自の文化基盤コンテナ化して自主事業化としての可能性を強く感じた。

別添:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工程表、事業実施体制・パートナー団体及び協賛内訳、事業収支計算書、広報計画、モニタリング手法・評価結果など)

2) 八重山こども演劇「オヤケアカハチ～太陽の乱」によるインバウンド誘致活性化

○事業概要

八重山こども演劇「オヤケアカハチ」によるインバウンド誘致活性化

石垣市一 提案書(様式4)

※本様式は必ず1枚に収め、文字は10ポイント以上すること。

現状と課題(提案の背景)

・石垣市においては観光資源として有効な八重山こども演劇「オヤケアカハチ」の取組が継続して続き、イベント等において海外観光客にも好評を博している。

イベント全体計画 ◆今回の取組◆ ◆実施スケジュール◆

○現在のイベント実施内容

現状で、石垣島において12月の本公演(2～3ステージ)を基本に、石垣島以外の県内外での公演にも取り組んでいる。市を始めとする各種イベントにもゲストとして多数出演し、八重山の小・中・高校生の演じるパフォーマンスは、老若男女を超えて、すべての世代に支持され、八重山の代表的な舞台の一つとなっている。

○観光客誘客に向けた新たな取組

取組① 観光客向け公演「八重山芸能絵巻」
①6月～10月の間に、計
6回、観光客向けの公演
を開催。
②県外、海外観光客を
意識した内容とし、
宿泊数増加、リピーター
獲得を狙う。

取組② 海外観光客向けPR活動
日・中・韓、3カ国語パンフレット
も制作し情報発信を行う。

◆今回の取組による効果◆

・県外観光客集客目標 960人(「オヤケアカハチ」本公演への新規県外客動員は100名)
・来場者数目標 八重山芸能絵巻 300名×6回(うち海外360名 県外360名)

・販売目標
入場料 観光客 @1,000円×120名×6回 720,000円
観光客以外 @1,500円×180名×6回 円

H23年5月
公演内容制作
商品化への調整(旅行社)
広報プラン策定
広報ツール制作
ホームページ制作

H23年6月上旬
・リーフレット等制作
・リハーサル

H23年6月中旬～9月末
・八重山芸能絵巻公演
月2回
(土曜または日曜)
・プロモーション実施
ジャパンエイセン
JTBグループによる
商品造成、団体誘致
旅行関連WEBサイト
での告知展開

H23年12月
イベント実施内容報告

平成 23 年度 事業化推進検討委員会 モデル事業評議会シート

事業名 (事業主体)	八重山こども演劇「オヤケアカハチ」によるインバウンド誘致活性化		
実績目標	<p>事業目標</p> <p>八重山基盤整備「南国夢アカハチ伝説」公演 入場者 1,200名 オヤケアカハチ本公演(12月)への八重山地区以外からの入場者 200名</p> <p>海外観光客にも楽しめ、帰客につながるエンテンツの開発</p> <p>台湾区、韓国への訪客プロモーションの実施</p>		
達成目標	<p>定量結果 八重山基盤整備「南国夢アカハチ伝説」公演 入場者 1,198名 内、県外客 155名 海外客 9名 八重山地区以外からの入場者 152名</p> <p>※通常、土日で開催していた本公演を、金土開催にしたため、入場総数が例年の 25%減であった。</p> <p>内容的には、島に伝わるオヤケアカハチの伝説を中心として、八重山基盤や、子供たちの暮らしを取り込んだものでしたが、セリフを減らして、ストーリーをより分かりやすくする改良は必要である。</p> <p>中国語(繁体字)、ハングル語により、地図で取り組む「子ども演劇オヤケアカハチ」の活動紹介と 石垣島観光情報ミニクスしたパンフレットを作成し、エージェントを中心に行催を実現した。</p> <p>台湾エージェントについては、ファシリティも考慮し、PRと共に、エージェント自體からの収益点等、ヒアリングを行った。</p>		
達成すべき要因	<p>八重山基盤を多く取り入れたことで、新たな石垣島観光アイテムとして発展させた。 また、海外観光客用への構成内容についても、課題の抽出が行えた。</p> <p>海外客は、来島客では到達できなかつたが、エージェントを中心、石垣島観光のコンテンツの一つとして、認知を促進できました。</p> <p>小中・高生を出発者とする「オヤケアカハチ」の年間活動の中で、主手は、本公演、子供達の変貌等もあり、観光導線に寄与できる期間としては、夏期～秋期となります。</p> <p>また、現地版粗筋の課題の一つではあるが、子供たちの運動感、スキルの高さ等、実際に見ていただかないと、その魅力を言葉で伝えるが難しいといった面と、事前プロモーションの期間が短かっただけ、本年の事業は石垣島への入場客が多いため、八重山地区以外の顧客は、25%程度となりました。</p> <p>ただし、夏季は稼働期間の公演は島外の来場者の比率が高くなっているため、定期的に公演を開催できれば、より多くの観光客の来客、また知名度アップや、実際に脚創りたいとしたことによる波及効果でのリピーター獲得も可能かと考えます。</p>		
未達成目標 原因・不見点	<p>平成 25 年度の石垣島新空港開港に向けて、増加が予想される海外入場客に、「オヤケアカハチ」の活動と繋げ合っていただく事を通じ、感動体験を共有し、石垣島ファン、リピーター獲得、また夜型のエンターテイメント。</p>		

事前目標	
定量目標	八重山基盤整備「南国夢アカハチ伝説」公演 入場者 1,200名 オヤケアカハチ本公演(12月)への八重山地区以外からの入場者 200名

実績・結果	
定量結果 八重山基盤整備「南国夢アカハチ伝説」公演 入場者 1,198名 内、県外客 155名 海外客 9名 八重山地区以外からの入場者 152名	八重山基盤整備「南国夢アカハチ伝説」公演 入場者 1,198名 内、県外客 155名 海外客 9名 八重山地区以外からの入場者 152名

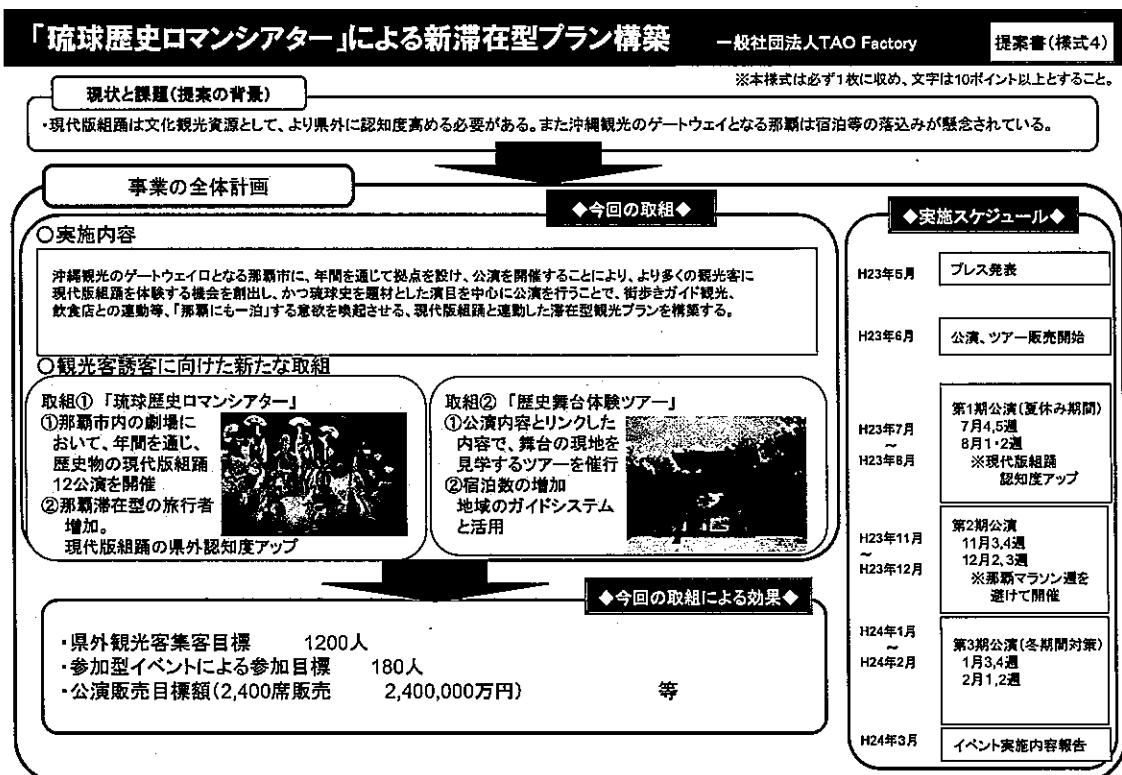
●開催の事業を持続的に展開するには不可能
開催がなくとも継続的な来島客開拓が可能か?

●開催の事業を持続的に展開することが不可避な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか?●
「オヤケアカハチ」の活動自体は、参加する子供たちの保護者が負担する金業、旅費料と本公演の入場料収入で賄っています。ただし、年間の借古に係る経費、公演の実施経費では往來客なく、石垣島当地に寄与したい気持ちはあるのですが、助成または大型スポンサーが無い場合は、新規事業に取り組むことが難しい状況です。また、海外のエージェントとの連携等は、実行委員会外側の努力も必要となるため、なんらかの助成を継続いたさればとは存じます。

別添:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書等(工種表、事業実施体制・パートナー団体及び協賛内訳、事業収支計算書、事業収支内訳、モニタリング手法、評価計画、など)

3)「琉球歴史ロマンシアター」による新滞在型プラン構築

○事業概要



平成 23 年度 営業化推進検討委員会 モデル事業評価検討シート

事業名	「現地歴史シアターによる新常住型プランの導入(一般社団法人 TAO Factory)					
事業主体						
事業目標	<p>事業目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定量目標 現地歴史シアター入場者 目標：総入場者数 2,400 名 (内、県外客 1,200) 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 目標：400 人 </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定性目標 現代版組演を窓口とした歴史・文化体験型の観光モデルの構築 </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施 </td> </tr> </table>			定量目標 現地歴史シアター入場者 目標：総入場者数 2,400 名 (内、県外客 1,200) 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 目標：400 人	定性目標 現代版組演を窓口とした歴史・文化体験型の観光モデルの構築	実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施
定量目標 現地歴史シアター入場者 目標：総入場者数 2,400 名 (内、県外客 1,200) 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 目標：400 人	定性目標 現代版組演を窓口とした歴史・文化体験型の観光モデルの構築	実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施				
実績	<p>実績</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定量実績 現地歴史シアター入場者 総入場者数 3,985 名 (内、県外客 349) </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定性実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施 </td> </tr> </table>			定量実績 現地歴史シアター入場者 総入場者数 3,985 名 (内、県外客 349)	定性実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施	
定量実績 現地歴史シアター入場者 総入場者数 3,985 名 (内、県外客 349)	定性実績 現代版組演ファンクラブ(メールマガジン登録者) 今年度新規登録：300 名 着地型商品として、JTBをする沖縄等での販促化 観光客用ブリーフィング等での告知の実施					
課題	<p>課題</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定量課題 実績を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボテンシャル等、来場者として満足することができました。 </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定性課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。) </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。 </td> </tr> </table>			定量課題 実績を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボテンシャル等、来場者として満足することができました。	定性課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。)	実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。
定量課題 実績を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボテンシャル等、来場者として満足することができました。	定性課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。)	実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。				
課題克服策	<p>課題克服策</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定量的課題 来場者を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボтенシャル等、来場者として満足することができました。 </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 定性的課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。) </td> <td style="padding: 5px; vertical-align: top;"> 実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。 </td> </tr> </table>			定量的課題 来場者を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボтенシャル等、来場者として満足することができました。	定性的課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。)	実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。
定量的課題 来場者を十分に獲得できたこと、公演を通して、来場者へ現地史への興味喚起ができたことは成果であると考えております。 現代版組演の代表的演出である「芦原の別れ和歌」「尚巴志」等で盛りあげられておりました。 また、那覇市において 12 公演を行なったことは、マーケティング的な要素も含め、那覇においての潜在的な魅力、来場者に対する公演のロケーション等含めたボтенシャル等、来場者として満足することができました。	定性的課題 総入場者は目標を大きく上回ることができましたが、県外客の獲得は目標に届かなかった。 今後は、複数のエージェントに観光アイテムとして、提供できるよう、開催の定期化、開催日程の算定などの体制作りを進める必要があるかと考える。 (定期化、早期の日程確定について、当方の体制整備以外に、企画予約が半年前にならないと出来ないといった点、対外的な要因も解決する必要がある。)	実績・不見合 また、若歩きや、観光関連施設との連動面においても、今年度は、関係者にて現地歴史シアターを実際に鑑賞いただき、今後の展開に対する期待には付けたのですが、実現化までには至らなかった。				

条件付きで同様の事業を持続的に展開可能

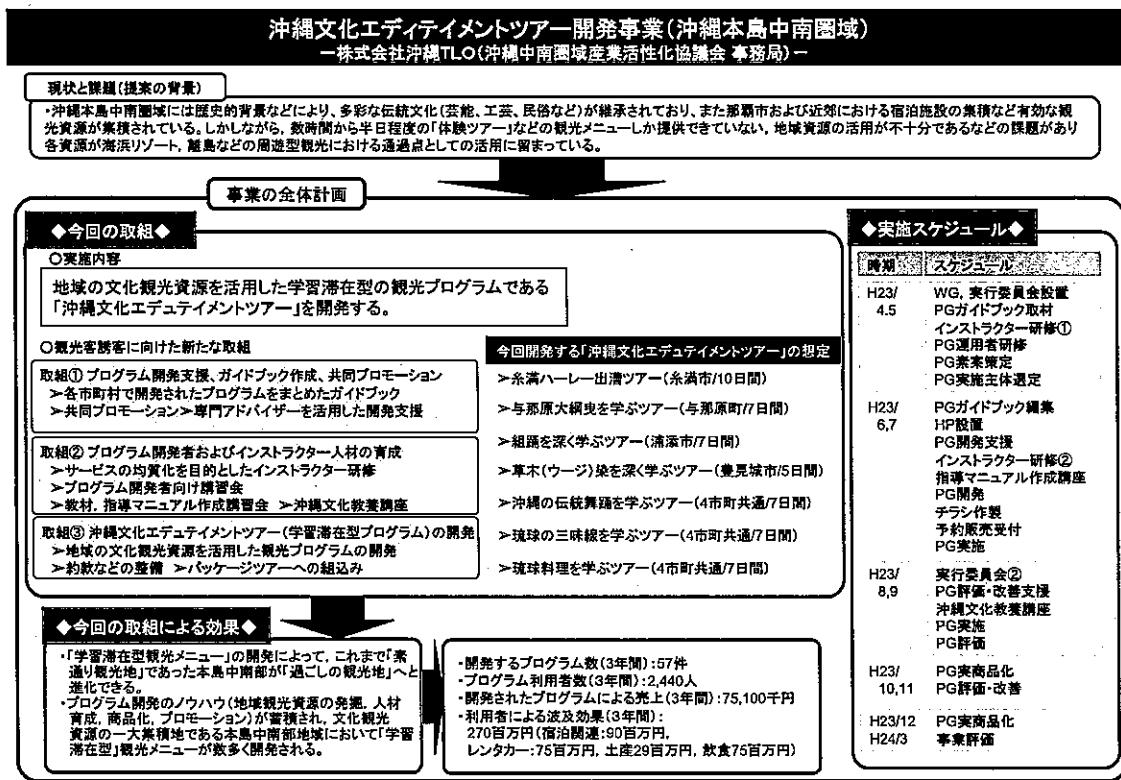
●同様の事業を持続的に展開することができる可能性があるか？

- 今年度は、補助事業であったため、入場料も 1,000 円とし、現代版組演の開口をより広げ、多くの方に鑑賞いただけるようでしたが、通常の公演は、入場料が 2,000 円～2,500 円となることが多い。
- 今年度の公演で、一番、来客が良かったのが、ハレット市民劇場で、県府前、國際通り入り口といったロケーションが大きめでいてるよう感じます。ただし、ハレット市民劇場はキャバティが 400 名であり、この場合、2,000 円で満席となったとしても、収入は 80 万円に過ぎず、企画費、チケット料、出演費、運送費、テクニカル費、etc など合計で 800 ～ 1,000 程度のキャバティのホールが必要であると感じられた。また、前述したとおり観光客訪問のため、予約 1 年以上前に可能でおればあります。
- 本年開催の規模での自主公演の前提条件で、観光客向けのロケーションで、現地歴史シアターは、多少見切れ感があったので、来年度以降は、採算性を加ね、公演数、日程を検討していくたい。

※注：①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工事費、事業実施体制・パートナー団体及び協約内容、事業収支概算、応報計画、モニタリング手法・評価結果など)

