

令和7年度事業計画書

令和7年4月1日から

令和8年3月31日まで

特定非営利活動法人 はんど in はんど

1 事業実施の方針

令和6年度の課題を分析し、本店の更なる支援の質の向上、事業の安定化を図る。又、支店の事業安定化、損益分岐点を超える利用者獲得増を目指し、令和7年度は法人の体力向上を目指す。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

定款の 事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事 者の 人数	受益対象者の 範囲及び人数	事業費の 予算額 (千円)
① 障がい児・者の 地域活動支援 センター事業 の運営	社会交流や創作的活動、生産活動の機会の提供実施	毎週月～ 金曜日	南風原町	1名	周辺地域に住 む障がい者等 10名程度	0
② 障がい児・者の 生活支援・就労 等相談支援事 業	障がいがある人の相談を専門に実施	毎週月～ 金曜日	南風原町	1名	問い合わせのあ った障がい児者 130名程度	5,192
③ 障がい児・者の 共同生活援助 事業	障害のある人が共同 して自立した生活を 送れるためのサービ スの提供	毎週月～ 金曜日	南風原町	1名	周辺地域に住 む障がい者等 5名程度	0
④ 研修会等福祉 活動に関する 啓発事業	障害福祉サービスに ついての理解を広め る活動	毎週月～ 金曜日	南風原町	0名	周辺地域に住 む一般人等 10名程度	0
⑤ 障害者総合支 援法に基づく 障害福祉サー ビス事業	障がいのある人の就 労に向けた訓練支援 の提供	毎週月～ 金曜日	南風原町 那覇市	12名	問い合わせのあ った利用希望障 がい者80名程 度	52,798
⑥ 介護保険法に 基づく居宅サ ービス事業	要介護者が適切なサ ービスを利用できる ように支援する	毎週月～ 金曜日	南風原町 那覇市 宜野湾市	3名	問い合わせのあ った利用希望者 300名程度	0

⑦ 介護保険法に基づく介護予防サービス事業	高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らし続けられるように、市町村が中心となって地域全体で介護予防や生活支援を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑧ 介護保険法に基づく地域密着型サービス事業	定期的な巡回又は随時通報によりその者の居宅を訪問し、入浴、排せつ、食事等の介護、日常生活上の緊急時の対応その他安心してその居宅において生活を送ることができるようにするための援助を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑨ 介護保険法に基づく地域密着型介護予防サービス事業	生活機能の維持・改善やQOL（生活の質）の向上などを目指し、高齢者が住み慣れた地域で自分らしい生活が続けられるよう支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑩ 介護保険法に基づく居宅介護支援事業	居宅介護支援事業は、要介護者が住み慣れた自宅で安心して生活できるように、必要な介護サービスを適切に利用できるよう支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑪ 障害者総合支援法に基づく居宅介護支援事業	身体的・精神的障害や高齢によって自立生活が困難な方々に対して、自宅において必要な介護や生活支援を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0

障害者総合支援法に基づく移動支援事業	障害者等が円滑に外出することができるよう、障害者等の移動を支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
その他目的達成するために必要な事業	福祉活動に関する理解及び寄付等のための営業活動等	毎週月～金曜日	南風原町	1名	一般人及び企業等1名程度	0

令和8年度事業計画書

令和8年4月1日から

令和9年3月31日まで

特定非営利活動法人 はんど in はんど

1 事業実施の方針

令和7年度の課題を分析し、本店の更なる支援の質の向上、事業の安定化を図る。又、新規事業として訪問看護事業を立上げ、令和8年度は訪問系事業の推進を推し進める。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

