



枝川 奏氏 (左) と 裕子氏 (右)

## 経営概要

### 農事組合法人リナ園芸

#### ◆代表者・所在地

枝川 奏 沖縄県国頭村

#### ◆設立

平成26年 6月

#### ◆経営規模

露地6.3ha・ハウス施設0.6ha (観葉植物)

#### ◆従業員数

常時雇用 2名、パート・アルバイト 7名

#### ◆事業内容

ドラセナ類・パキラ・フィカス・サボテン等を主力に約80品目の観葉植物栽培に取り組む。

## 1 現状と相談までの経緯

相談者は、親から経営継承した後に法人化し、観葉植物の個性を生かした確かな商品作りを行っており、コロナ禍にあっても巣ごもり需要があり、確かな商品作りで単価は安定しており、経営を悪化させる急激な変化はなかった。

こうした中、中長期的な課題として、新たな農地の取得若しくは貸借が必要であると考えていた。そのためには当面の取組として規模拡大に備えた人材確保及び安定的な経営を維持するための体制整備、資金計画の策定等の計画的な経営を進めたいと、農業経営・就農支援センターに支援を求めた。

## 2 相談内容

生産する全品目について相場の確認と県内外のバイヤーとの直接取引を行うことで、収益確保に努めているが、「売れ筋商品」や「利益率の高い商品」の抽出と抽出結果を反映した販売計画の実施や、安定成長に向けた人材確保等において課題があると実感している。

これらの課題解決を進めながら、安定的な経営を維持・発展すべく、「自己資本の拡充」や「損益分岐点」を意識した売上販売計画の作成方法について相談した。

## 3 支援内容

### ■ 支援チームによる支援計画の策定

経営診断を行った結果、内部留保と自己資本が脆弱であり、経営改善が必要と判明したことから、中小企業診断士を中心とした支援チームを構成し、損益を考慮した売上販売計画の作成と安定成長に向けた人材確保に関する支援計画を策定した。

支援チーム構成員：

中小企業診断士、国頭村職員、  
農業経営・就農支援センター専属スタッフ



中小企業診断士による助言の様子

### ■ 専門家派遣を通じた助言の実施

支援計画に基づき、中小企業診断士を派遣し、相談者と課題の整理と対策について協議した。その後、経営診断結果や支援計画をもとに、経営改善に向けた支援を行った。

#### ・売上販売計画作成に関する助言 (中小企業診断士)

生産・出荷数量・利益率を分析した結果、出荷数量が多い主力規格の利益率が低い等、経営課題が明らかになった。分析結果をふまえた生産計画の見直しや、顧客との関係維持を図りつつ価格設定を再検討することを提案したほか、売上高・利益額に大きく影響する品種・規格の販売促進策として、積極的に顧客へのPR活動を行うよう提案した。

また、自己資本比率向上と損益分岐点売上高を考慮した売上高シミュレーションを提示した。

#### ・人材確保等に関する助言 (中小企業診断士)

農業経営の安定成長に向けた人材確保として外国人労働者の受け入れも視野に入れることや、規模拡大にあたり補助事業の活用を検討する等、国頭村と緊密な連携を行うよう提案した。さらに、月ごとの出荷動向を把握し、品種ごとに効率的な作業工程となるよう見直しを行い、作業工程をこなせる作業担当者の育成と確保に取り組むよう提案した。

### ■ 支援を受けて・・・

損益分岐点や原価計算、利益率などをシミュレーションする中で、これまで知り得なかった経営状況を把握する視点を持つことができた。

### ■ 今後の展開

今回の経営分析結果から強化すべき部分や利益率を上げるための示唆に富んだ判断材料を示されたことで、今までの蓄積したデータを基に、今までとは異なった視点による取組を行い、今後の計画的な経営の運営に役立てたい。

エンドユーザーの多種多様な需要に対応するため、独自の経営戦略を打ち立て、耕作放棄地などの活用により規模拡大を図りたい。また、年数がかかる苗を丁寧に育てることで付加価値の高い商品作りに取り組み、今後、更なる経営発展につなげたい。

#### 喜びの声

日々、エクセルデータを入力しデータ収集と管理を行っている中で、収益に反映されていないことにストレスを感じていましたが、具体的な話も聞いて頭の整理ができて良かったです。



ユーザーの要望に応えるための仕立て作業



枝の剪定箇所を確認を行う枝川氏と従業員

#### 専属スタッフ所感

販売先は全て県外出荷で値決め取引を行い、これまでも販売データを活用し売上向上に取り組まれました。

今回の専門家からの助言や経営診断結果と、自身で収集されていた販売データを計画的な農業経営に活かし、更なる安定経営を目指されています。規模拡大に向けた良い人材の確保と安定的な経営を維持する体制を整備し、今後の地域農業の牽引役として期待されています。

## <支援機関> 沖縄県農業経営・就農支援センター

### 組織概要

#### ■ 相談窓口

##### 【経営相談】

住 所：沖縄県浦添市勢理客四丁目13番1号  
浦添市産業振興センター 結の街503号室

株式会社CSDコンサルタンツ

電話番号：098-878-7020

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00

##### 【就農相談】

住 所：沖縄県島尻郡南風原町字本部453番地3  
土地改良会館3階

公益財団法人沖縄県農業振興公社

電話番号：098-882-6801

受付時間：月曜日～金曜日（年末年始・祝日を除く）  
9：00～12：00 13：00～17：00



経営相談窓口（上）・就農相談窓口（下）

農業を担う者の確保・育成のため、就農及び農業経営の改善・発展に必要な助言・支援を行う拠点として設置され、就農相談・経営相談の対応、専門家派遣、経営セミナー等の開催等に取り組んでいます。