4) 沖縄文化エデュティメントツアー開発事業～沖縄文化を「たしなみ」に～

○事業概要



平成 23 年度 専業化推進検討委員会 モデル事業評議会シート

<p>事業名 沖縄文化エデュケーションアート開発事業～沖縄文化を「たしなみ」に～</p> <p>(事業主体) 株式会社沖縄 T.O 担当:大井佐和子</p>	
<p style="text-align: center;">専門目標</p>	
定性目標	<p>中南国を「通過型観光地」から「過ごしの観光地」へ 構成する文化資源の新たな活用 「一過性の体験」から「学習・滞在型プログラム」の開発へ 「沖縄観光のビーチへの新しい商品の提供」 「沖縄観光の滞在期間の長期化」</p>
定量目標	<p>プログラム開発:4件／実施回数:90人／来客人数:18人／実施回数:2回 インストラクター人材:16人／プログラム開発人材:13人 総売上高 255 万円</p>
実現結果	<p>一地域に滞在し、無拘束な文化資源を、ストーリー性を持たせて表現するプログラムを開発し、販売。 4種類のテーマで、それぞれ、プログラムを開発した(うち、2プログラムのみ催行)。一地域滞在し、学習するなかで観光消費の向上を目指した仕組みをプログラムの中で実現した。</p> <p>リピーターにとっても、新しい感動を提供するプログラムとなっている。 食文化プログラムは4日間、琉球舞踊は7日間のプログラムとして催行。</p>
課題	<p>これまでにない、新しい旅の形を提案することを中心に行け、一つ一つ地域の人々も巻き込みながら手作りしたプログラムになつておらず、商品としての完成度は必ずしも高いもの。高付加価値観光プログラムの一つの形を2地域において、それぞれ催行し、今後の継続実施に向けたデータ収集ができた。既存の資源や資源活用の方法にどうかわらず、ストーリー性に拘ったプログラムを進めた。催行ニーズが少なかった2つのプログラムについては、ストーリーの魅力を理解できるデータ外にアクセスすることができる。</p> <p>プログラムの開発は実現したものので、催行できなかつた二つのプログラム(組織、ウージ染め)については、①マーケットにおける知名度が低いこと、のそもそもニッチな市場しかもつないことは想定していたものの、そこに、ビジネスやマーケットにおける評価等を丁寧に調査したうえで、それそれにあつた戦略的ポイントでアクセスすることができた。</p> <p>運営できなかつたターゲットマーティングを考えていく必要がある。</p>
問題	<p>同様の事業を持つ他の地域に展開することは不可能</p>

●興味の事業を持つ他の地域に展開することが不可能な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか？

支文化・琉球舞踊：データ収集のためのモニターエンジニアリングで販売し、催行した。妥当な価格での販売を実現することの2点が重要なと、②商品の完成度を高めることは、①商品の完成度を高めるのに、数回のライアリが必要と考えている。組織：済添市観光協会との連携により、蓄積層にターゲットを絞った高額商品の開発を行つた。価格設定目次より、告知期間やマーケットにおける認知度等に大きな問題があり、本プログラムの販売においては、時間かけてマーケットでの認知度を高めていく必要があることがわかつた。

ウージ染：数多くの伝統的な染物があるなか、ウージ染めの独自性や魅力を発揮し、旅行という行動の主目的をさせまるまでの商品づくりが実現できなかつた。マーケットにおける認知度やマーケットにおける評価の特徴から考へれば、現在提供している2時間程度の体験を1日じっくり学ぶようなものへと進化させ、段階的に実現していくような形で、現在来ている観光客向けの商品として、少しずつ当初の目的に近づいていくよう方が現実的と考えている。

別添:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書、事業収支決算書、広報計画、モニタリング手法・評価結果など)

5) 第47回青年ふるさとエイサー祭り

○事業概要

提案書(様式4)

第47回青年ふるさとエイサー祭り -青年ふるさとエイサー祭り実行委員会-

※本様式は必ず1枚に収め、文字は10ポイント以上とすること。

現状と課題(提案の背景)
現在来場者約60,000人のうち観光客は1割にも満たない状況 → 県外への広報活動を中心に観光客誘致を行う。

第47回青年ふるさとエイサー祭り

◆今回の取組◆

○現在のイベント実施内容

1、青年会エイサー	沖縄県内各地の青年会によるエイサー
2、郷土芸能	沖縄県内各地の青年会による郷土芸能(獅子舞、棒術、組踊など)
3、創作エイサー	沖縄県内のサークル・子ども会によるエイサー
4、エイサー・三味線教室	沖縄県内の青年会によるエイサー指導、三味線店による三味線指導
5、子ども会、婦人会、老人会と連携して演舞団体を選出。	

○観光客誘客に向けた新たな取組

取組①「全国へ広報」

①取組内容
-ポスター送付
-県外広報活動
-エイサー派遣
②見込まれる効果等
-観光客の増加

取組②「臨時駐車場及びシャトルバス」

①取組内容
-主会場
-エイサー・三味線教室
②見込まれる効果等
-観光客受入の確保

◆今回の取組による効果◆

・県外観光客集客目標 1.0千人(うち外国人観光客 0.1千人)
・参加型イベントによる参加目標 200組 0.4千人(家族等を含めた観光客総数0.6千人)
・料金席販売目標額(15,000席販売 0.75千万円) 等

◆実施スケジュール◆

H23年2月	青年ふるさとエイサー祭り実行委員会設置
H23年4月	青年ふるさとエイサー祭り企画会議
H23年6月	-出演団体決定、説明会招選会
H23年6月～H23年8月	-プランティア募集 -プランティア養成 -広報計画 -集客目標策定 -実施体制構築
H23年9月	イベント実施
H23年11月	実行委員会開催
H24年3月	イベント実施内容報告

平成 23 年度 事業化推進検討委員会 モデル事業評議会指折シート

事業名 第 47 回青年ふるさとエイサー祭り
(青年ふるさとエイサー祭実行委員会)

専門目標	
第 46 回青年ふるさとエイサー祭り実績約 60,000 人のうち観光客は 1 割にも満たない現状 県外向けの PR 活動を中心に観光客数をい 2 万人の観光客の集客を目指す 施設販売目標 15,000 斤 7,500,000 円	県内県外を含む来客数 7 万を目指す

実績・結果	
実績成果 又、台風によるイベントの中止や延期、日本経済の悪化による影響を多く受け目標の数量を超えることできなかつた。今年度については全体集客数も 4 万人に留まり、前年度よりも 2 万も減少する結果となつた。座席販売 約 7650 枚余り 3,825,000 円	県外・県外も想定外の災害や経済の悪化の影響をもろにかまつりへの影響に予想通りの動きが見出せなかつた。結果は前年度の集客数を 2 万あまり下げる結果となつた。

実績・結果	
シャトルバスを活用した那須市に泊まる観光客の移動については一時的の結果を残すことができ、今後はホテル宿金さんやバス組合との連携を図ることにより、より多くの集客が見込める。 東京 PR 活動を通じ多くの方々に祭りの周知が出来た。今後はそのルートを活かし定期的な祭りの PR や沖縄観光への興味を広く持ついただき、祭りへの集客を図る。次年度以降の観光客の定着に期待大。 ホームページを活用した情報の提供。情報の伝達を迅速に行なうことによって、県外への集客の定着を図る。	昨年度、今年度と 2 年間、沖縄本島特に南西地域での祭りとしての立場、また、県外への PR ルートの確立ができることには、これまでの祭り運営に大きな力がなかった。 県の運営を多くが県民だけなく県外世界へ発信するコンテンツの定在化が課題。口コミなどで広がる形での宣伝だけでは問題は発生しなかつたが、今後規模が大きくなるとスケールの増強を図る必要がある。 駐車場の確保。シャトルの巡回ルートの中で新規口が発生し他の交通機関への影響が考えられる。今年度は特に問題は発生しなかつたが、今後規模が大きくなると祭りの盛況を遮る仕組みを構築させる。 周辺地域との連携。祭りの重複により祭りの分合いとなり、今回は大きく祭りの確保の確保が少なかった。自然災害により開催時期などを考慮した事前の商品販売の協力を依頼していく。

実績・結果	
那須がなくなつても継続的な事業運営が可能か? 開催する事が不可能な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか?	●開催の事業者を統合的に運営することが不可能な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか? 現行の祭りでは開催が難しいと思われる。開催するにあたり祭りの主催側に係る調整や参加団体との交渉予算確保をしつかり管理できる体制が必要。今年度については前半年 2 名の入会費を拠出することができたが、次年度以降は予算配分が難しく資料底の販売数増、あるいは祭りの規模の縮小による収支の削減などで祭りの収益を上げる必要が出でてきている。(たとえば、金場を制作する上で基盤ステージとエイサーステージを同一会場で行い、それによる出演団体の枚込みを行い、審査員の仕事料を 1 名で開催可能な、前年度の半分程度の規模での開催など。) また、祭りに適応にそつた那須地域の青年や、社会教育団体としての青少年育成、地域の担い手としてのリーダーの活動の場とし拡えて、規模を下げないで実施するために、会場を活用する上で那須市や会場の管理者との共同開催や、他の祭りとの合同開催などが検討が必要な時期になつていると考元ます。但し、開催ができるのではないかとの観点はさぞかし大きな課題となります。

脚注:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工事量、事業実施体制、パートナーグループ、事業収支決算書、収支計画、広報誌など)

6) 「万国津梁の灯火と地域伝統芸能の宴」イベントの活用、地域連携強化による観光誘客拡大を促進するイベント事業

○事業概要

「万国津梁の灯火と地域伝統芸能の宴」イベントの活用、地域連携強化による観光誘客拡大を促進するイベント化事業

首里城祭実行委員会
提携者(株式会社)



平成 23 年度 奈良文化振興村委員会 モデル事業評議会評議会シート

事業名 (事業主体)	「万国祭典の灯火」に地域伝承芸能の某イベントの活用、地元運営協力による施設開拓を促進するイベント事業 吉里祭実行委員会
---------------	--

導入目標	
定性目標	1. 吉里祭実施期間中(3 日間)吉里城入場者(有料区域) 3.5 万人 (うち 無光客 2.4 万人) 2. うちモデル事業実施期間中(2 日間)吉里城入場者 3 万人 (無光客数目標はなし)
定量目標	1. 全県の歴史遺産、伝統文化資源の活用 2. 歴史文化遺産の所在地との連携 3. 地域住民・関係協力の下「万国祭典の灯火」を参加型のイベントに発展させる 4. 「万国祭典の灯火」への賛同の構築(経営の達成) 5. 日中~夜間の滞在期間の延長

導入結果	
定量結果	1. 吉里祭実施期間中(3 日間)吉里城入場者(有料区域) 2.8 万人 (うち 無光客 2.24 万人※アンケート結果より既約率 8割と想定) 2. うちモデル事業実施期間中(2 日間)吉里城入場者 2.5 万人 (県外客 約620人、県内客 約 18000 人、※アンケート結果より想定) ※来園者のカクシ時間が 16:00~21:00 と短かつ為数字が少なくなっている。
定性結果	1. 県内各地との連携をとり、県内各地の伝統芸能の紹介と地場の日本グルメの紹介を行った。 2. 地元の小学生による 1500 枚の絵灯籠の作成や住民ボランティア 100 名による運営協力があり 3. 表面の業界在籍期間が延びた

課題目標	
定量目標	1. 「万国祭典の灯火」が地元参加型のイベントとして定着・地元小学生による絵灯籠の制作や、住民ボランティアの運営協力(定義を超す申し込みなど、吉里城で行なうイベントへ地元を巻き込み、あらたな参加型イベントとして定着できること)、これまででない来場動機が生まれた。 2. 伝統芸能の裏が見える・吉里県内各地の伝統芸能と一緒に見られるイベントとして、特に県外観光客から好評度を高め、出展団体からも評価されるイベントとして定着した。
定性目標	1. 旅行商品の造成がすさまじかった・吉里祭実行委員会で実施の最終決定されたのが 8 月と遅く、実行委員会所属の旅行社 8 社のうち商品造成成功が 1 社しかできず、まだ版が別冊も頼がつたある業者が 3 名にどまる。 2. 有料区域への誘引策:無料区域でのイベント実施での来園者増による有料区域への入場促進を狙ったが、予想より有料区域への入場に難がちになかった。(有料区域である「物産」内でのイベント実施は、原則として史実に基づくもの意外は実施不可能という制限があるので、無料区域でイベントを行なうことをえない。) 3. 「万国」の灯火資金造成の仕組みができるなかった:公認での寄付行為に制限があるためイベント資金造成の仕組みを作ることが困難であった。(有料で灯火に寄付を行なうワークショップを開催したが、2 月間で 46 組の参加に留まつた。※収入 15,600 円 そのため例年以上に企画協賛に注力し約 120 万を新規で集めたが相当資金としてはまだ不足している)
課題結果	開拓がなかなかできない地域的な事業運営が可能か? 開拓の事業を持続的に開拓することは不可能 開拓の事業を持つために開拓すること
課題の問題	●開拓の事業を持つために開拓することが不可避な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか? 1. 事業の問題:吉里祭の一部として開拓しているので、事業費の補助がなくなりました。これまでの吉里祭イベント予算から振り分けても足りない状況にあり、イベント経費の削減にも手をつけているがそれにも限界はある。 ※仮にこのモデル事業が単年度ではなく複数年間であれば自走化まで段階を追って育成できる。単年度で実施した反省を活かさず、事業者の経営で改善を行ないつつ新たなイベントを付加していくことは困難が伴うので、改善をしてもらわねばなりません。

関係:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工事表、事業実績体制・パートナー団体及び協賛内容、事業収支決算書、広報計画、モニタリング手法・評価結果 など)

7) 今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による歴史観光誘客および滞在プラン

○事業概要

今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による歴史観光誘客および滞在型プラン - 今帰仁村 - 提案書(様式4)

※本様式は必ず1枚に収め、文字は10ポイント以上とすること。

現状と課題(提案の背景)

・今帰仁村においては観光文化資源として今帰仁城があり、かつ城の歴史ストーリーを舞台とした歴史劇「北山の風」公演が65年ぶりに再演された。

事業の全体計画 ◆今回の取組◆ ◆実施スケジュール◆

○実施内容

世界遺産今帰仁城址と今帰仁村観光を、その背景のストーリーを具現化してみせる歴史劇「北山の風」によって、より魅惑的な観光スポットとしてブラッシュアップし、また既存のガイドツアー等と連動させ、今帰仁滞在型の旅行プランを構築する。

○観光客誘客に向けた新たな取組

取組① 「北山の風」公演
①劇場本公演 1回 6月予定
会場：名護市民会館
②城の背景等のストーリーを舞台を通じ周知することで、より多くの今帰仁村への興味激起を図る。
劇場公演開催自体により、観光コンテンツとしての確立と新規観客層を開拓。

取組② 「北山の風」グスク公演 & 歴史ツアー
①グスク公演 6月、10月、1月 各2日間
②グスク公演の前日から翌日と、地域のガイドによる、城、村歩きのツアーを開催。村内に1泊する滞在型プランを開拓。

取組③ 観客拡大のシステム構築
Webサイト、「北山の風」出演メンバーのツイッター等も活用した、多角的な情報発信により、観客拡大を図る。

◆今回の取組による効果◆

・県外観光客集客目標 1,350人(総来場者数4500名の30%)
※観光客への特産品プレゼント等付加した専用受付、アンケート等により測定
・参加型イベントによる参加目標 60組 120人(歴史ツアー)
・入場料販売目標額(4500席販売 400万円) 等

H23年5月 「北山の風」チーム結成(今帰仁村の中高生)～稽古開始
H23年6月 専用WEBサイト開設
ツイッターアカウント「北山の風」劇場公演
H23年7月 歴史ツアー募集開始
H23年8月 「北山の風」夏季リグスク公演
第1回歴史ツアー
H24年10月 「北山の風」秋のグスク公演
第2回歴史ツアー
H24年1月 「北山の風」年末リグスク公演
第3回歴史ツアー
H24年3月 イベント実施内容報告

平成 23 年度 専業化推進検討委員会 モデル事業評価結果シート

事業名 今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による歴史観光振興計画が滞在型プラン
(事業主体) (今帰仁村)

事前目標	
定量目標	北山の風 7月グスク公演(入場無料) 500 名 北山の風 名護市民金賞公演(有料) 1,500 名 北山の風 11月グスク公演(有料) 500 名 グスク公演時の歴史ツアー 120 名
定性目標	今帰仁村の観光客数をエントリとして、「北山の風」～今帰仁「東国豪傑」のクオリティを高め、観光コンテンツの一つとして育成する。 「北山の風」と連動した、今帰仁村への振興プランを構築する