定款の 事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事 者の 人数	受益対象者の 範囲及び人数	事業費の 予算額 (千円)
① 障がい児・者の 地域活動支援 センター事業 の運営	社会交流や創作的活動、生産活動の機会の提供実施	毎週月～ 金曜日	南風原町	0名	周辺地域に住む障がい者等 10名程度	0
② 障がい児・者の 生活支援・就労 等相談支援事業	障がいがある人の相談を専門に実施	毎週月～ 金曜日	南風原町	3名	問い合わせのあった障がい児者 360名程度	7,884
③ 障がい児・者の 共同生活援助 事業	障害のある人が共同して自立した生活を送れるためのサービスの提供	毎週月～ 金曜日	南風原町	0名	周辺地域に住む障がい者等 5名程度	0
④ 研修会等福祉 活動に関する 啓発事業	障害福祉サービスについての理解を広める活動	毎週月～ 金曜日	南風原町	0名	周辺地域に住む一般人等 10名程度	0
⑤ 障害者総合支援 法に基づく障害 福祉サービス事業	障がいのある人の就労に向けた訓練支援の提供	毎週月～ 金曜日	南風原町 那覇市	12名	問い合わせのあった利用希望障がい者80名程度	44,919
⑥ 介護保険法に 基づく居宅サ ービス事業	要介護者が適切なサービスを利用できるように支援する	毎週月～ 金曜日	南風原町 那覇市	3名	問い合わせのあった利用希望者300名程度	0

⑦ 介護保険法に基づく介護予防サービス事業	高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らし続けられるように、市町村が中心となって地域全体で介護予防や生活支援を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑧ 介護保険法に基づく地域密着型サービス事業	定期的な巡回又は随時通報によりその者の居宅を訪問し、入浴、排せつ、食事等の介護、日常生活上の緊急時の対応その他安心してその居宅において生活を送ることができるようにするための援助を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑨ 介護保険法に基づく地域密着型介護予防サービス事業	生活機能の維持・改善やQOL（生活の質）の向上などを目指し、高齢者が住み慣れた地域で自分らしい生活を続けられるよう支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑩ 介護保険法に基づく居宅介護支援事業	居宅介護支援事業は、要介護者が住み慣れた自宅で安心して生活できるように、必要な介護サービスを適切に利用できるよう支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0
⑪ 障害者総合支援法に基づく居宅介護支援事業	身体的・精神的障害や高齢によって自立生活が困難な方々に対して、自宅において必要な介護や生活支援を行う	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	11,684
⑫ 障害者総合支援法に基づく移動支援事業	障害者等が円滑に外出することができるよう、障害者等の移動を支援する	毎週月～金曜日	南風原町 那覇市	3名	周辺地域に住む一般人等 100名程度	0

⑬ その他目的達成するために必要な事業	福祉活動に関する理解及び寄付等のための営業活動等	毎週月～金曜日	南風原町	1名	一般人及び企業等1名程度	0
---------------------	--------------------------	---------	------	----	--------------	---

法人名： 特定非営利活動法人はんどinはんど

令和7年度 活動予算書

令和7年 4月 1日 ～ 令和8年 3月 31日 まで

(単位:円)

科 目		金 額	
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	12,000		
賛助会員受取会費	0	12,000	
2. 受取寄付金			
受取寄付金	100,000	100,000	
3. 受取助成金等			
補助金等収入	0		
受託事業収益	0	0	
4. 事業収益			
障がい児・者の生活支援・就労等相談支援事業収益	7,000,000		
障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業収益	78,700,000	85,700,000	
4. その他収益			
給食収入	780,000		
受取利息	30		
雑収益	400,000	1,180,030	
経常収益計			86,992,030
II 経常費用			
1. 事業費			
(1) 人件費			
給料手当	30,000,000		
法定福利費	3,500,000		
人件費計	33,500,000		
(2) 売上原価			
期首製品棚卸高	126,780		
当期製品製造原価	8,700,000		
合計	8,826,780		
期末製品棚卸高	△ 126,780		
売上原価	8,700,000		
(3) その他経費			
給食費	1,680,000		
旅費交通費	400,000		
消耗品費	2,000,000		
通信運搬費	600,000		
車両維持費	3,000,000		
修繕費	400,000		
水道光熱費	1,800,000		
福利厚生費	134,000		
図書教育費	200,000		
支払手数料	36,000		
地代家賃	4,560,000		
広告宣伝費	200,000		
研修研究費	240,000		
衛生費	120,000		
接待交際費	120,000		
雑費	300,000		
その他経費計	15,790,000		
事業費計		57,990,000	