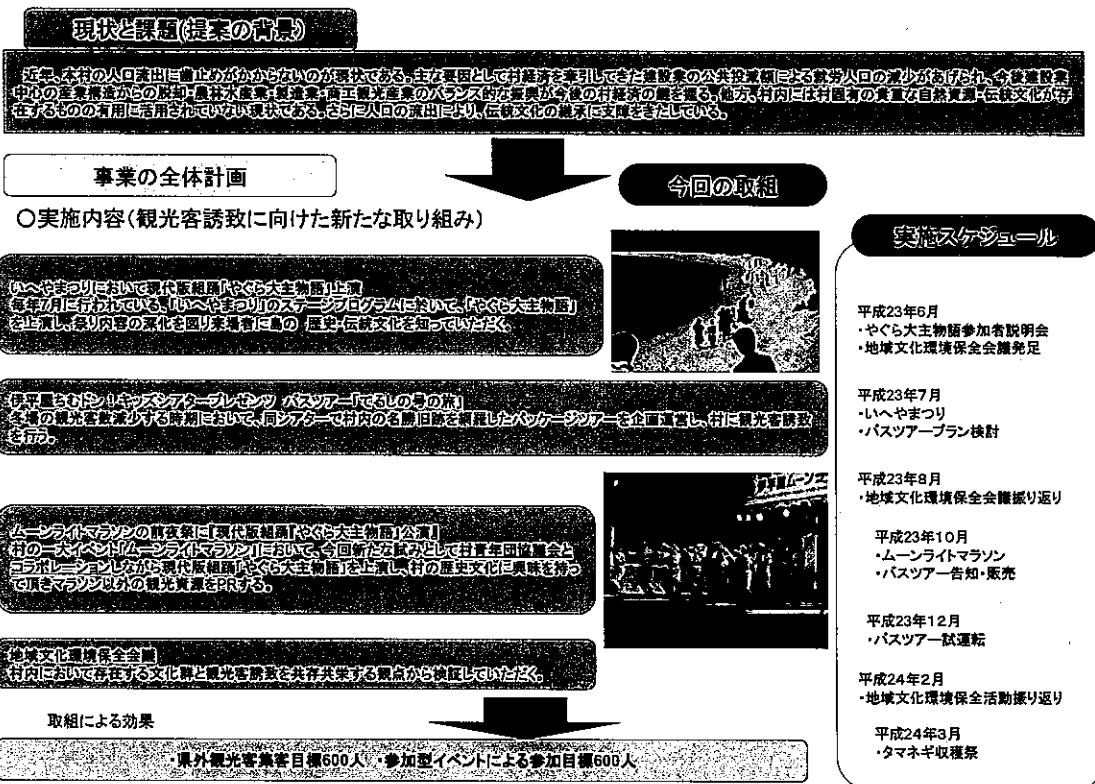
実績・効果	
定量実績	北山の風 7月グスク公演(入場無料) 800 名 北山の風 名護市民金賞公演(1,653 名北山の風 11月グスク公演(有料) 400 名 グスク公演時の歴史ツアー 135 名
定性実績	オリジナル楽曲やダンスの新制作等、ソフト面で大きなアーチャージアップができた。 後は、継続して活動費ににより、来客のスキルアップも含めた発展を望む。 公演時のボランティアガイドによる、グスクツアー参加者は増大したが、宿泊を伴う方は少なかった
満足度評議	「北山の風」のコンテンツとしてのクオリティアップは達成できた。 11月のグスク公演は、テストケースとしてグスク実施の前の有料化を試みたため、400名の観客に留まつたが、数字的な目標は、基本的に達成できた。 自主事業として振興祭中に開催した、夜祭りグスク公演(無料)では、1,000名以上の観客がいた。
問題点・不見合	宿泊施設等、村内の観光施設との連動は不十分だったように思う。 内審に加え、運動した場合の、県外への告知方法の検討も今後の課題である。 コンテンツとしての内容としては、さらに今帰仁村の地域機能との融合も取り入れ、さらなる進化をめざしたい。
課題がなくっても継続的な事業運営が可能か?	同様の事業を持つ前に実験することは不可能
●問題の事業を持続的に展開するに不可欠な場合のその理由、また、どうすればできる可能性があるか?	「北山の風」の事業は、立ち上がりてまだ 1 年半であり、子供たちの稚古サポー タや、演目としてのスキルアップには、インストラクターの常時雇用等、外部のサポートが本当に必要になります。 また、観光コンテンツとして、県外に今帰仁グスクと、そのサイドスリー「北山の風」の認知度を高めるために、今後も助成事業の活用をお願いしたいと考えます。 村予算ではまかないきれない部分があるため、今後も助成事業の活用をお願いしたいと考えます。

別紙①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工事費、事業実績体制・パートナー団体及び協議内容、事業収支決算書、広報計画、モニタリング手法、評価結果、など)

8) 現代版組踊「やぐら大主物語」を活用した地域活性化プロジェクト

○事業概要

現代版組踊「やぐら大主物語」を活用した地域活性化プロジェクト



平成 23 年度 事業化推進検討委員会 モデル事業評価検討シート

事業名 (事業主体)	現代版組画「やぐら大主物語」を利用した地域活性化プロジェクト 伊平屋村	
事前目標		
定量目標	平成23年度入場観光客数(目標値):16,899人 内、ピーチリーン:136人 内、いへやはまづ:約1,500人 内、伊平屋ムーンライトマラソン:1,200人 内、バッサアー:160人	
定性目標	今年度、「やぐら大主物語」を利用した地域活性化プロジェクトにより、今ある暮らしにおける、文化財の再認識を行ふと共に、村に残る素材(伝承、伝説)を活用し、現代版組画を製作し、村内イニシアチブにおいて、発表を行つた。それにより、子供達の地域の歴史や伝統文化への関心の高さや各業者の行動への積極的参加が見込まれる。又、父母会の設立により、制度的に行事に参加するにこゝには、地域活性の一環を想つてゐる。	
実績目標	子供達が地元の歴史や伝統文化の歴史の場と、地元の歴史系・小学校の学習実験会の題目として取り上げられ地元に浸透しつつある。本年度においては海上氣象の題目で企画していたイベントやアート中止などとなったケースがあつたものの協議会にて地元の文化財を教育委員会に上程し、今後、村指定文化財へ指定する予定もあり、文化財と郷土が共存できる仕組み作りを行うと同時に、村内の様々なイベントに父母会(ごくとも)も参加して頂き村の地域活性化に寄与する。	
事後目標		
定量目標	1. 主体的な活動組織の誕生:出資する子供達の父母会が組織され、動き出した。(公演のサポートや地元の号バッサアーの補助等子供達の活動を基方で自主的に支える活動) 達成できた。 付録すべき資料	1. 子供達の成長:子供達が伊平屋村の歴史に理解を深め、地元に誇りを持つようになつた。また、人前で物語しなくなつた。 2. 新たな観光資源の創出:現代版組画が他事業でも活用できる村のシンボルとして定着した。 3. 文化財の認識の深化:文化財に関する認識を立ち上げ、教育委員会に上程するにあたり、文化財として新たに保護を行う共通認識を深めた。
定性目標	1. 東方の音成・音響、照屋のオペレーター、ドヤ木坂での効果音演出、バッサアーの演奏など外観で目指していくが専門的な分野であり、未経験の父母会で技術を収取するには時間が足りなかつた。 2. リスクマネジメント:てらしの号バッサアーは竣工後宿泊しなければならないように設計してあるが、冬場は天候の変化が激しく、船が出ない場合があり、その際のリスクをどこが担うのかを詰める必要がある。 3. 収益性的検討:てらしの号バッサアーは1回あたりの売上が3万(①100円×30名)が限界(説明する子供達の人数や導入料の額度)で、収益をあげようすると、毎運行にならなければならない。 4. 文化財の情報発信:文化財の共通認識は作つことが出来たが、それを広く告知する為の予算が必要であった。	1. 東方の音成・音響、照屋のオペレーター、ドヤ木坂での効果音演出、バッサアーの演奏など外観で目指していくが専門的な分野であり、未経験の父母会で技術を収取するには時間が足りなかつた。 2. リスクマネジメント:てらしの号バッサアーは竣工後宿泊しなければならないように設計してあるが、冬場は天候の変化が激しく、船が出ない場合があり、その際のリスクをどこが担うのかを詰める必要がある。 3. 収益性的検討:てらしの号バッサアーは1回あたりの売上が3万(①100円×30名)が限界(説明する子供達の人数や導入料の額度)で、収益をあげようすると、毎運行にならなければならない。 4. 文化財の情報発信:文化財の共通認識は作つことが出来たが、それを広く告知する為の予算が必要であった。
実績目標	実績がなくつた 要因・不見直し	1. 同様の事業を持つ他の事業と競争可能 or 同様の事業を持つ他の事業に展開することは不可能 継続方法を検索中

説明:①平成 23 年度モデル事業申請資料一式、②事業計画書(工種別、事業実施体制パートナー団体及び協働内容、事業担当者名、立場計画、立場計画、モニタリング手法、評価結果、など)

② 事業化推進検討委員会検討総括

1) ユネスコ登録遺産「組踊」を活用した観光集客推進事業

■実施概要:

「組踊」の県外への周知と観光コンテンツ化の推進

■当初の問題点:

難解であり、鑑賞者が限定されている

■企画の着眼点:

まず組踊に触れてもらうこと

■施策1.

組踊入門編舞台(ももたろう、浦島太郎の組踊制作、舞台解説付き二童敵討)をターゲットを絞った形で実施(修学旅行生向け、シニア層向けクルーズ船内、外国人(台湾)観光客向け、県民向け)し反応を探る。

■施策2.

営業ツールの制作(日本語、中国語)を行い、組踊のバックグラウンドを解説することで理解を深める。

■実施後の感想:

組踊の一般の人に対する認知の低さと、沖縄県民でも実際に見た人が少ないという事実。また、言葉、内容が難解でハードルが高いと感じられていることが改めてわかった。ただし、今回の「ももたろう」のようにわかりやすい題材を取り上げると、子供連れて県民が見に来たり、本格的な組踊も解説付きで行うと実際に見た人の満足度は高く、やり方によって初心者の人にも興味を引く魅力があることがわかった。

■事業の評価:

組踊を見もらうためのトライアル促進としてはターゲット毎にアプローチを変え工夫がされており、集客目標も達成されている。特に旅行会社と国立劇場おきなわが共同で組踊事業を進めていることには期待がもてる。反面、継続性(事業性)という視点で見たときに、これだけ各施策を作りこむためにかけた労力をどのように回収し、継続性を持たすのかという部分に改善が必要と考えられる。

■その他意見

- ・顧客として「歌舞伎」好きのシニア層を取り込むことは可能性が高いのではないか
- ・「歌舞伎」は80年代に「ぴあ」とタイアップを行い、ファン層の裾野を広げた、その手法は組踊のプロモーションの参考になるのではないか
- ・「組踊」を作る際に言葉の難解さが問題になるが、わからなくても面白いと感じてもらえるような物を若い人がつくり出してほしい

- ・若い演出家をもっと育てる必要がある
- ・県民へのアプローチを考えた際に演目は日本の童話もいいが、「二見情話」のような沖縄のモチーフも良いのではないか
- ・告知方法の工夫が必要(各ホテルでのパネル展の開催や女性誌との連携など)
- ・DEEPな客層を持つマーケットにのみ通じる商品で、修学旅行やインバウンド向けの商品ではないのではないか(誘客マーケットでの市場性は低いのではないか)

2) 八重山こども演劇「オヤケアカハチ～太陽の乱」によるインバウンド誘致活性化

■実施概要：

10年間続いている八重山こども演劇「オヤケアカハチ」を観光客向けのコンテンツとしてさらに充実させる

■当初の問題点：

■企画の着眼点：

八重山こども演劇「オヤケアカハチ」を台湾からのインバウンド、国内観光客誘客のコンテンツにする

■施策1.

6月～10月で6回観光客向けの「八重山芸能絵巻」として公演。

■施策2.

営業ツールの制作(日本語、中国語、韓国語)を行い情報発信を行う。

■実施後の感想：

島外観光客の集客には思ったほどつながらなかった。やはりその魅力を言葉で伝えるのは難しく、子供たちの躍動感やスキルなどは実際に見てもらわなければわからない部分が多い。したがってプロモーションの方法が難しい。ただし、平成25年には石垣空港の開港に向け、地域観光コンテンツのブラッシュアップを行いたい。

■事業の評価：

石垣市中央公民館の300席のキャパシティでは年間6回公演をしても事業化は困難。また、子供たちが中心の活動では定期性の担保も難しいと考えられる。が作品のクオリティは高く、特に同年代に対して強い影響力を持つコンテンツであり、修学旅行をターゲットに特化したプロモーションを行ってもよいのではないか。また、観光的な面だけではなく、地域の活性化の観点からみても継続していくべき事業であると考えられる。

■その他意見

・地域を掘り起こし、地域の文化力を「こども演劇」に取り込んだアイデアはすばらしい

- ・観光商品なのか地域の子供たちの育成が目的なのかをもっと明確にする必要があるのではないか
- ・海外特に台湾と石垣市の既存のネットワーク(貿易等)を貪欲に活用しプロモーションができるないか
- ・石垣でしか見られない(ここに来て見るだけの価値がある)コンテンツに高めてほしい
- ・このような地元の歴史を題材にした「こども演劇」を県内41市町村で作って、国立劇場おきなわでロングラン公演を開催してほしい(来沖する修学旅行生の10%が見学するだけで十分な収益が上がる)
- ・知らない人に興味を持ってもらう仕掛けつくりが必要(プロモーションが重要)

3) 「琉球歴史ロマンシアター」による新滞在型プラン構築

■実施概要:

沖縄観光のゲートウェイである那覇市に年間を通じて拠点を設け、観光客に現代版組踊を体験する機会を創出し、琉球史を横糸に街歩きガイドや飲食店などと連動し「那覇で一泊」する意欲を喚起させる。

■観光客の那覇での宿泊の落ち込み

■当初の問題点:

■企画の着眼点:

沖縄観光のゲートウェイ那覇市内で年間12回の現代版組踊公演開催

■施策1.

琉球史を題材とした現代版組踊を那覇市内の劇場で年12回開催

■施策2.

公演内容とリンクした内容で舞台の現地を見学するツアー開催

■実施後の感想:

動員数は目標以上あったが、観光客に関しては目標にとどいていない。それは会場決定の遅れにより旅行社のツアー構成に組み込まれなかったことや本土の方々に「現代版組踊」といっても認知がないのでピンとこない現状があり、この部分をどうやって打破するのかが今後の課題と考える。また、今回は一律1000円の料金設定で行ったが、400席のキャパだと1公演で40万にしかならず、採算的には合わないので、定期的に公演を続けるのは困難である。次年度以降は800席の会場で入場料2000円で売れるようなクオリティーを維持することで現代版組踊ファンを増やしていきたい。

■事業の評価:

内容はすばらしいが事業化に向けて工夫が必要。採算ベースに乗せるためには会場の

キャパを上げるが、入場料金を上げるか上演時間を短くするなどして回数を増やすかであるが、いずれの方法でも高校生以下の子供たちが行うので定期性に不安は残る。(社会に出た卒業生で舞台製作ができるのではないか)観光客にとっては入場料が3000円、4000円でも内容が伴えば受け入れるので、そのクオリティーを追求をするべき。(公演とそれにつながる琉球史体験ツアーとセットで企画を販売するなど)

また、告知方法についても改善が必要。(県外での認知はもとより、県内の旅行関係者ですら琉球浪漫シアターが開催されていることを知らない)現状は、着地型商品として、県内リゾートホテルやレンタカーでの告知が中心となっているが、コンテンツの内容からすると、中央のメディアをうまく活用した広報活動の展開を行うべき。また行政としても観光情報が一括して発信できる観光コンシェルジュのような仕組みが必要なのではないか。

■その他意見

- ・多方面に広報活動ができていないので、情報の一括発信の必要がある
- ・韓国の貞洞劇場の「MISO(美笑)」を参考にしてみてはどうか
- ・劇場にても常設の施設だけではなく仮設のテント(サークスのテントのような)での開催も検討してみてはどうか(沖縄県に仮設の大型テント持ってくる計画がある)
- ・文化情報の一元発信システムの構築が必要(行政を含む関係者の意識改革が必要)
- ・旅行業界と如何に提携を強化するか
- ・歴史体験ツアー展開は今後の課題であり、それができれば歴史好きシニアに対しての観劇+歴史ツアーとして新たな商品が開発できるのではないか

4) 沖縄文化エデュティメントツアー開発事業～沖縄文化を「たしなみ」に～

■実施概要：

地域の文化観光資源を活用した学習滞在型観光プログラムの開発

■当初の問題点：

沖縄本島中南部地域は多様な伝統文化があるが、活用が不十分で周遊型観光の通過点になっている

■企画の着眼点：

数時間では体験できない、一週間程度プロから手ほどきを受ける「学習滞在型」観光商品の開発・提供

■施策1.

沖縄文化エデュティメントツアー(学習滞在型観光プログラム)の開発。

■施策2.

プログラムの開発者およびインストラクターの人材の育成。

■施策3.

プログラム開発支援、ガイドブック作成、共同プロモーション実施。

■実施後の感想：

企画段階では7地域のツアー企画を想定したが、実際に開発できたツアー商品は4地域。地域の方々と作り上げていき、集客の段階でどのターゲットマーケットに絞るのかが難しく、結局組踊体験とウージ染め体験は申し込みが1件しかなく催行できなかった。ただし、催行できた野菜ソムリエを対象にした糸満の食文化のプログラムおよび与那原町の一週間琉球舞踊プログラムに関しては質の良いお客様が集まっており継続できればそのようなお客様が増加することが予想されます。また、一週間琉球舞踊に参加した8名が帰京した後に、東京で新作組踊の公演があった際にその8名中7名が公演を観に来て、さらにそのうちの6名が組踊は初めて観るという状況で、沖縄で勉強した後で沖縄の文化に興味が湧いてくることがわかった。採算的には厳しいが、今後も地域と継続をしていきたい。

■事業の評価：

観光客の方と沖縄の本当に深いつながりを作り出す重要なプログラムではあるが、マーケット的にはかなりニッチなので、事業化のためにはメニューの多様化が必要。そしてこれらメニューを開発するにあたり、地元の方々との連携を行い採算の取れるプログラムを作るためのコーディネーターの育成が重要。また、ターゲットマーケットとして芸大生やカルチャーセンター等との連携を行うなどターゲットに届く集客プロモーションも重要な要素になってくる。

■その他意見

- ・地域の魅力を発信するためには地域の人を巻き込む必要がある
- ・長期滞在を目指すためには、具体的な成果目標(成果・披露)を明確にしたほうが良いのではないか
(たとえば久米島の食物アレルギーや、参加するだけで減量できるツアーとか)

5) 第47回青年ふるさとエイサー祭り

■実施概要：

沖縄セルラースタジアム那覇で開催される青年ふるさとエイサー祭り

■当初の問題点：

入場者6万人に対して観光客が1割もいない

■企画の着眼点：

県外の広報を強化して観光客の誘客を図る

■施策1.

全国広報の展開(ポスター送付、web充実、エイサーの本土への派遣)

■施策2.

祭り会場への輸送計画(臨時駐車場確保、シャトルバス実施)

■実施後の感想:

運営を沖縄県青年団協議会で行っているので、活動に限界がある。臨時駐車場についても那覇軍港が使用できれば良いが、那覇大綱引きの綱があり開放してもらえない。県外広報についてもエイサーのメンバーのつながりのある本土の沖縄料理店などを中心に行つた。旅行会社やホテル組合とのタイアップができていればもっと集客につながったのではないかと思う。ただし、コンテンツについてはエイサーだけではなく、ここでしか観られない伝統芸能を沖縄県青年団協議会のつながりで提供している。

■事業の評価:

文化観光戦略の流れではなく、もっと別の戦略的な支援をする時期にきている。各エイサー祭りを単体で考えるのではなく、沖縄のマグネットコンテンツとして総合的にエイサーをどうプロデュースしていくのかという視点で今後の戦略を考える必要がある。

■その他意見

- ・プロモーションでもっと本土のメディアを活用したほうがいいし活用できる
- ・全国的なネットワークを作り、よさこいソーランのようになれないのか
- ・沖縄TLO(滞在型学習ツアー)と組んでエイサープログラムの開発を行っても良いのではないか
- ・コンテンツとしてはすばらしいのに全島エイサー大会に比べてイメージが弱い。現在のイメージを払拭したほうが良い
- ・各団体の発表の場が少ないのでないか(出番が少なすぎて参加側のモチベーションがあがらないのではないか)
- ・エイサーキャッチャー(エイサーガイド)の育成が必要
- ・全島エイサーと一週間しか間がないがもっと時期をずらして行えないのか

6) 「万国津梁の灯火と地域伝統芸能の宴」イベントの活用、地域連帯強化による観光誘客拡大を促進するイベント事業

■実施概要:

県内の貴重な伝統芸能を一堂に会した「地域伝承芸能の宴」、地元参加型「万国津梁の灯火」実施事例を活用した旅行商品造成とプロモーション展開

■当初の問題点:

イベントの自走化に向けた実施費用確保、誘客促進

■企画の着眼点:

地域との連携強化、参加型

■施策1.

「地域伝承芸能の宴」:県内各地の貴重な伝統芸能をライトアップされた首里城で披露する。また地域物産の紹介・販売。

■施策2.

「万国津梁の灯火」の参加型イベント化:地元の小学生や芸大生によるキャンドルアート作成、地域ボランティアによるイベント実施体制の構築。

■施策3.

旅行商品の造成・プロモーション実施:前回の画像、参加者評価を活用し各旅行社に提供し商品化を行う。

■実施後の感想:

昨年より実質的な入園者は増えており、地域の方々からも継続の要望がでているなど定着感はある。ただし有料区域への入場者数が思ったほど伸びず、対策が必要。また、旅行商品の造成は期間が短く旅行社からの送客は3名にとどまり、自走化をするための資金造成の仕組みの構築もできなかつたなど、改善点は多いが来場者の満足度が高いため次年度も継続するための方策を探っている。

■事業の評価:

夕方から夜間にかけての新たな首里城の魅力を引き出し来園者の誘引に貢献している。この来園者が有料顧客になる方法を検討する必要がある。(万国津梁の灯火の有料化、周辺飲食店とのタイアップ、首里城を借景した新たなイベントの創出など)

首里城は神聖な場所であり、制約も多いが、地域性というより琉球のお城(ランドマーク)として沖縄のために、その場の活かし方を国、県で一緒になって考えられたら良いと思う。

■その他意見

- ・首里城観光の高付加価値化を戦略的に検討する必要がある(周辺飲食店なども含めて祭りの演出を考える必要があるのではないか)

- ・蠟燭を使っているのに舞台装置はライトを使用、一箇所でも薪の火を使うともっと神秘性が出てくるのではないか

- ・首里城という大きなコンテンツがあるのでクオリティーの高い物で統一してはどうか、食べ物もB級グルメではなく、琉球薬膳や琉球会席などを出してみてはどうか(園内が難しければ、祭り期間中限定で周囲の飲食店で出してもらうなど)

- ・和歌山県の新宮市の事例が参考になるのではないか(火祭りの風景を有名な写真家に撮影してもらい、それでPRパンフレットを作成し、茨城で配布している→白浜の温泉から新宮市に足を伸ばしてもらうため)

- ・万国津梁の灯火も有料にしてみてはどうか。その資金は地元に還元するなどして地元との関係強化に使う。

- ・首里城の借景を活かした新たなイベントはできないか(芸大のグランドなら借景可能)

- ・首里城のライトアップは明るすぎて厳かさが足りない気がする
- ・MICE に首里城を開放してほしい

7) 今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による歴史観光誘客および滞在プラン

■実施概要:

歴史劇「北山の風」により世界遺産である今帰仁城跡と今帰仁観光をブラッシュアップし滞在型観光プランを構築する。

■当初の問題点:

今帰仁城跡が世界遺産に登録された時期から観光客が減少している。

■企画の着眼点:

過去に今帰仁小学校で時代劇「北山」が演じられていたが、その台本が65年ぶりに発見されたことをきっかけに現代版組踊として復活させる。

■施策1.

現代版組踊「北山の風」公演

■施策2.

「北山の風」グスク公演&歴史ツアー実施

■施策3.

Web を活用した誘客拡大システム構築

■実施後の感想:

「北山の風」は立ち上げて2年目の活動で、今年度はサポート組織を強化することと、9月の北山の風の名護公演を成功させることに重点を置いた活動を行った。父母会から発足した「北山ていだの会」が中心となり、チケット販売を行った結果、名護公演は目標を上回る集客があり成功裏に終了した。

■事業の評価:

北部で唯一の世界遺産である今帰仁城跡を活用した「北山の風」の公演の成功はすばらしいが、今帰仁滞在型の観光商品をいかに作り上げるかが課題。今帰仁村には宿泊施設もないで民泊の実施や古民家、廃校の活用など工夫をして観光客の滞在時間を伸ばす必要がある。

■その他意見

- ・北山の風の魅力を常に発信するために、ダイジェスト版の映像を作成し、グスクを訪れた方がいつでも見られるようにしてはどうか
- ・桜祭り開催5年目にして、北山の風グスク公演を実施し誘客イベントとしては大成功ではないか

- ・地域の英知を集めて、滞在型の旅行プランを考える
- ・宿泊がダメであれば滞在時間を長くするようなプランを考える
- ・役場の方々が中心になり、地元の様々な人に参加をしてもらい地域の資源を棚卸してみてはどうか
- ・他の現代版組踊と同様、中高生が中心なので、年数回の公演が限度ではないか

8) 現代版組踊「やぐら大主物語」を活用した地域活性化プロジェクト

■実施概要：

現代版組踊「やぐら大主物語」とこどもガイドと共に伊平屋の歴史をめぐるバスツアーの実施。

■当初の問題点：

伊平屋村への観光客が毎年約3%ずつ減少していて、なおかつ人口も減少傾向にある状況を変えるために、地域の活性化と観光誘客プランが求められた。

■企画の着眼点：

伊平屋村は第1尚氏王朝の発祥地をキーワードに村内の観光資源の再発掘を行なった。

■施策1.

現代版組踊「やぐら大主物語」上演

■施策2.

伊平屋ちむドン！キッズシアタープレゼンツ バスツアー「てるしの号の旅」実施：こどもガイドが伊平屋の歴史・文化を開設しながら島内をめぐるバスツアー

■実施後の感想：

夏まではこどもたちが、いへやまつりで発表する「やぐら大主物語」の稽古があるので、冬季の観光ボトム期の対策としてバスツアーを企画したが、今回実施してみると、冬季は天候の問題で、船酔いやフェリーの欠航がでたりするので、天候の安定する夏場の企画として実施を考えたい。次年度以降も継続の方向で検討しているが、事業化するにはもう少し時間と資金が必要であり、その間の資金をどうするか村内で調整中である。

■事業の評価：

全国でも例のない「こどもガイド」が自分たちの島を紹介するバスツアーはインパクトがあり魅力的である。また、開催時期がはっきりすれば十分本土のメディアのニュースソースになりますので、積極的な広報展開も可能だと考える。

■その他意見

- ・島の魅力を島の人が気付くべき(ex 座間味のナイトツアーのように、伊平屋の星空も充分美しい)

- ・船の便は確かに不便かもしれないが、それすらもなかなか行けない島という価値になる
- ・里帰りした子ども達が行うイベントやガイドがあってもいい(里帰りのきっかけづくり)
- ・県外の人材の積極活用(地域おこし協力隊→総務省予算活用)

(6) 平成 24 年度事業選定に向けた検討

① 公募要領案の作成

平成 21 年～23 年度モデル事業の評価・分析を踏まえ、平成 24 年度の公募要領案を以下通り作成した。

平成 24 年度 文化観光戦略推進事業 募集要項（平成 24 年度実施分）（案）

集え！新たな『沖縄エンターテイメント』の旗手たち！

～沖縄文化観光の新たなスタイルを共につくり上げよう！！～

1. 趣旨・目的

沖縄は、特色ある伝統行事や伝統芸能などに代表される多様で豊かな文化資源を有しており、沖縄の魅力の源泉となっている。これらは観光資源としての高いポテンシャルも有しているが、その観光活用の余地は大きく残されている状況にある。

このような状況を踏まえ、沖縄県では、文化観光による来沖者の増加や来沖者の滞在時間・滞在日数の増加、県内消費の促進等を実現するための「文化観光戦略（仮）」を策定することとしている。（平成 23 年度内に策定予定）

本事業は、「文化観光戦略（仮）」を推進する事業として位置づけられるもので、沖縄の伝統芸能に息づく価値や技能などを活かしながら、エンターテイメント性が極めて高く、広く感動・共感を生み出すような、集客力の高い沖縄オリジナルの文化観光コンテンツをつくりこむことを目的としている。

2. 応募の主体

沖縄県に住所を有し、以下の①～②いずれかに該当する者

- ① 法人格を有する団体
- ② ①または市町村を構成員に含む協議会等

◇複数の団体が、応募するイベント等の実施主体となる場合には、協議会・実行委員会等を設置して応募することができる。その場合、県の補助金交付先となる者、協議会等の規約（意思決定方法、会計管理方法含む）、役割分担等を応募時に明らかにすること。

◇なお、応募主体に市町村を含まない場合で、市町村の予算事業を含む場合又は市町村からの支援を受けて行なう取組を含む場合には、関係する市町村からの推薦状を

提出すること。（これに該当しない場合は、推薦状は不要とする。）

3. 応募する提案

本事業は公募により広く企画の提案を求める「企画競争」として提案を募集し、提案内容の審査を行った上で選定された提案内容の事業化のための費用およびノウハウを提案者に対して支援するものである。以下の事項に留意の上、提案を行なうこと。

（1）事業の重点テーマ

- ①沖縄の伝統芸能に息づく価値や技能などを活かした、新たな『沖縄エンターテイメント』を担う沖縄オリジナルの文化観光コンテンツの創造・育成
- ②上記①に求められるマーケティングの高度化支援（ニーズを踏まえたコンテンツ造成・興行としての事業性の強化・効果的なセールスプロモーションなど）
- ③上記②に必要な人材の補完・職能の強化に関する支援（外部人材登用など、ハンズオンの支援も含む）

（2）支援対象事業

上記重点テーマに則り、新たに立ち上げる事業のほか、既存の事業を充実・強化し、更に観光誘客拡大を図るために新たに実施する取組も含む。

- ①イベント事業：毎年継続して特定の日程で開催されるイベントを活用し、地域の文化資源を凝縮させ、効率的に観光客に紹介するもの
- ②定期継続開催事業：年間を通じて、又は数週間等一定期間において継続的に提供できる商品で、観光客のより深い文化体験や、滞在期間の長期化を促進するもの。又は、夜間や雨天のエンターテイメント開発に資するもの
- ③その他：上記①～③に該当しないが、際立った独創性や革新性が感じられるもの
◇上記①～③は新規、既存を問わず応募可能

（3）支援事業選定にあたっての評価の視点

- ①沖縄のオリジナリティが色濃く感じられる取組であること
沖縄以外の地域との差別化が可能な、固有性・風土性・神話性等を有するなど、沖縄の歴史的・文化的価値がふんだんに織り込まれた取組であること。
- ②多様な協働の下で行われる取組であること
伝統芸能の担い手や、進出気鋭の文化の担い手を中心として、事業性を高めるために必要な多分野・多業種の主体の協働が図られ、各関係者が明確な役割分担の下、自ら判断し実行する実施体制を確保している等の主体的な取り組みであること。
- ③県外・海外からの誘客拡大が見込まれること

取組を実施することで、従来の集客にとどまらず、県外・海外からの新たな集客が見込まれること。

④伝統文化や地域文化の保存・伝承・創造が見込まれること

取組を実施することで、観客の伝統芸能や地域に根ざした祭り・芸能などに対する興味・関心を高め、誘うなど、沖縄の伝統文化や地域文化の保存・伝承・創造が見込まれること。

⑤持続的かつ発展性があること

一過性の取り組みに終わることなく、事業の継続により、事業内容・担い手・来訪者及び関係者・資金調達などの広がりが期待でき、自立可能な収益性が見込まれること。

⑥相乗効果・波及効果が見込めるこ

他の取り組みと連動すること等により当該事業との相乗効果・波及効果が見込まれること。

⑦計画性の高い取組であること

企画提案の全体構成が明確かつ具体的であり、当該構想の実現に向けた取り組みの整合性があるなど、目標達成に向けた計画性の高い取り組みであること。

(4) 数値目標の設定等

事業の実施効果を把握するため、観光客誘客目標及び、その他効果測定が可能な数値目標を設定し、その測定方法も明らかにすること。

また、事業実施に当たっては、イベント等の来場者、参加者等からアンケート調査やモニタリング調査を行うこと。

4. 支援内容

支援対象経費の範囲は以下の通りである。

(1) 対象となる経費の具体例

提案された事業の実施に際し、直接必要とされるソフト面の経費

【具体例】

出演料、舞台監督料、企画制作料、旅費、会場使用料、会場設営費（芸能公演等のための一時的な設営）、桟敷席レンタル料、衣装・楽器等レンタル料、クリーニング代、プロモーション経費、ホームページ制作委託費、ポスター・チラシ等の印刷製本費・送料等通信費 等

(2) 対象とならない経費の具体例

施設整備などいわゆるハード整備は対象外

【具体例】

イベント会場の改築費、ステージ設営に係る原材料購入費、棧敷席購入費、その他備品購入費・機器整備費 等

(3) 別途、補助金・委託費等が支給されている場合の取扱について

提案にかかる内容のうち、既に国等により別途、補助金・委託費等が支給されているもの、あるいは支給を予定しているものがある場合には、当該部分については支援の対象外とする。ただし、本事業で実施する新たな取り組み部分が、国等の補助金・委託費等の支給対象部分と明確に区分できる場合には、対象とすることができるものとする。

5. 補助額

1 事業あたりの補助額は、上限を●●●●万円程度とする。

(ただし、予算総額は●●●●●万円を予定しており、その総額内で採択予定)

6. 実施期間

実施期間は平成24年度内(県の補助金交付決定の日～平成25年3月15日)とし、期間内に清算業務を含め全ての業務を完了させること。

(事業の内容により必要があれば平成25年度も継続して実施可能な場合もある。その場合は事前に企画提案時に継続の理由を記入し、県から認められた場合に限る)

7. 実施体制

(1) 企画提案に基づく取組は、原則として提案者が自ら行なうものとする。

提案者以外のものに取組の一部を委託する場合、原則として応募時に委託部分を明らかにすること。

(2) 協議会等による提案の場合、応募の際に提示した構成員の役割分担の範囲内に限り、構成員に対して委託をすることができる。

8. 審査手続きとスケジュール

(1) 一次審査(書類審査)