2. 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	6,400,000		
法定福利費	1,000,000		
人件費計	7,400,000		
(2) その他経費			
会議費	120,000		
事務用品費	360,000		
租税公課	3,250,000		
減価償却費	1,000,000		
管理諸費	3,000,000		
諸会費	65,000		
保険料	780,000		
寄附金	0		
リース料	540,000		
支払利息	446,884		
その他経費計	9,561,884		
管理費計		16,961,884	
経常費用計			74,951,884
Ⅲ 経常外収益			
1. 過年度損益修正益			
経常外収益計			0
Ⅳ 経常外費用			
1. 固定資産除却損			
経常外費用計			0
当期正味財産増減額			12,040,146
前期繰越正味財産額			3,125,784
次期繰越正味財産額			15,165,930

法人名： 特定非営利活動法人はんどinはんど

令和8年度 活動予算書

令和8 年 4 月 1 日 ～ 令和9 年 3 月 31 日 まで

(単位:円)

科 目		金 額	
I 経常収益			
1. 受取会費			
正会員受取会費	12,000		
賛助会員受取会費	0	12,000	
2. 受取寄付金			
受取寄付金	100,000	100,000	
3. 受取助成金等			
補助金等収入	0		
受託事業収益	0	0	
4. 事業収益			
障がい児・者の生活支援・就労等相談支援事業収益	10,000,000		
障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業収益	64,709,527		
障害者総合支援法に基づく居宅介護支援事業収益	34,488,000	109,197,527	
4. その他収益			
給食収入	800,000		
受取利息	6,050		
雑収益	200,000	1,006,050	
経常収益計			110,315,577
II 経常費用			
1. 事業費			
(1)人件費			
給料手当	38,059,939		
法定福利費	3,577,000		
人件費計	41,636,939		
(2)売上原価			
期首製品棚卸高	126,780		
当期製品製造原価	8,207,234		
合計	8,334,014		
期末製品棚卸高	△ 126,780		
売上原価	8,207,234		
(3)その他経費			
給食委託費	1,433,994		
旅費交通費	377,500		
消耗品費	2,308,946		
通信運搬費	505,645		
車両維持費	3,054,619		
修繕費	300,000		
水道光熱費	1,524,435		
福利厚生費	134,002		
図書教育費	100,000		
支払手数料	31,168		
地代家賃	4,089,013		
広告宣伝費	100,000		
研修研究費	232,855		
衛生費	103,105		
接待交際費	200,000		
雑費	147,586		
その他経費計	14,642,868		
事業費計		64,487,041	

2. 管理費			
(1) 人件費			
役員報酬	6,840,000		
法定福利費	1,026,000		
人件費計	7,866,000		
(2) その他経費			
会議費	108,614		
事務用品費	340,036		
租税公課	254,520		
減価償却費	600,000		
管理諸費	2,028,881		
諸会費	65,000		
保険料	725,020		
寄附金	0		
リース料	475,550		
支払利息	421,548		
その他経費計	5,019,169		
管理費計		12,885,169	
経常費用計			77,372,210
III 経常外収益			
1. 過年度損益修正益			
経常外収益計			0
IV 経常外費用			
1. 固定資産除却損			
経常外費用計			0
当期正味財産増減額			32,943,367
前期繰越正味財産額			15,165,930
次期繰越正味財産額			48,109,297

令和7年度 活動予算書の注記

1. 重要な会計方針

活動予算書の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。

(2) 棚卸の評価基準及び評価方法

棚卸資産の評価基準は、原価基準により評価方法は総平均法によっています。

(3) 消費税等の会計処理

消費税は税込経理によっています。

2. 事業費の内訳

事業費の区分

A事業	障がい児・者の地域活動支援センター事業の運営
B事業	障がい児・者の生活支援・就労等相談支援事業
C事業	障がい児・者の共同生活援助事業
D事業	研修会等福祉活動に関する啓発事業
E事業	障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業
F事業	介護保険法に基づく居宅サービス事業
G事業	介護保険法に基づく介護予防サービス事業
H事業	介護保険法に基づく地域密着型サービス事業
I事業	介護保険法に基づく地域密着型予防サービス事業
J事業	介護保険法に基づく居宅介護支援事業
K事業	障害者総合支援法に基づく居宅介護支援事業
L事業	障害者総合支援法に基づく移動支援事業
M事業	その他目的達成するために必要な事業