募集期間終了後に、応募内容について、提出された書類を審査する。

審査基準については、「3. 応募する提案(3) 支援事業選定にあたっての評価の視点」に基づく。

①一次審査募集期間

平成●年●月●日～平成●年●月●日

②一次審査募集締切

平成●年●月●日

※締切後の提出は一切認めない

③一次審査提案書類提出方法

応募書類は、下記担当あて郵送及び電子メール双方にて以下の書類及び電子ファイルを送付すること。

【提出先】

〒900-8570 沖縄県那覇市泉崎 1-2-2 8F

沖縄県文化観光スポーツ部観光振興課 ●● E-mail:●●●●●

④一次審査及び結果通知

平成●年●月●日

評価の内容は県に設置する有識者からなる事業化推進検討委員会に報告される他、対外的に公表を行なう。

(2) 二次審査（事業計画書及びプレゼンテーション）

一次審査を通過した提案者について、二次審査書類の提出及びプレゼンテーションを実施する。

審査基準については、「3. 応募する提案（3）支援事業選定にあたっての評価の視点」に基づく。

①二次審査募集期間

平成●年●月●日～平成●年●月●日

②二次審査募集締切

平成●年●月●日

※締切後の提出は一切認めない

③二次審査提案書類提出方法

応募書類は、下記担当あて郵送及び電子メール双方にて以下の書類及び電子ファイルを送付すること。

【提出先】

〒900-8570 沖縄県那覇市泉崎 1-2-2 8F

沖縄県文化観光スポーツ部観光振興課 ●● E-mail:●●●●●

④二次審査プレゼンテーション日時

平成●年●月●日

⑤二次審査結果通知

平成●年●月●日

評価の内容は県に設置する有識者からなる事業化推進検討委員会に報告される他、対外的に公表を行なう。

(3) 交付決定

選定された企画提案に基づき、県に対して交付申請書を提出後、審査の上、県より交付決定通知書を送付する。

9. 応募に対しての必要書類

応募に際しては、別紙1様式記載要領に従い、別途提示する様式に簡潔・明瞭に記入の上、提出すること。(A4サイズの用紙に10ポイント以上の文字で記載すること。)

なお、様式については沖縄県文化観光スポーツ部観光振興課のホームページ(<http://www.okinawa-gov.jp>)にあるファイルをダウンロードして使用すること。また、参考資料や根拠資料の提出も可とするが、選定にあたっての審査は様式に記載された内容により行なう。

(1) 一次審査用提出書類

①様式1-1(ワード形式):表紙、背景、目標、取組内容等

提案事業の背景(取組に際しての想いなど)、実施内容、誘客拡大目標、収支計画、関連補助事業等、実施体制について記載すること。(6枚以内)

②様式1-2(ワード形式):スケジュール

平成24年度に実施しようとする取組の実施スケジュールについて記載すること。

③様式2(エクセル形式):必要経費の概算

平成24年度に実施しようとする取組にかかる必要経費の概算について記載すること。

(2) 二次審査用提出書類(一次審査通過後提出書類):様式は任意

①提案者の概要図(A4 縦〇枚以内)

提案者の概要について記載すること

②事業計画書(A4 縦〇枚以内)

様式1-1及び1-2に記載された提案内容の事業計画書を作成すること。

※収支計画については、別途詳細計画を添付すること。

③推薦書(A4 縦〇枚以内)

応募主体に市町村を含まない場合で、市町村の予算事業を含む場合又は市町村からの支援を受けて行なう取組を含む場合には、本様式により関係する市町村からの推薦を添付すること。

10. 完了報告及び補助金の支払い等について

(1) 完了報告書の提出

事業終了後、速やかに下記の書類を提出すること。

①事業実施完了報告書（1部、電子媒体1部）

②収支を明らかにする明細書類、帳簿及び支払い済み領収書等の必要書類一式

(2) 補助金の請求及び支払い

県による完了検査合格後、補助金を請求すること。尚、補助金総額の3割以内において概算払いも可能とするが、その可否判断については補助金交付決定時に調整する。

11. その他の留意事項

(1) 本募集要項は平成24年度の予算の成立が前提となる。

(2) 応募した企画提案が選定された場合においても、企画提案内容のすべての実施を確約するものではなく、県と個別に調整のうえ、補助内容を修正する場合がある。

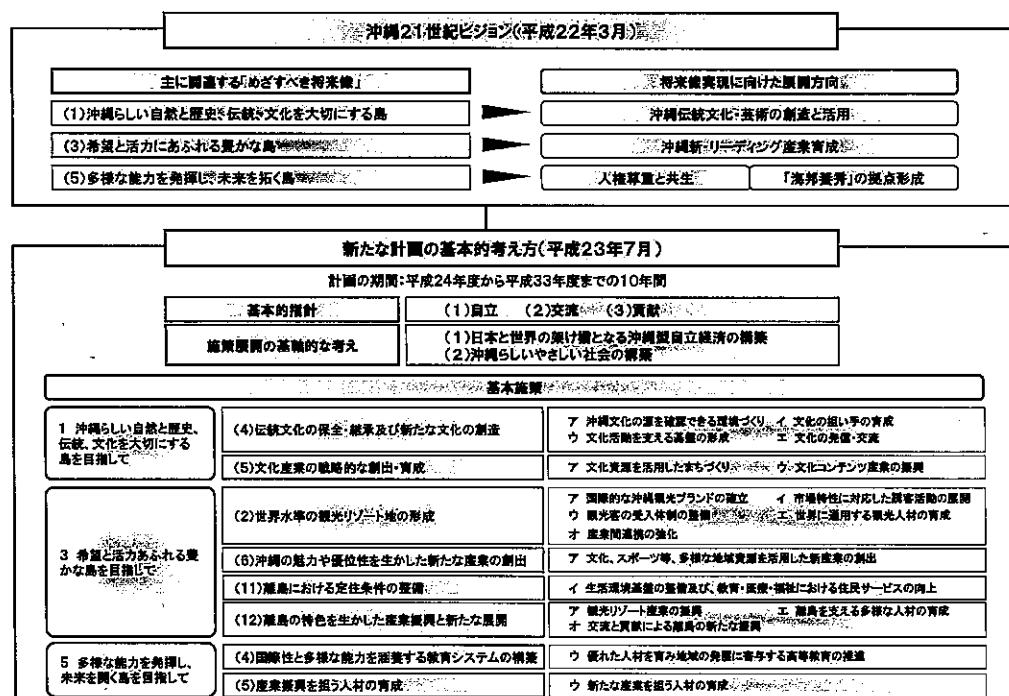
IV. 添付資料

1. 文化観光戦略構築検討委員会

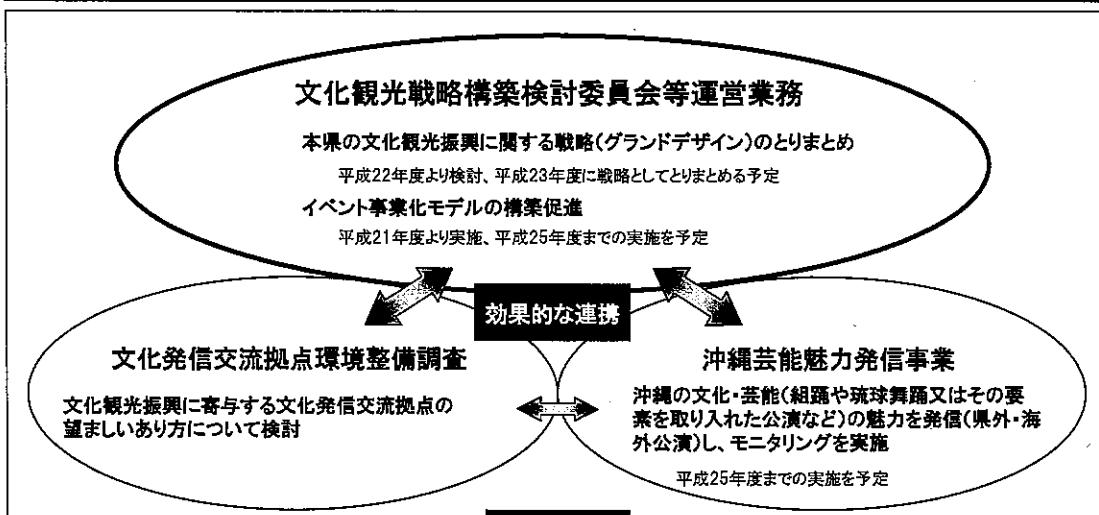
(1) 配布資料

① 第1回文化観光戦略構築検討委員会

「文化観光戦略推進事業」について～上位計画等の体系



「文化観光戦略推進事業」について～平成23年度の主な事業構成



特色ある伝統芸能などに代表される多様で豊かな沖縄の文化資源を活かした戦略的な「文化観光」の促進

- 沖縄の文化観光ファン(来訪者)の増加
- 観光ボトム層の底上げ
- 県内での平均滞在日数の増加
- 観光客の県内消費額の増加

- 文化観光コンテンツの競争力の高まり
- 文化観光事業の持続性の高まり
- 本県の文化・観光・教育などの結びつきの強まり
- 地域への愛着・誇りの高まり

「文化観光戦略推進事業」 文化観光戦略構築検討委員会等運営委託業務について

●業務の目的

沖縄は、特色ある伝統行事や伝統芸能などに代表される多様で豊かな文化資源を有しており、沖縄の魅力の源泉となっている。これらは観光資源としての高いポテンシャルも有しているが、その活力の余地は大きく残されている状況にある。

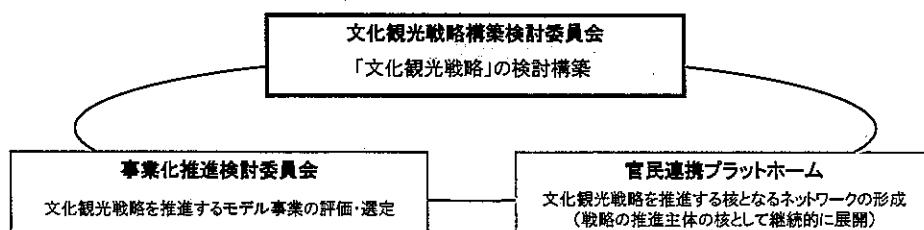
そこで、沖縄の文化・芸能・芸術について、持続的発展や担い手育成等の視点も持ちつつ、平成22年度の検討結果を踏まながら、観光資源としてのさらなる活用を図るための戦略を策定する。

また、平成23年度に実施するモデル事業の効果の検証や課題等の抽出を行い、実施団体等に対して助言を行うこと等により、全国規模の観光イベントとしての事業化を推進する。

◎平成22年度検討を踏まえ、「文化観光戦略」を策定する

～平成22年度検討成果の骨子案の深度化～
*特に重点的に取り組むべき項目及び手法 *戦略の展開方策及び推進体制

●業務の全体構成



文化観光戦略推進事業

第1回 文化観光戦略構築検討委員会

検討資料

平成23年9月16日

1 本県の文化観光振興を先導するシンボルとしての文化観光コンテンツの想定について

●本県の文化観光振興を先導するシンボルとしての文化観光コンテンツ（マグネットコンテンツ）として具体的に何を据えていくべきか？

■マグネットコンテンツの要件・機能の再確認

- ・県民に広く愛されるもの
- ・沖縄オリジンのエッセンスが組み込まれているもの
- ・分かりやすく感動や共感を訴求できるもの（エンターテイメント性・エデュテイメント性）
- ・興業・職業として成り立ちうるもの ⇒ 本県の文化観光産業を形成・牽引することが期待されるもの
- ・文化観光振興を先導する成功事例としてノウハウなどを蓄積していくけるもの

■担い手・関係業界の意思・体制（受容力や対応力のキャパシティ）により実現可能性は変動

■文化発信交流拠点との関係性（拠点の主要コンテンツとしての活用）も見据える必要性

組踊

- ユネスコ無形文化遺産
- 沖縄の伝統文化の枠・奥座敷
- 琉球王朝の国賓に対するもてなし
- 屋内鑑賞型
- ストーリーあり
- シーズンを問わない
- *さらに付加価値の高い観光商品化

現代版組踊等

- 奥座敷へ通じる玄関口
- エンターテイメント性が高い
- 県を超えて文化交流・教育に貢献
- 屋内鑑賞型
- ストーリーあり
- シーズンを問わない
- *海外も含めた展開

エイサー

- 敷居が低く誰もが気軽に触れられる接点
- エンターテイメント性が高い
- 地域に広く密着
- 国内外に広くネットワークを有する
- ストリート・参加体験型
- ショートタイムでの披露が可能
- *グローバルな中心性を發揮する仕掛け

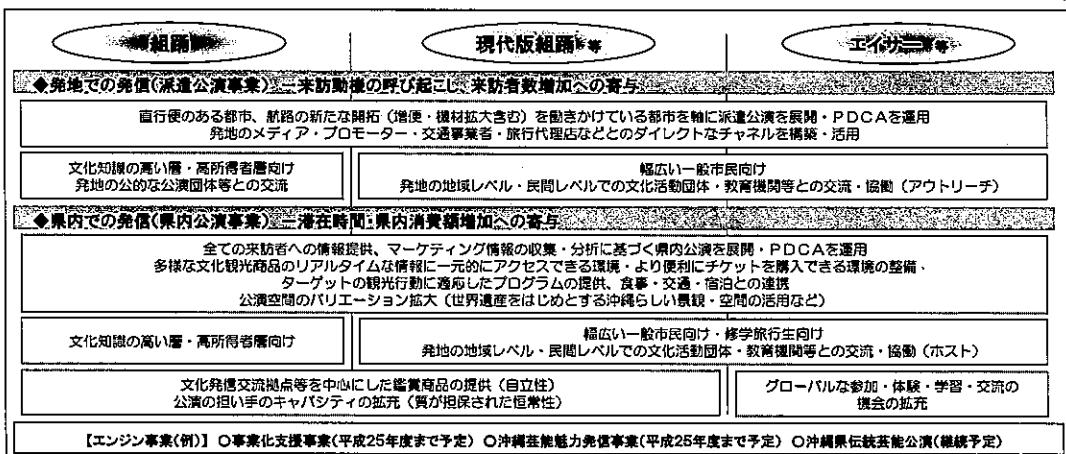
キジムナエフエスター 沖縄の伝統・スポーツ（空手等）など

- 「クリエイティブアイランド沖縄」としての多彩な文化観光コンテンツの集積を形成するもの

2 セールスプロモーションの方針について

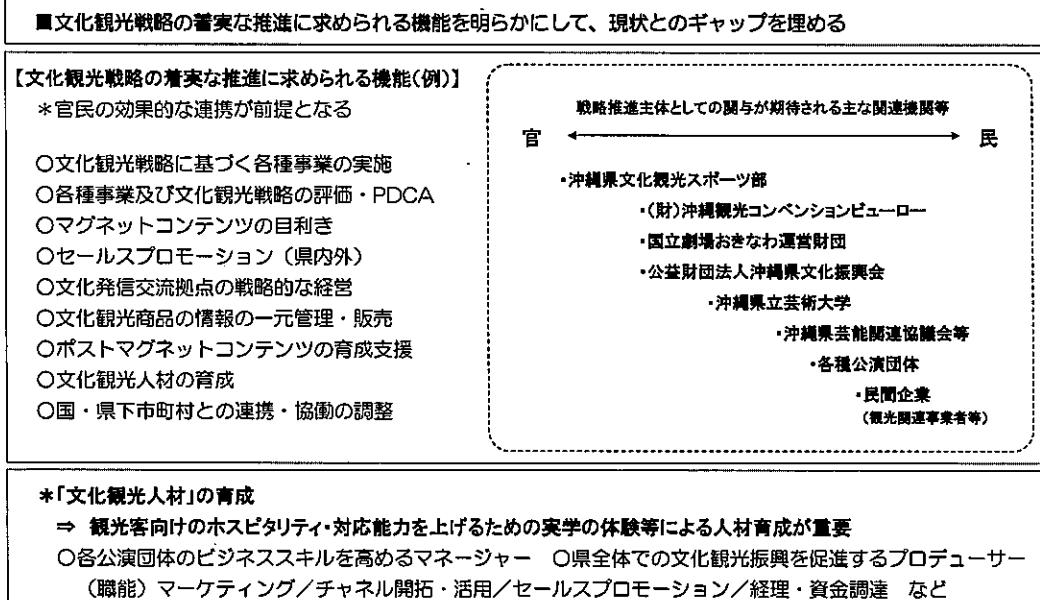
- 本県への来訪者数・滞在時間・県内消費額の増加等に寄与するため、マグネットコンテンツを核としたセールスプロモーションをどのように展開するか？

- ターゲット（発地の志向・沖縄の文化芸能等の経験度合いなど）によりセールスすべきコンテンツは異なる
- 行きたい、行かなければならぬ、触れたい、深く関わわりたいといった動機に働きかける仕掛けの必要性
 - ・コンテンツの神話性を高める（祈りやもてなしの心など、沖縄の土地に脈々と息づくDNAの訴求）
 - ・感動や共感を高める（公演の前後工程を含めた参加・体験・学習・交流などのプログラム化など）
 - ・コンテンツの親和性やストーリーを伝えるための手法の高度化（発地言語化・ナビゲートの工夫など）



3 文化観光戦略の着実な推進に向けた環境整備について

- 文化観光戦略を着実に推進していくために、どのような体制の下で、どのような運営を行っていく必要があるか？



(委員会論点外) エンジン事業の有機的な連携について

●文化観光戦略を「戦略的に」推進していくエンジン事業の有機的な連携・整合をどのように図るか

- 一戦略的視点にたった、各エンジン事業のミッション、期待効果の位置づけ
・「モデルとしての育成」 \leftrightarrow 「モデルとしての発信」の運動性
・コンテンツの「継承」と「創造」の両輪

◆文化観光戦略構築検討委員会等運営委託業務:事業化支援事業(平成25年度まで)

○地域の文化的資源の活用(H21)→要件の深化度(H23)

1. 地域の文化資源を活用した取組であること
沖縄以外の地域との差別化が可能な、固有性・風土性・特徴性等を有する文化資源を核とした文化観光事業であること。
2. 地域の主体的な取組であること
文化資源を活用した観光事業化について、地域住民を中心とした担い手の意志があり、地域の関係者が各自明確な役割分担の下、自ら判断し自ら実行する実施体制を確保している等の主体的な取組であること。
3. 県外・海外からの観光客拡大が見込まれること
地域の文化資源を振り起し、観光資源として活用することによって、県外・海外からの観光客拡大や新たな市場開拓につながるもの。
4. 文化的保存・伝承・創造につながること
観光資源として活用することで、文化資源そのものの保存・伝承・創造に寄与するもの。
5. 持続性かつ発展性があること
一過性の取組に終わることなく、事業の継続により、事業内容・担い手・来訪者及び関係者・資金調達などの拡がりが期待でき、自立可能な収益性が見込まれるもの。
6. 視察効果・波及効果が見込まれること
他の取組と連携すること等により当該事業との相乗効果・波及効果が見込まれること。
7. 先進性・モデル性のあるものであること
地域の創意工夫により先進的な発想や手法を用いており、他の地域の取組の参考となるモデル性を有していること。
8. 計画性ある取組であること
企画立案の全体会議が明確かつ具体的であり、当該構想の実現に向けた取組が整合的であるなど、目標達成に向けた計画性ある取組であること。

◆沖縄芸能魅力発信事業委託業務:派遣公演事業(平成25年度まで)

○海外・県外公演の実績・ノウハウを有している団体(H23)

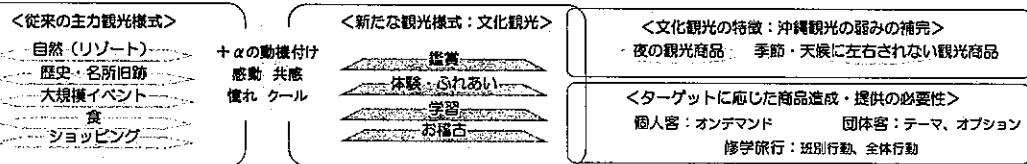
◆沖縄県伝統芸能公演

② 第2回文化観光戦略構築検討委員会

文化観光推進に関する構造の整理

■沖縄県文化観光戦略が目指すもの

観光客の「もう1泊」「もう1度」「もう1回」(滞在時間の増加・県内消費額の増加)の定着



■沖縄の文化観光商品について

本戦略における文化観光商品: 沖縄の歴史・文化や伝統芸能の技能などを活かした、沖縄オリジナルのエンターテイメント

【沖縄の歴史・文化】

琉球王朝とそれにまつわるストーリー、海洋文明の中継地点、風光明媚、海邦養秀、戦争の記憶など

【沖縄の主な伝統芸能】

組踊、琉球舞踊、八重山舞踊、沖縄芝居、琉球古典音楽、太鼓、琉球民謡、エイサーなど
⇒「不易流行」「伝承・創造」

【沖縄の伝統芸能を超越した普遍的な価値】

自然との共生、平和への祈り、愛、絆、情、奉納、歓待 ...

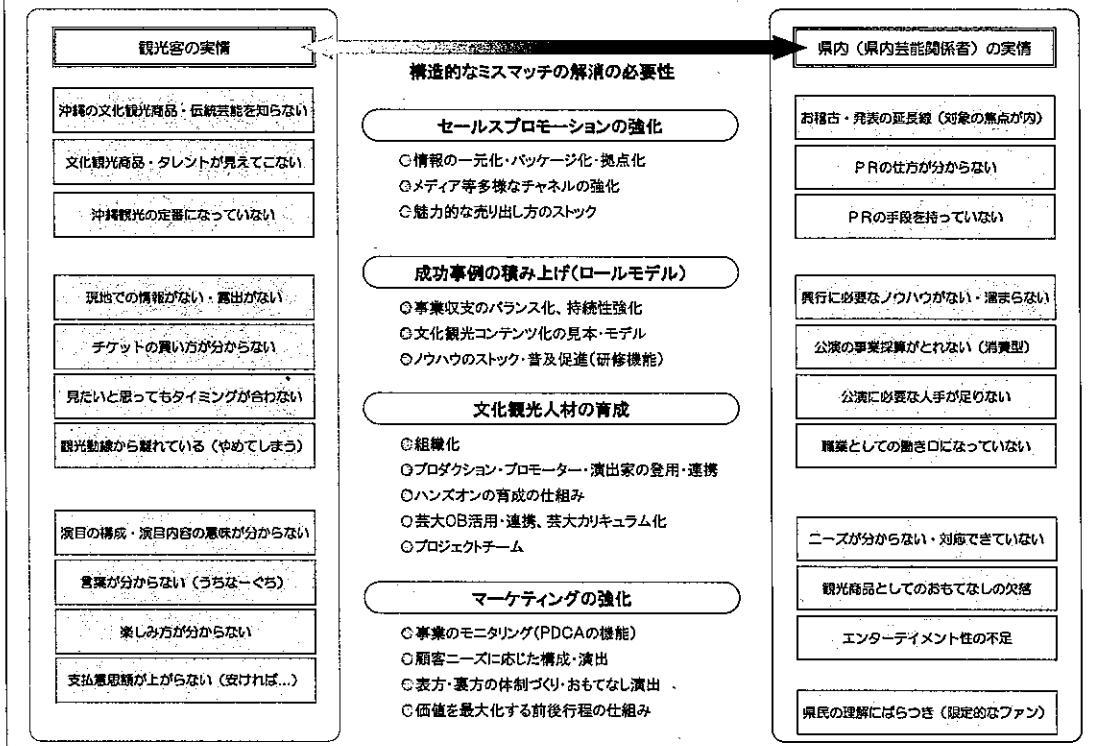
【沖縄の伝統芸能の持つパワー】

「楽しい気持ちになれる」「元気になれる」「鍛される」「心安らかになる」「なごめる」などの効果を実感
～平成23年度沖縄県（文化振興課）観光客アンケート調査より



文化観光推進に関する構造の整理

■沖縄の文化観光に関するミスマッチと求められる取組課題



沖縄県文化観光戦略 戦略体系

【新】

基本方針	施策	取組内容
沖縄の文化観光の魅力を高める ～豊かな文化観光コンテンツの育成～	1 沖縄の文化観光復興を先導する文化観光コンテンツの事業化促進	①高いエンターテイメント性を有する沖縄オリジナルの文化観光コンテンツの形成 ②事業の自立化、安定的・定期的なコンテンツの提供の取組の促進 ③観光商品としてのマーケティングの強化（ニーズの収集・反映の仕組み化など）
	2 地域の特色を活かした新たな文化観光コンテンツの育成	①地域の文化観光資源の再認識・継承・創造の促進 ②地域の文化観光資源を活かした取組の文化観光コンテンツ化の促進
	3 文化観光人材の育成	①文化観光に携わる人材の交流・連携機会の提供 ②文化観光に携わる人材と異業種・異分野の人材とのマッチング機会の提供 ③文化観光サポーター（語り部・文化観光ボランティア等）制度の検討
文化観光による特徴性・周遊性を高める ～文化観光の総合的なおもてなしの強化～	1 文化観光拠点環境の整備強化	①文化観光を推進する体制・仕組の整備 ②県下の文化観光関連の施設との連携の強化 ③新たな文化観光拠点環境のあり方の検討
	2 文化観光コンテンツの情報連携の強化	①多様な文化観光コンテンツの情報の一元的な管理の仕組みづくり ②効果的な情報発信媒体の開拓・活用 ③官民共催やグスクなどの歴史的な空間・祭事・交渉資源を活用したプログラムの開発・提供 ④VIPツアー・ナイトカルチャー・修学旅行メニューなど、ターゲットに応じた効果的なパッケージ化の促進
	3 文化観光コンテンツの効果的なパッケージ化の促進	①チケット購入・支払方法等の新たな仕組みの検討 ②窓口施設・商業施設・宿泊施設・公共施設などのタッチポイント（案内所・チケット購入場所等）の整備
	4 多様多様なタッチポイント機能の整備	①来沖日本人（リゾート客など）に向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ②修学旅行生、ビジネス客などに向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ③沖縄未経験者などに向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進
沖縄の文化観光を知りたい・感じたい ～効果的なセールスプロモーションの展開～	1 県内観光客に向けた効果的なセールスプロモーションの展開	①来沖日本人（リゾート客など）に向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ②修学旅行生、ビジネス客などに向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ③沖縄未経験者などに向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進
	2 海外からの観光客に向けた効果的なセールスプロモーションの展開	①来沖外国人（リゾート客など）に向けた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ②海外の各種拠点を通じた各地特性を踏まえた文化観光コンテンツのセールスプロモーションの促進 ③文化観光に関連する海外の主要な媒体への露出強化

【前】

基本方針	施策	取組内容	コメント・変更内容等
I 本県のシンボルとなる文化観光コンテンツの育成	1 シンボルとなる文化観光コンテンツの高度化実現	① 定期的なコンテンツの提供に向けた取り組みへの支援 ② 事業の自立化の促進 ③ マーケティング情報(来訪者の声など)の収集の仕組みの検討 ④ コンテンツの外国人に向けたサービスの強化(多言語対応等)	○事業化支援事業○文化観光交流拠点環境整備関連で展開 ○事業化支援事業で展開 ○沖縄芸能発信事業で展開 おもごなし強化として総合的に可能な範囲で随時展開
	2 シンボルとなる文化観光コンテンツに関する人材の育成	① 文化観光コンテンツの担い手の育成 ② プロデューサー人材の育成 ③ 島内外の多様な人材の交流機会の提供	○事業化支援事業(PT)で展開、盛大カリキュラム創設あり ○事業化支援事業(PT)で展開、盛大カリキュラム創設あり PTを核とした段階的な取り組みを目指す
	3 シンボルとなる文化観光コンテンツを提供する拠点の確立拡充	① 入会体制の強化 ② 拠点となる施設等の維持・更新	○文化観光交流拠点環境整備事業で検討中 ○文化観光交流拠点環境整備事業で検討中
II 地域に根ざした持続性の高い文化観光コンテンツの育成・育成	1 地域における文化観光資源を活かした取組の促進と変化の促進	① 駐車手数料の減免(実施主体の拡大・料率再算定) ② 事業の誠意の促進 ③ 税金減免の取り扱いの促進 ④ 黄金牌匾の減免の促進	上記しての取り扱いを除く、方針等を示さず、マーチャンダイジング等による実績評議会等を用いて実施先候補のマッチング結果を示す。
	2 地域における新たな文化観光コンテンツの発掘・創造	① 地域の文化観光資源の再認識・創造 ② 地域の文化資源を活かした歴史的文化観光コンテンツ化の促進	○事業化支援事業で展開、文化振興施策の必要性 ○事業化支援事業で展開
III 文化観光コンテンツの集積能力の向上	1 文化観光コンテンツの情報発信の強化	① 多様な文化観光コンテンツの情報の一元管理	必要性は高いが、現時点では受け皿なし。まだつかず
	2 文化観光コンテンツの効果的なパッケージ化の促進	② 効果的な情報共有媒体の開発・活用 ③ 提携の文化観光コンテンツの連携プログラムの開発・提供	必要性は高いが、現時点では受け皿なし。まだつかず
	3 地域における多様多様なタッチポイントの確立・拡充	④ 個別文化観光コンテンツ連携モデル三つの開発・提供 ⑤ 多様な文化観光コンテンツの再認識・創造(文化観光タラバガニ)の開発・提供 ⑥ 多様多様なタッチポイントにおける島内を活きた文化観光コンテンツ提供の促進 ⑦ 認定登録するシステムの検討	上記②に該当する 火付育成に該当する コンテンツの累積とともに、中長期的に取り組む コンテンツの累積とともに、中長期的に取り組む タラバガニの徹底試験(利便性向上)に組み込み 性別連携に組み込み
IV 戦略的な文化観光プロモーションの展開	1 国内の観光客に向けたプロモーションの展開	① 沖縄文化観光アワード(ビビンカヨリ)に向けたプロモーションの促進 ② 文化観光への認知度の高い沖縄来歴観などに向けたプロモーションの促進 ③ 在住の主たる来沖者(リゾート客など)に向けたプロモーションの促進 ④ 働き旅行者、ビジネス客などに向けたプロモーションの促進	コンテンツの高層化に組み込み PTを核として今後の展開を検討 PTを核として今後の展開を検討 PTを核として今後の展開を検討
	2 海外の観光客に向けたプロモーションの展開	⑤ 海外の各種拠点を通じたプロモーションの促進 ⑥ 文化観光に開拓する海外の媒体への露出強化 ⑦ 海外の観光客開拓拠点におけるプロモーションの促進	○沖縄芸能発信事業で展開 ○沖縄芸能発信事業で展開 ○文化観光交流拠点環境整備関連で展開
V 持続的な文化観光開拓の仕組みの構築	1 シンボルとなる文化観光コンテンツの強化	⑧ 文化観光事業のリブランディング ⑨ 多様多様なタッチポイントにおけるリブランディング ⑩ 文化観光コンテンツを核としたリブランディング	各年度のあり方として位置づけ 個別の取組内容として組み込む

文化観光戦略 重点プロジェクト案

■重点プロジェクトとは…

○「もう1泊」「もう1度」「もう1回」を実現するため、向こう10年間を目標に戦略に取り組むことになるが、直近の概ね3年間を目途に、先導的かつ施策横断的に取り組みをおこない、戦略全体の推進を牽引していくもの。

『沖縄エンターテイメントの夜明け』プロジェクト案(仮称)『Okinawa Entertainment Renaissance』

◆プロジェクトの柱・内容・取組(例)

◆プロジェクト指標(目標数値)(例)

I. 「沖縄エンターテイメント」のモデルとなるマグネットコンテンツのつくり込み

- 沖縄の豊かな普遍的な価値を活かした感動・共感を生む集客力の高い文化観光コンテンツを選択と集中の下でつくりむ。
- 定期的な『沖縄エンターテイメント』の公演
- ハンズオンによるマーケティングの実践
- (コンテンツ造成・拠点性強化・事業性強化・PR強化・PDCA)

- ◆総公演数●公演
- ◆総動員数●人
- ◆総売り上げ●円(グッズ販売含む)
- ◆出稼意向●%、会員数●人
- ◆公演関係者●事業者・のべ●人

II. 「沖縄エンターテイメント」の人材の育成・推進主体の形成

- 『沖縄エンターテイメント』を誕生・普及・発信する主体及び、『沖縄エンターテイメント』を担う多様多才な人材を育成する。
- 多様多才なハンズオン人材と担い手とのマッチングの場の提供
- 『沖縄エンターテイメント』ノウハウの体系化と県下への普及啓発
- 従来の関係機関の機能強化を核とした文化観光推進体制の構築

- ◆マッチング機会数●件
- ◆マッチング参加者数●人
- ◆マッチング関係業種●分野
- ◆沖縄エンタメサポーター登録●人

III. 「沖縄エンターテイメント」の環境の整備

- 『沖縄エンターテイメント』をより身近に、よりストレスなく触れていたく・楽しんでいたための環境を整備する。
- 『沖縄エンターテイメント』コンテンツ情報の一元的な管理
- 『沖縄エンターテイメント』のポータルサイト等による情報発信
- 『沖縄エンターテイメント』コンテンツの購入・支払の仕組みの構築
- 県下のタッチポイントの拡充

- ◆データベース登録コンテンツ●件
- ◆ポータルサイトアクセス数●件
- ◆提携事業者数●者
- (PR・販売・送客／県内・県外)
- ◆連携海外事務所数●箇所

*上記I.~III.は相互に密接に関係している。

*「事業化支援事業」「文化観光交流拠点環境整備関連」「沖縄芸能発信事業」などの主要事業(予定)に加え、その他活用可能な多様な事業を活用してプロジェクトの推進を図る。