科目	特定非営利活動にかかる事業 a													事業部門 計 a	管理部門 計 b	合計 a + b
	A事業	B事業	C事業	D事業	E事業	F事業	G事業	H事業	I事業	J事業	K事業	L事業	M事業			
1 経常収益																
(1)受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000	12,000	0	12,000
(2)受取寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	0	100,000
(3)受取助成金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(4)事業収益	0	7,000,000	0	0	78,700,000	0	0	0	0	0	0	0	0	85,700,000	0	85,700,000
(5)その他収益	0	0	0	0	1,180,030	0	0	0	0	0	0	0	0	1,180,030	0	1,180,030
経常収益計	0	7,000,000	0	0	79,880,030	0	0	0	0	0	0	0	112,000	86,992,030	0	86,992,030
2 経常費用																
(1)人件費																0
給料手当	0	4,500,000	0	0	25,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	30,000,000	6,400,000	36,400,000
法定福利費	0	300,000	0	0	3,200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	3,500,000	1,000,000	4,500,000
人件費計	0	4,800,000	0	0	28,700,000	0	0	0	0	0	0	0	0	33,500,000	7,400,000	40,900,000
(2)その他経費																
売上原価	0	0	0	0	8,700,000	0	0	0	0	0	0	0	0	8,700,000	0	8,700,000
給食費	0	0	0	0	1,680,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,680,000	0	1,680,000
旅費交通費	0	24,000	0	0	376,000	0	0	0	0	0	0	0	0	400,000	0	400,000
消耗品費	0	48,000	0	0	1,952,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000	0	2,000,000
通信運搬費	0	0	0	0	600,000	0	0	0	0	0	0	0	0	600,000	0	600,000
車両維持費	0	290,000	0	0	2,710,000	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000,000	0	3,000,000
修繕費	0	0	0	0	400,000	0	0	0	0	0	0	0	0	400,000	0	400,000
水道光熱費	0	0	0	0	1,800,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,800,000	0	1,800,000
福利厚生費	0	0	0	0	134,000	0	0	0	0	0	0	0	0	134,000	0	134,000
図書教育費	0	0	0	0	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	200,000	0	200,000
支払手数料	0	0	0	0	36,000	0	0	0	0	0	0	0	0	36,000	0	36,000
地代家賃	0	0	0	0	4,560,000	0	0	0	0	0	0	0	0	4,560,000	0	4,560,000
公告宣伝費	0	0	0	0	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	200,000	0	200,000
研修研究費	0	0	0	0	240,000	0	0	0	0	0	0	0	0	240,000	0	240,000
衛生費	0	0	0	0	120,000	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000	0	120,000
接待交際費	0	0	0	0	120,000	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000	0	120,000
雑費	0	30,000	0	0	270,000	0	0	0	0	0	0	0	0	300,000	0	300,000
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000	120,000
事務用品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	360,000	360,000
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,250,000	3,250,000
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	1,000,000
管理諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000,000	3,000,000
諸会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65,000	65,000
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	780,000	780,000
寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	540,000	540,000
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	446,884	446,884
その他経費計	0	392,000	0	0	24,098,000	0	0	0	0	0	0	0	0	24,490,000	9,561,884	34,051,884
経常費用計	0	5,192,000	0	0	52,798,000	0	0	0	0	0	0	0	0	57,990,000	16,961,884	74,951,884
経常増減額	0	1,808,000	0	0	27,082,030	0	0	0	0	0	0	0	112,000	29,002,030	△ 16,961,884	12,040,146

令和8年度 活動予算書の注記

1. 重要な会計方針

活動予算書の作成は、NPO法人会計基準(2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

- (1) 固定資産の減価償却の方法
有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。
- (2) 棚卸の評価基準及び評価方法
棚卸資産の評価基準は、原価基準により評価方法は総平均法によっています。
- (3) 消費税等の会計処理
消費税は税込経理によっています。

2. 事業費の内訳

事業費の区分

A事業	障がい児・者の地域活動支援センター事業の運営
B事業	障がい児・者の生活支援・就労等相談支援事業
C事業	障がい児・者の共同生活援助事業
D事業	研修会等福祉活動に関する啓発事業
E事業	障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業
F事業	介護保険法に基づく居宅サービス事業
G事業	介護保険法に基づく介護予防サービス事業
H事業	介護保険法に基づく地域密着型サービス事業
I事業	介護保険法に基づく地域密着型予防サービス事業
J事業	介護保険法に基づく居宅介護支援事業
K事業	障害者総合支援法に基づく居宅介護支援事業
L事業	障害者総合支援法に基づく移動支援事業
M事業	その他目的達成するために必要な事業