文化観光戦略 重点プロジェクト案と戦略体系の関係性及び取組スケジュール 案



文化観光戦略推進事業 事業化推進検討委員会の概要

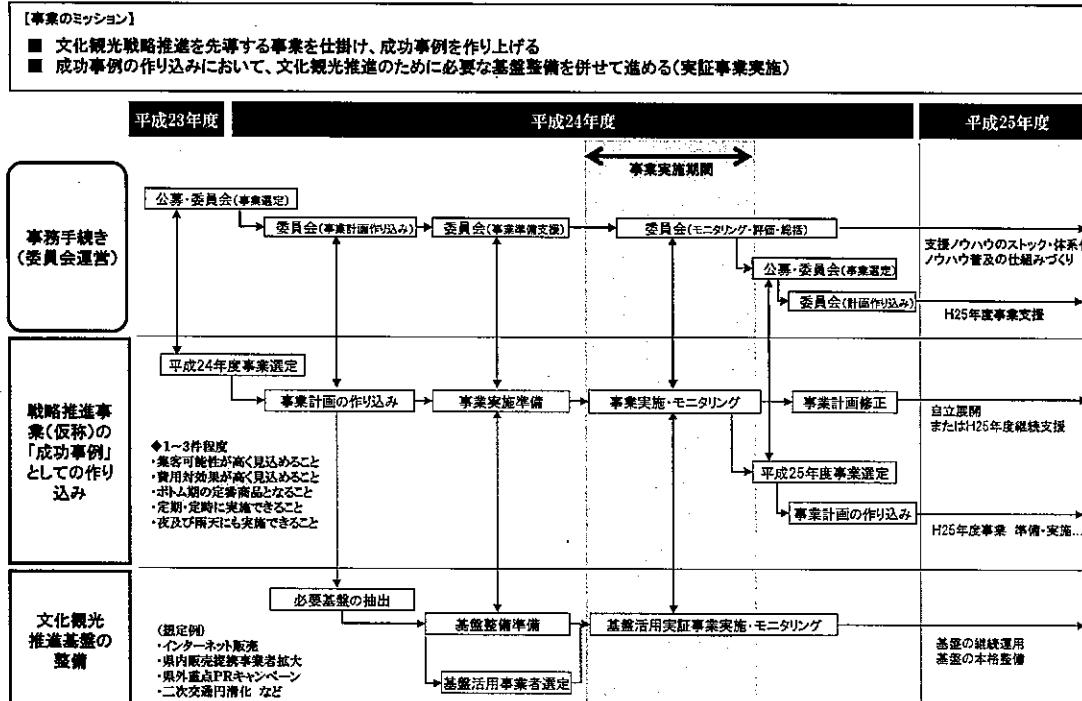
平成 23 年度	平成23年度事業【評価委員会】	平成24年度事業【選定委員会】
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 請客促進の観点から、平成23年度事業の効果を個別に把握 ○ 各事業の次年度以降の効果的な取組に繋がる実践的な知見を集約・示唆 ○ 評価委員と主催者キーマンとのコミュニケーションを重視 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 文化観光戦略促進の観点から、平成24年度事業を選定 ○ 新たな請客・滞在性の促進に資する可能性の高いものを選定、2年での支援も視野に入る ○ 選定委員と主催者キーマンとのコミュニケーションの場を設定
	【評価委員構成】※候補者及び各候補者へ期待する視点は別紙参照 <ul style="list-style-type: none"> -戦略検討委員会委員のうち2～3名程度　・在沖旅行代理店・交通事業者から2～3名程度　・その他、ポジティブな有識者・実務者2～3名程度 	
	【評価にあたっての材料】 <ul style="list-style-type: none"> ①事務局による主催者への個別訪問ヒアリング結果 ②戦略検討委員会委員からの請客促進に向けた客観的な意見 ③在沖旅行代理店及び交通事業者(商品造成セクションを想定)からの請客促進に向けた客観的な意見 (②③は、ともに可能な範囲で実際に見ていただく) 	【選定手順】 <ul style="list-style-type: none"> ①応募要領公示(事前説明会を複数回実施?)、1次提案募集 ②県・事務局による1次審査、2次提案者の絞込(8～10件程度?) ③2次審査提案の提出(1次審査通過団体のみ) ④2次提案者のプレゼン、提案者と選定委員の意見交換 ⑤選定委員会における最終選定団体の絞込
	【評価委員会開催概要】 <ul style="list-style-type: none"> ・事前に事務局で主催者評価等についてとりまとめを行う。 ・各回2時間程度、計2回程度の評価委員会を開催 (毎回主催者キーマンを招聘、評価委員との意見交換をメインとする) ・第1回(12月): オヤケアカハチ、エイサー祭り、北山の風、万國津波の灯火 ・第2回(2月): 組踊、琉球歴史ロマンシアター、エデュテイメント、やぐら大物語 	【選定委員会開催概要】 <ul style="list-style-type: none"> ・応募要領・選定基準等について、選定委員会の承認を得る。 ・2次審査として3～4時間程度、計1回の選定委員会を開催 (選定委員に事前に2次提案書を配布、提案者プレゼン5分、選定評議員と提案者の意見交換10分程度) ・12月～3月で上記①～⑤を実施
平成 24 年度	<ul style="list-style-type: none"> ○ 平成23年度同様、平成24年度事業の評価と、平成25年度事業の選定を主なミッションとする ○ 上記ミッションに加えて、文化観光戦略を推進する核主体としてのプロジェクトチーム(PT)も担う。 ⇒PTの期待役割は、文化観光戦略の重点取組(文化観光人材育成、マーケティング強化、セールス強化など)の着実な推進 ⇒PTメンバーは、事業化推進検討委員会の委員+平成23年度事業キーマン+平成24年度事業キーマン+αを想定 	

③ 第3回文化観光戦略構築検討委員会

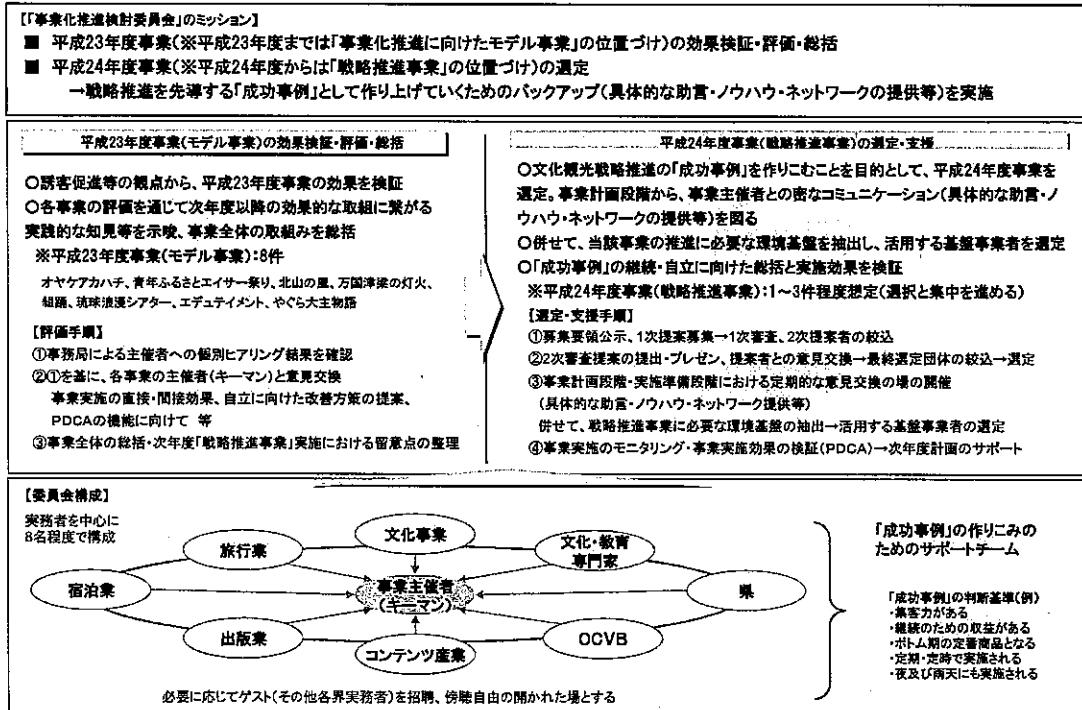
第3回文化観光戦略構築検討委員会報告書					
議題	議題の説明	議題の実施状況	議題の実施結果	議題の評議事項	議題の参考資料
1. 地域の特徴抽出会議	地域と県外旅行会社の意見交換会議	・地域の特徴抽出会議は、これまでの経験を踏まえて、より効率的な議論をめざして実施されました。	・議論が活発なのが印象に残りました。	・地図や写真の参考にしました。	・地図や写真の参考にしました。
2. 地域特徴抽出会議	（3）の実施結果を踏まえ、各議題を抽出するための議題抽出会議	・議題抽出会議は、これまでの経験を踏まえて、より効率的な議論をめざして実施されました。	・議題抽出会議は、より効率的な議論をめざして実施されました。	・議題抽出会議は、より効率的な議論をめざして実施されました。	・議題抽出会議は、より効率的な議論をめざして実施されました。
3. 不規則性抽出会議	本部より実行会員会議	・不規則性抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。
4. 今後のアクション会議	地域にグスクをつくる実行会員会議	・今後のアクション会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。
5. ハイツリーニング会議	ハイツリーニング会議	・スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。

議題	議題の説明	議題の実施状況	議題の実施結果	議題の評議事項	議題の参考資料
1. BEYOND ISLAND ROCK FESTIVAL 2010	BEYOND ISLAND ROCK FESTIVAL実行会員会議	・これまでの実験会議と同様、議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・H24年度ROCK FESTIVALは実施されたことで、今後も実施される可能性があることを確認しました。
2. おでかけフェスティバル実行会員会議	おでかけ実行会員会議	・これまでの実験会議と同様、議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・おでかけフェスティバルは実施されたことで、今後も実施される可能性があることを確認しました。
3. 今後のアクション会議	今後のアクション会議	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。
4. エイサー奇祭会議	（3）の実行会員会議	・エイサー奇祭会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・エイサー奇祭会議として実施されました。
5. 総括会議	総括会議実行会員会議	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・総括会議として実施されました。
6. 基盤整備実行会員会議	基盤整備実行会員会議	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・基盤整備実行会員会議として実施されました。
7. おでかけ会議	おでかけ実行会員会議	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・おでかけ会議として実施されました。
8. ハイツリーニング会議	本部より実行会員会議	・ハイツリーニング会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・ハイツリーニング会議として実施されました。
9. 今後のアクション会議	今後のアクション会議	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・今後のアクション会議として実施されました。
10. 年代別実行会員会議	一般市民会議	・年齢別実行会員会議は、スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・年齢別実行会員会議として実施されました。
11. H24.2011 in OCHAMA	H24.2011実行会員会議	・スライドによる議題抽出会議となりました。	・議題抽出会議として実施されました。	・議題抽出会議として実施されました。	・H24.2011 in OCHAMAとして実施されました。

文化観光戦略推進事業のフレーム(案)



文化観光戦略推進事業「事業化推進検討委員会(※平成24年度から委員会名称は変更予定)」について



「平成23年度 文化観光戦略推進事業」事業化支援補助金 交付決定一覧

No.	団体名	事業名	内容	開催地区	交付決定額(千円)
1	沖縄JTB沖縄	ユネスコ登録選定「細錆」を活用した観光客対応事業	・島内外、国外に対する細錆入門講 特別企画来客事業の実施 ・外国人向けの紹介書面、ツールの構築及び、学校向けセールスツール等の構築 ・細錆の体験学習教材化とターゲット別販売展開	浦添市	11,610
2	「オヤケアカハチ」による観光活性化事業実行委員会	八重山こども演劇「オヤケアカハチ～太陽の乱」によるインバウンド誘致活性化	観光客向けの「八重山芸能は巻公漬」等	石垣市	19,375
3	一般社団法人TAO Factory	琉球歴史ロマンシアターによる新港在型プラン供給	・琉球史のヒーローを題材とした歴史物の現代版紹介公演 ・演出に内容と連動したまち歩き付ツアーの設定等	那覇市他	22,696
4	株式会社沖縄T.L.O	沖縄文化エデュティメントツアー開発事業～沖縄文化を「たしなみ」に～	「学習満ち満ち」の観光プログラム開発等	浦添市、糸満市、東原城市、与那原町	9,000
5	青年ふるさとエイサーまつり実行委員会	第47回青年ふるさとエイサー祭り	・県外への広報(ポスター・チラシなど) ・ホームページの多言語化 ・シャトルバスの運行 ・イベント入口の設置	那覇市	6,181
6	普天城祭実行委員会	「万国津梁の灯火と地域伝承芸能の夏」イベントの実用、地域連携強化による観光客誘致を促進するイベント事業	「地域伝承芸能の夏」：県内各地域に伝わる文化芸能資源を披露 「万国津梁の灯火」：キンドルアート、キンドルカップの熱付け体験等	那覇市	12,100
7	今帰仁村	今帰仁グスク及び歴史劇「北山の風」による歴史観光誘客および滞在プラン	歴史劇「北山の風」公演(沖縄県北部)、今帰仁グスクでの公演とその前後のツアーアート、キンドルカップの熱付け体験等	今帰仁村及び沖縄県北部地域	19,609
8	伊平屋村	現代版経路「やぐら大生物語」を活用した地域活性化プロジェクト	・現代版経路「やぐら大生物語」の上演回 ・子供連中のガイドによる史跡めぐりバスツアーとアトラクションの上演回等	伊平屋村	10,380
合 計					110,941

- 目次 -

I. 沖縄県文化観光戦略策定の趣旨	1
1. 策略策定の背景と目的	1
2. 策略の位置づけ	1
3. 策略の構成と範囲	1
4. 本戦略における文化観光の主たる対象領域	1

沖縄県文化観光戦略（素案）

～“もっと深く、おきなわ”～

平成24年2月3日時点版

平成24年3月

沖縄県

I. 沖縄県の文化観光に関する現状と課題	2
1. 本県の文化観光を取り巻く主要問題	2
2. 本県の文化観光の特徴・強み	2
3. 本県の文化観光に対するスマートと求められる取組課題	3

II. 文化観光戦略により実現を目指すと戦略の柱	4
1. 文化観光戦略により実現を目指すと開拓戦略	4
2. 互補する型の戦略に向けた政策の2つの柱	4

III. 取組方策	5
1. 政策体系	5
2. 政策の柱に基づく施策及び取組内容	6

IV. 重点プロジェクト	8
--------------	---

V. 戰略的推進に向けて	13
1. 自立的・持続的実現体制の構築	13
2. 政策の評価・PDCAの仕組み	13

(略称の仕様づけ)

沖縄21世紀ビジョン（平成22年3月）
沖縄21世紀ビジョン基本計画（最終）（平成23年1月）
第5次沖縄県経済基本計画（平成24年3月）
沖縄文化観光戦略（平成24年3月）

3. 戰略の構成と範囲

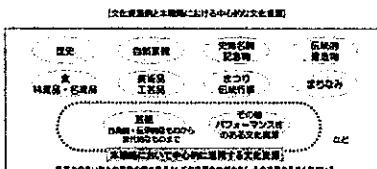
本戦略は、本県の「文化観光に対する地域と課題」を踏まえた「文化観光戦略の目標とする（将来像）」と「戦略の柱（2つの柱）、「政策の柱（3つ）」の実現に向けた「基本的戦略方策」。さらには、実現に向けた戦略として実現していくための「重点プロジェクト」と戦略的実現体制についてによって構成されます。

本戦略の計画期間は、平成24年度から平成33年度までの10年を想定しています。

4. 本戦略における文化観光の主たる対象領域

本戦は多種多様な文化資源を有しており、歴史や自然環境、史跡など、様々な文化資源が島に伝來の主力観光地に結び込まれます。本県の歴史的・文化的・伝統的なものから、現代的なものまで、また、その他のものなどと結び合ったユニーク・インパクトのある文化資源においては、既存の歴史・文化資源と結び付かないものもあることは必ずしもあります。

そこで、本戦略では、歴史・古文化・伝統的なものから、現代的なものまでをはじめとするノマド・マジスのあらゆる文化資源を中心とした観光モデルをより実現可能としています。そのための多様な文化資源を分類からすれば、文化資源と本戦略における主な対象領域を示すと、



I. 沖縄県文化観光戦略策定の趣旨

1. 戰略策定の背景と目的

今後、世界中の国々で見ての歴史的財産やLCCの出現などにより国際的な文化が交流が促進され、世界的な観客需要が高められています。これに伴ってビジュアル・コンテンツベンチが実現されることに、新たな文化戦略の創出が求められています。

近年の旅行形態も年々多様化してきましたが、距離や時間距離を通じて観光地から、は旅や滞在型を目的とした個人旅行へ変えており、観光の範囲を広げ、「ソーシャル」、「沖縄らしさ」を求める観光客のニーズが高まっています。

沖縄は、特色ある伝統行事や伝統芸能などに代表される多様で豊かな文化資源を有しており、沖縄の魅力の源泉となっています。これらは観光客のニーズに応えるための大切な資源として高いインセンティブも有している一方で、その観光活性の余地が残されている点にあります。