科目	特定非営利活動にかかる事業 a													事業部門 計 a	管理部門 計 b	合計 a + b
	A事業	B事業	C事業	D事業	E事業	F事業	G事業	H事業	I事業	J事業	K事業	L事業	M事業			
1 経常収益																
(1)受取会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,000	12,000	0	12,000
(2)受取寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	0	100,000
(3)受取助成金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(4)事業収益	0	10,000,000	0	0	64,709,527	0	0	0	0	0	34,488,000	0	0	109,197,527	0	109,197,527
(5)その他収益	0	0	0	0	1,006,050	0	0	0	0	0	0	0	0	1,006,050	0	1,006,050
経常収益計	0	10,000,000	0	0	65,715,577	0	0	0	0	0	34,488,000	0	112,000	110,315,577	0	110,315,577
2 経常費用														0		0
(1)人件費														0		0
給料手当	0	7,200,000	0	0	20,059,939	0	0	0	0	0	10,800,000	0	0	38,059,939	6,840,000	44,899,939
法定福利費	0	400,000	0	0	2,577,000	0	0	0	0	0	600,000	0	0	3,577,000	1,026,000	4,603,000
人件費計	0	7,600,000	0	0	22,636,939	0	0	0	0	0	11,400,000	0	0	41,636,939	7,866,000	49,502,939
(2)その他経費																
売上原価	0	0	0	0	8,207,234	0	0	0	0	0	0	0	0	8,207,234	0	8,207,234
給食委託費	0	0	0	0	1,433,994	0	0	0	0	0	0	0	0	1,433,994	0	1,433,994
旅費交通費	0	12,000	0	0	353,500	0	0	0	0	0	12,000	0	0	377,500	0	377,500
消耗品費	0	36,000	0	0	2,236,946	0	0	0	0	0	36,000	0	0	2,308,946	0	2,308,946
通信運搬費	0	0	0	0	505,645	0	0	0	0	0	0	0	0	505,645	0	505,645
車両維持費	0	206,000	0	0	2,642,619	0	0	0	0	0	206,000	0	0	3,054,619	0	3,054,619
修繕費	0	0	0	0	300,000	0	0	0	0	0	0	0	0	300,000	0	300,000
水道光熱費	0	0	0	0	1,524,435	0	0	0	0	0	0	0	0	1,524,435	0	1,524,435
福利厚生費	0	0	0	0	134,002	0	0	0	0	0	0	0	0	134,002	0	134,002
図書教育費	0	0	0	0	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	100,000
支払手数料	0	0	0	0	31,168	0	0	0	0	0	0	0	0	31,168	0	31,168
地代家賃	0	0	0	0	4,089,013	0	0	0	0	0	0	0	0	4,089,013	0	4,089,013
広告宣伝費	0	0	0	0	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	0	100,000
研修研究費	0	0	0	0	232,855	0	0	0	0	0	0	0	0	232,855	0	232,855
衛生費	0	0	0	0	103,105	0	0	0	0	0	0	0	0	103,105	0	103,105
接待交際費	0	0	0	0	200,000	0	0	0	0	0	0	0	0	200,000	0	200,000
雑費	0	30,000	0	0	87,586	0	0	0	0	0	30,000	0	0	147,586	0	147,586
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	108,614	108,614
事務用品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	340,036	340,036
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	254,520	254,520
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600,000	600,000
管理諸費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,028,881	2,028,881
諸会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	65,000	65,000
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	725,020	725,020
寄附金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	475,550	475,550
支払利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	421,548	421,548
その他経費計	0	284,000	0	0	22,282,102	0	0	0	0	0	284,000	0	0	22,850,102	5,019,169	27,869,271
経常費用計	0	7,884,000	0	0	44,919,041	0	0	0	0	0	11,684,000	0	0	64,487,041	12,885,169	77,372,210
経常増減額	0	2,116,000	0	0	20,796,536	0	0	0	0	0	22,804,000	0	112,000	45,828,536	△ 12,885,169	32,943,367