そこで本事業では、沖縄の特色ある文化・芸能等を最大限活用して活用する観点から「文化観光戦略」を策定し、本戦略の推進により、既存の主な観光資源における新たな文化観光の観光模式を確立することで、本県の観光の発展を実現しつつ、さらなる持続可能な経済的・文化的な発展を図ります。

(文化観光戦略の目次)

＜歴史の支え観光戦略＞	＜創造的観光戦略＞文化側面
・歴史・古跡	・歴史
・民俗文化	・伝統・文化
・スケールイベント	・アート
・食	・音楽
・ショッピング	・芸能

＜文化観光の特徴＞：沖縄民謡の発達

＜観光資源の特徴＞：島・島外・島内資源の複合化

＜観光戦略のリポート＞：沖縄・八重山に注目する観光開拓

2. 戰略的位置づけ

本戦略は、(沖縄21世紀ビジョン(平成22年3月)及び)沖縄21世紀ビジョン基本計画(最終)(平成23年1月)、平成24年度～平成25年度計画(以下、これらを総じて「沖縄県経済基本計画(平成24年3月予定)」)と連携して実施することを目指します。本戦が文部省分野のグランドデザインである、今後の文化観光基盤の整備を実現する上での役割を有しています。

Ⅰ. 沖縄県の文化観光に関する現状と課題

1. 本県の文化観光を取り巻く生産環境認識

本県の文化観光を取り巻く生産環境を観察し、以下に分析していく必要がります。

(1) LCC時代的到来

航空会社のコスト競争の激化、国内航空との海外へ対比、沖縄と比較した内観光客の減少
沖縄へ利用に立ち寄る観光客、沖縄を訪れる際の観光客選択のチャレンジ

(2) わが国の少子高齢化社会の進展

国内観光市場の規模の縮小、沖縄を訪れる国内観光客の減少
子供の教育、休憩・交通の重要な面があり、高齢者の高齢・失智・文化に触れる欲求の高まり

(3) 観光の多様性・価値観の多様化

国際化傾向 個人、おもての欲求を満たすための観光客へ
文化により求められ、多元との交流を楽しむことへの需求の高まり

(4) 國際直行便の就航・大型クルーズ船の来航

中高年層を中心とする海外直行便の就航、海外からの観光客増加

(5) リピート率の高い沖縄観光

わが国内外の著名な観光地を、リピート観光を中心としてさらにハブ化を高める傾向

(6) 多くの離島旅行者の来訪

離島旅行者として競争力を有する沖縄、行きかでいく離島の機会

2. 本県の文化観光のボテンシャル

本県の文化観光のボテンシャルを改めて見直し、最大限活用していく必要があります。

(1) アジアとの近接性・つながり

アジア都市との地理的な距離性
アジア都市との歴史的・文化的つながりなど

(2) わが国でも特異な歴史性

琉球王朝とそれにまつわるストーリーなど

(3) 多種多様な「ワーマンス性」のある文化資源の存在

東南アジア・近畿・古都的・伝統的な資源
琉球、琉球王朝、沖縄王国、琉球古典、太鼓、琉球民謡、エイサーなど
その他の空手、ボクシング、ダンスなど

(4) 沖縄が培ってきた文化観光のコラクスト(文化観光商品の魅力の発揮)

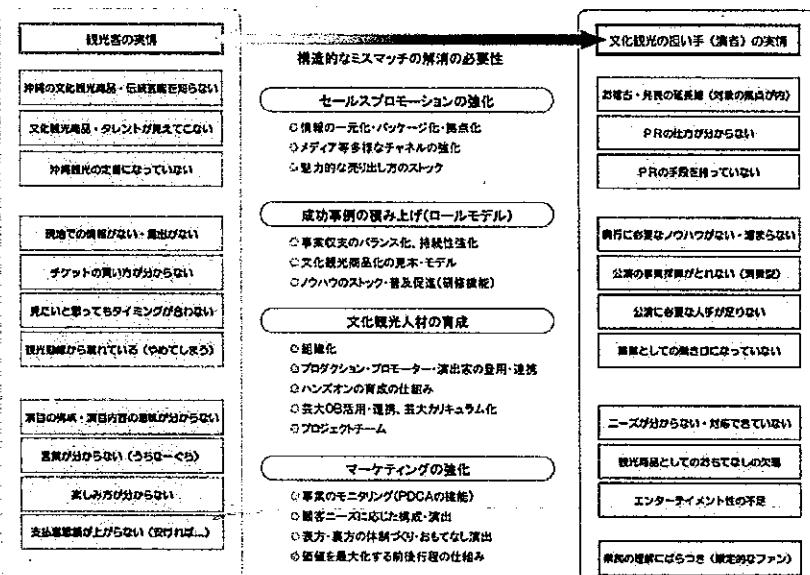
「沖縄文化」となる「元気になれ」「喜ばれる」「心安らぐ」「なごめる」などの効果を実感
～平成23年度沖縄県(文化振興局)観光客アンケート調査より
現地において沖縄ならしかるべき資源の看點から評価
自説の先生、平和への祈り、多様な文化、美空ひばり

(5) 全国・世界に広がる沖縄県民ネットワーク

ループを共有する人々やネットワークの全国・世界への広がり
情報の発信場の豊富なチャネル

3. 本県の文化観光に関するミスマッチと求められる取組課題

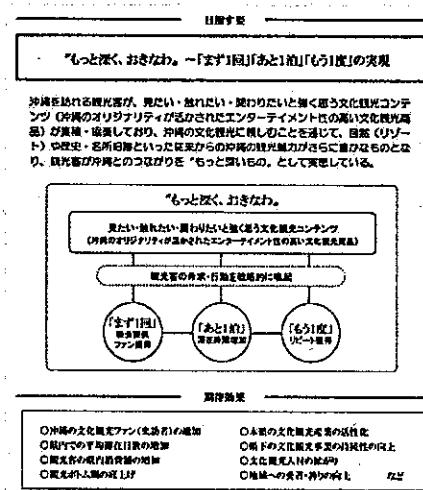
観光客と県内の文化観光の使い手(業者)の間には肯定的なミスマッチが存在してあり、解消するための主な取り組み整理して、以下のようないが挙げられます。



III. 文化観光戦略により実現を目指す事と戦略の柱

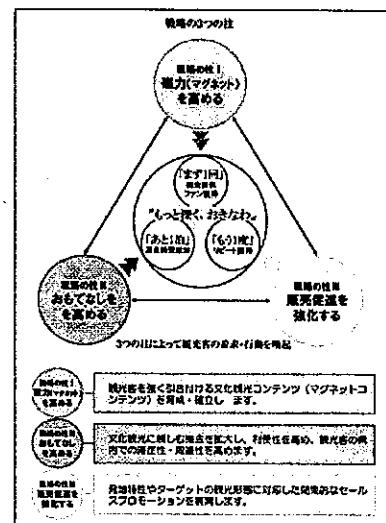
1. 文化観光戦略により実現を目指す事と期待効果

本戦略では、文化観光をより大きな構造を捉え、本県の文化観光のポテンシャルを最大限活用し、领先者として文化観光の高い評価の間に存在する溝通的なつながりを強める取組を進めていますが、本戦略によって実現を目指す事と、その期待効果は以下の通りです。



2. 目指す事の実現に向けた戦略の3つの柱

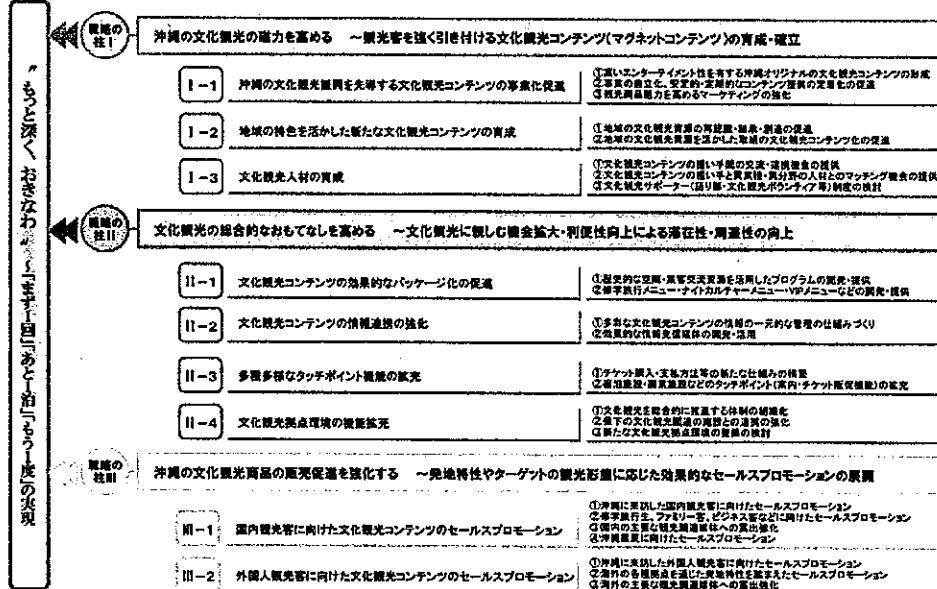
「もっと深く、おきなわ。～「ます1回」「あと1泊」「もう1度」の実現に向けて、本戦略は3つの柱で実現されます。



4

IV. 対応方策

1. 戦略体系



5

2. 戦略の柱に基づく施策及び取組内容

施策の柱1

沖縄の文化観光の魅力を高める
～観光客を惹きつける文化観光コンテンツ（マーケティング）の育成・確立

I-1 沖縄の文化観光資源を先導する文化観光コンテンツの事業化促進

観光客を惹き付ける文化観光エンターテインメントを育成・確立して、「ます! 沖縄!」「もう! 沖縄!」と表現するため、沖縄の文化観光を先導する文化観光コンテンツの開発・販売の事業化を促進します。

沖縄の文化観光を先導する文化観光コンテンツには、観光客が見たい・聞けたい・と強く思ふとともに、高い興味があるから、観光客のもつ行動を引き出すなど、沖縄のオリジナリティを活かしたエンターテインメントの開発・プロデュースを育成。平素として自説で、観光客に沖縄の文化についていたいがために必要なマーケティング（ニーズの収集・反映・仕組み化などを強調します。

取り組み内容	
① 基本コンセプト・特徴を有する地域サポーターの文化観光コンテンツの形成	
② 事業の自立化・安定的・定着的なニーズ提供の促進	
③ 観光客満足度を高めるマーケティングの強化（ニーズの収集・反映・仕組み化など）	

I-3 文化観光人材の育成

観光客を惹き付ける文化観光エンターテインメントを育成・確立させるため、文化観光人材の育成を行います。文化観光人材は、文化観光エンターテインメントの運営者（事業者）と、文化観光エンターテインメントの観光商品としての競争力を高めるために必要な知識を有する人材であり、どちらも育成を進めさせます。

文化観光エンターテインメントの運営・子供の文交・通商を見直して、文化観光エンターテインメントの魅力を高めることを目標とし、文化観光エンターテインメントの運営・子供の文交・通商代理店や現地販賣店出店事業者、クリエイター・デザイナー、コラボ・販促事業など、文化観光エンターテインメントの高成長性をもたらす人材・クリエイター・販促事業者などの人材のマッチングを促進します。さらに、観光客を惹き付けるための競争力の強化に向けた支援を行います。

取り組み内容	
① 文化観光エンターテインメントの運営・子供の文交・通商機会の提供	
② 文化観光エンターテインメントの運営・子供の文交・通商・販促の入門とのマッチング機会の提供	
③ 文化観光サポート（国際・文化観光ブランド等）制度の検討	

I-2 地域の特色を活かした新たな文化観光コンテンツの育成

「ます! 沖縄!」と泊「もう! 沖縄!」をさらに実現するためには、観光客を惹き付ける文化観光エンターテインメントの取組を充実させていく必要があります。県下各地域の特色を活かした独自の文化観光エンターテインメントを育成します。

沖縄の文化観光資源を先導する文化観光エンターテインメントの取組の普及ターゲットを県内にて実現することで、県下各地域の中心的な文化観光見どころや地域性が各自の取組の位置や可能性を再認識。地域の文化観光資源の発見・創造に向けた取組が自発的に行なっていくことを促進します。また、独自の自立的取組の下、次なる新たな文化観光資源を先導する文化観光エンターテインメントとしての取組が期待されるものについて、文化観光エンターテインメント化を促進します。

取り組み内容	
① 地域の文化観光資源の再認識・展示・創造の促進	
② 地域の文化観光資源を活かした取組の文化観光エンターテインメント化の促進	

6

施策の柱2
文化観光の総合的なおもてなしを高める
～文化観光に適応した機能拡大・利便性向上による利便性・周遊性の向上

II-1 文化観光コンテンツの効率的なパッケージ化の促進

沖縄の文化観光資源を先導する文化観光エンターテインメントをはじめとする観光資源を引き付ける文化観光エンターテインメントを実現して、観光客のニーズに応じた効率的なパッケージ化を進めていくことで、観光客が「ます! 沖縄!」と泊「もう! 沖縄!」の実現を目指します。

「ます! 沖縄!」と泊「もう! 沖縄!」を実現するためには、沖縄の文化観光資源を先導する文化観光エンターテインメントを中心として、既に観光客が育成している県下の魅力的空間・歴史文化資源を利用して、既存の客層力をもつて現在では育成する方法の開拓を行なうことが求められます。また、年間の旅行客行が不規則で散在している場合を活かした旅行会社の旅行メニューによる「ます! 沖縄!」泊「もう! 沖縄!」の実現・リピーターへの付加価値の高い進歩化されたVPメニューによる「もう! 沖縄!」の実現など、より詳細にターゲットを設定しながらより具体的なシケーションの実現・実現に取り組みます。

取り組み内容	
① 歴史的空间・歴史文化資源を活用したプログラムの開発・提供	
② 旅行会社メニュー・カタログチャーチメニュー・VPメニューなどの開発・提供	

II-3 多様多様なタッチポイント機能の検討

文化観光による利便性・周遊性を高めたいには、文化観光エンターテインメント資源連携を強化して複数の機能を提供するとともに、文化観光に適応した機能を最大限に利便性を高めるような多様多様なタッチポイント（直営的な機能）を確実にしていく必要があります。

観光客が文化観光エンターテインメントのタッチ・介入・支払を充実させ手配できたり、赤道直撃や颶風直撃などの観光客がこれまでで文化観光エンターテインメントの評議や意見を述べることができるので、その場で手配・チケットを購入することができるなど、現在のタッチポイントの開拓と並んで、観光客が文化観光に慣らされたための直営的な機能を最大限に利便性を高めることで、利便性の向上を図る仕組みづけが必要となります。

取り組み内容	
① チケット購入・支払方法等の新たな仕組みの実現	
② 確定預金・確定返済などのタッチポイント（室内・チケット取扱窓口）の検討	

II-2 文化観光コンテンツの情報連携の強化

観光客の文化観光による存在性・周遊性を高めたいには、「いつ、どこで、どんな魅力的な文化観光エンターテインメントが行われているか」情報を豊富な形で広げなければなりません。

沖縄の大企業を先導する文化観光エンターテインメントを中心とした文化観光エンターテインメント（キーマン）との情報連携体制を強化するなど、県下の文化観光エンターテインメントや営業会員・加盟会員といった情報と一緒にして連携・管理する仕組みづくりを進めます。また、観光客の実感や満足度などを考慮しながら、文化観光エンターテインメントの情報と文化観光カード・クーポン・サービスの提供・運営など、経営から文化資源へ一元化した文化観光エンターテインメントの実現を図ることでできる媒体や、文化観光エンターテインメントに関する月刊誌など、県内においても観光客がリアルタイムで文化観光エンターテインメントの新着情報を知ることができるようより豊かな情報発信体制の構築・運用を進めます。

取り組み内容	
① 多様な文化観光エンターテインメントの情報の一元的・効率的な仕組みづくり	
② 効率的な情報連携体制の開発・活用	

II-4 文化観光要観環境の機能強化

「ます! 沖縄!」と泊「もう! 沖縄!」の実現に向けて、「ニコニコばあば、いつでも感動できる文化観光エンターテインメントができることがあることができる」という県下の状況を基盤に、文化観光の振込環境の機能強化を目指します。

沖縄の大企業を先導する文化観光エンターテインメントを中心とした文化観光エンターテインメント（キーマン）との情報連携体制を強化するなど、県下の文化観光エンターテインメントや営業会員・加盟会員といった情報と一緒にして連携・管理する仕組みづくりを進めます。また、観光客の実感や満足度などを考慮しながら、文化観光エンターテインメントの情報と文化観光カード・クーポン・サービスの提供・運営など、経営から文化資源へ一元化した文化観光エンターテインメントの実現を図ることでできる媒体や、文化観光エンターテインメントに関する月刊誌など、県内においても観光客がリアルタイムで文化観光エンターテインメントの新着情報を知ることができるようより豊かな情報発信体制の構築・運用を進めます。

取り組み内容	
① 文化観光を効率的に運営する体制の強化	
② 県下の大企業観光の機能の連携の強化	
③ 新たな文化観光振込環境の整備の検討	

7